



Sprawozdanie Zarządu z działalności ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

za 2025 rok

Niniejszy plik w formacie pdf nie jest oficjalną wersją raportu rocznego i został zamieszczony na stronie internetowej ELEKTROTIM S.A. dla wygody Inwestorów Spółki

SPIS TREŚCI

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE	5
1.1. ELEKTROTIM Spółka Akcyjna	5
1.2. Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM	6
2. WYBRANE DANE FINANSOWE	8
2.1. Wybrane dane finansowe ELEKTROTIM S.A.	8
2.2. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM	9
2.3. Podsumowanie roku 2025 w Spółce i Grupie Kapitałowej	10
3. OTOCZENIE.....	12
3.1. Sytuacja makroekonomiczna	12
3.2. Opis otoczenia i tendencji rynkowych.....	12
3.3. Charakterystyka działalności ELEKTROTIM S.A. w 2025 roku na obsługiwanych rynkach	13
3.4. Prognozy dla rynków, na których działa Spółka i Grupa Kapitałowa	14
4. KOMENTARZ DO WYNIKÓW FINANSOWYCH ZA ROK 2025	18
4.1. Komentarz do wyników ELEKTROTIM S.A.	18
4.2. Komentarz do wyników finansowych Grupy KapitałowejELEKTROTIM	24
4.3. Pozostałe informacje finansowe	29
5. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I GRUPY W ROKU 2025.....	33
5.1. Wybrane projekty realizowane w roku 2025	33
5.2. Znaczące umowy dotyczące realizowanej działalności operacyjnej ELEKTROTIM S.A. zawarte w roku 2025	35
5.3. Główne grupy produktowe Spółki i Grupy Kapitałowej	37
5.4. Struktura sprzedaży	39
5.5. Źródła dostaw w ELEKTROTIM S.A. i w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM	40
6. Ocena realizacji Strategii oraz perspektywy rozwoju.....	43
6.1. Model biznesowy Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM	43
6.2. Strategia ELEKTROTIM S.A. na lata 2023-2025 oraz jej wykonanie	44
6.3. Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki i Grupy	45
6.3.1. Ocena realizacji Strategii w roku 2025 wg przyjętych KPI	45
6.3.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju	45
6.4. Opis perspektyw rozwoju działalności Emitenta co najmniej w najbliższym roku obrotowym	46
6.5. Pozyskane zamówienia/Portfel zamówień	48
6.6. NIEFINANSOWE wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki	49
7. Zarządzanie ryzykiem	61

8. Ład korporacyjny	67
8.1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego	67
8.2. Opis systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych	69
8.3. Akcje i Akcjonariat	71
8.4. Polityka dywidendowa i dywidenda	73
8.5. Relacje inwestorskie	75
8.6. Statut i Walne Zgromadzenie	78
8.7. Zarząd i Rada Nadzorcza	80
9. Pozostałe ujawnienia wymagane przez przepisy prawa	90

01

Podstawowe informacje
o Spółce

1. PODSTAWOWE INFORMACJE O SPÓŁCE

1.1. ELEKTROTIM Spółka Akcyjna

Spółka ELEKTROTIM S.A. (dalej: Spółka, ET, Emitent) została zawiązana w dniu 13 listopada 1998 roku, a rozpoczęła działalność z dniem 1 stycznia 1999 roku. Spółka została wpisana do Rejestru Przedsiębiorców przez Sąd Rejonowy dla Wrocławia Fabrycznej, VI Wydział Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem 0000035081. Spółce nadano numer statystyczny REGON 931931108.

Spółka nie posiada oddziałów, a jej siedziba mieści się przy ul. Stargardzkiej 8, 54-156 Wrocław, Polska. Od zakończenia poprzedniego okresu sprawozdawczego nie nastąpiły zmiany nazwy ani innych danych identyfikacyjnych.

Główne obszary działalności Spółki wskazano poniżej.

Przeważająca działalność Spółki	PKD
Wykonywanie instalacji elektrycznych	43.21.Z
Pozostała działalność Spółki	PKD
Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych	42.22.Z
Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	71.12.Z
Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	42.21.Z
Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych	43.22.Z
Produkcja aparatury rozdzielczej i sterowniczej energii elektrycznej	27.12.Z
Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych	33.14.Z
Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	41.10.Z
Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych	43.29.Z
Działalność związana z oprogramowaniem	62.01.Z

1.2. Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM

W 2025 roku nie doszło do zmian w strukturze Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM.

Na dzień 31.12.2025 r. Grupa składa się z dwóch spółek o zdefiniowanych celach i zakresach działalności: Emitenta - ELEKTROTIM S.A. z/s we Wrocławiu oraz spółki zależnej Emitenta - OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o. z/s w Gdańsku (ODS).

Schemat organizacyjny GRUPY KAPITAŁOWEJ ELEKTROTIM na dzień 31.12.2025 r.



Jednostka zależna - OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o., ul. Kartuska 462, 80-298 Gdańsk

Głównym przedmiotem działalności spółki Ostoya-DataSystem Sp. z o.o. jest produkcja oraz wdrożenia innowacyjnych systemów informatycznych w obszarze zarządzania bezpieczeństwem.

ELEKTROTIM S.A. posiada 82% udziałów w kapitale zakładowym OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o.

Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i Grupą Kapitałową Emitenta

Nie miały miejsca zmiany w podstawowych zasadach zarządzania przedsiębiorstwem Emitenta i Grupą Kapitałową Emitenta.

02

Wybrane dane finansowe

2. WYBRANE DANE FINANSOWE

2.1. Wybrane dane finansowe ELEKTROTIM S.A.

Roczne skrócone jednostkowe sprawozdanie finansowe za okres 01.01. – 31.12.2025 r.

		w tys. PLN		w tys. EUR	
		01.01.- 31.12.2025/ 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024/ 31.12.2024	01.01.- 31.12.2025/ 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024/ 31.12.2024
	Przychody netto ze sprzedaży produktów,				
I.	towarów	579 462	524 651	136 756	121 893
	i materiałów				
II.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej	39 890	52 910	8 971	12 293
III.	Zysk (strata) brutto	36 111	47 535	8 079	11 044
IV.	Zysk (strata) netto	28 763	37 566	6 429	8 728
V.	Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-944	45 438	-223	10 557
VI.	Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-2 357	311	-556	72
VII.	Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-32 553	-30 399	-7 683	-7 063
VIII.	Przepływy pieniężne netto, razem	-35 854	15 350	-8 462	3 566
IX.	Aktywa, razem	314 643	258 627	74 526	60 526
X.	Zobowiązania	181 527	129 228	43 392	30 243
XI.	Zobowiązania długoterminowe	30 274	22 943	7 163	5 369
XII.	Zobowiązania krótkoterminowe	151 253	106 285	36 229	24 874
XIII.	Kapitał własny	133 116	129 399	31 134	30 283
XIV.	Kapitał zakładowy	9 983	9 983	2 362	2 336
XV.	Liczba akcji (w szt.)	9 983 009	9 983 009	9 983 009	9 983 009
XVI.	Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	2,88	3,76	0,64	0,87
XVII.	Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	2,88	3,76	0,64	0,87
XVIII.	Wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	13,33	12,96	3,15	3,03
XIX.	Rozwodniona wartość księgowa na jedną akcję (w PLN/EUR)	13,33	12,96	3,15	3,03
XX.	Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR)	2,00	2,50	0,47	0,58

2.2. Wybrane dane finansowe Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

Roczne skrócone skonsolidowane sprawozdanie finansowe za okres 01.01. – 31.12.2025 r.

	w tys. PLN		w tys. EUR	
	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
I. Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów	579 715	524 766	136 816	121 920
II. Zysk (strata) z działalności operacyjnej	40 192	54 237	9 486	12 601
III. Zysk (strata) brutto	36 383	64 247	8 587	14 927
IV. Zysk (strata) netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego	28 964	54 071	6 836	12 562
V. Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej	-775	45 822	-183	10 646
VI. Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej	-2 568	146	-606	3
VII. Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej	-32 664	-30 582	-7 709	4
VIII. Przepływy pieniężne netto, razem	-36 007	15 386	-8 498	3 575
IX. Aktywa, razem	319 909	263 671	75 688	61 706
X. Zobowiązania	181 576	129 300	42 959	30 260
XI. Zobowiązania długoterminowe	30 543	23 215	7 226	5 433
XII. Zobowiązania krótkoterminowe	151 033	106 085	35 733	24 827
XIII. Kapitał własny	138 333	134 371	32 728	31 447
XIV. Kapitał zakładowy	9 983	9 983	2 362	2 336
XV. Liczba akcji (w szt.)	9 983 009	9 983 009	9 983 009	9 983 009
XVI. Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	2,90	5,42	0,68	1,26
XVII. Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą (w PLN/EUR)	2,90	5,42	0,68	1,26
XVIII. Wartość księgową na jedną akcję (w PLN/EUR)	13,86	13,46	3,28	3,15
XIX. Rozwodniona wartość księgową na jedną akcję (w PLN/EUR)	13,86	13,46	3,28	3,15
XX. Zadeklarowana lub wypłacona dywidenda na jedną akcję (w PLN/EUR)	2,00	2,50	0,47	0,58

2.3. Podsumowanie roku 2025 w Spółce i Grupie Kapitałowej

1. W roku 2025 Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM osiągnęła przychody ze sprzedaży na poziomie 580 mln PLN, co oznacza wzrost o 10% rok do roku względem wyniku z roku ubiegłego. W kontekście utrzymującej się stagnacji rynkowej, osiągnięty poziom przychodów stanowi najwyższy wynik w historii Grupy i potwierdza jej zdolność do skutecznego funkcjonowania w wymagającym otoczeniu makroekonomicznym.
2. Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM uzyskała zysk na działalności operacyjnej w wysokości 40,2 mln PLN, wobec 54,2 mln w roku ubiegłym. Rentowność sprzedaży brutto ukształtowała się na poziomie 11,9%, co oznacza spadek o 3,5 pp. rok do roku. Jednocześnie koszty sprzedaży oraz ogólnego zarządu pozostały na zbliżonym poziomie względem okresu porównawczego. Rok 2025 był okresem stagnacji w sektorze produkcji budowlano-montażowej, z widocznym ożywieniem dopiero w ostatnim kwartale roku. Pomimo tych czynników, Grupa osiągnęła wynik na sprzedaży w wysokości 68,9 mln PLN.
Na poziomie skonsolidowanym Grupa wypracowała zysk netto w wysokości 29,0 mln PLN, co oznacza spadek o 46% rok do roku. Spadek ten wynika przede wszystkim z trudnych warunków rynkowych oraz zdarzenia jednorazowego ujętego w roku 2024 tj. dekonsolidacji spółki zależnej ZEUS S.A. która wygenerowała dodatni efekt w wysokości 18,2 mln PLN (nadwyżka ceny sprzedaży nad ujemnymi kapitałami własnymi podmiotu zbywanego). Bez uwzględnienia dodatniego efektu dekonsolidacji w 2024, wynik roku 2025 nie odbiegałby znacząco od wyniku roku 2024.
3. Portfel kontraktów Grupy utrzymuje się na wysokim poziomie, przekraczając 733 mln PLN, tj. 34% powyżej stanu na 31.12.2024. Istotną część portfela obejmuje kontrakty realizowane w formule „zaprojektuj i wybuduj” co przekłada się na strukturę czasową realizacji tj. 59% wartości portfela przypada na rok 2026, natomiast pozostała część będzie realizowana w latach 2027-2029. W analizowanym okresie Spółka pozyskała nowe zamówienia o łącznej wartości 735 mln PLN, co stanowi 9% wzrost rok do roku i potwierdza utrzymującą się silną pozycję rynkową oraz zdolność do skutecznego pozyskiwania klientów. Rok 2025 był pierwszym okresem w historii Spółki, gdzie zbudowany portfel w tak znaczącej wartości przypada do realizacji na okres dłuższy niż 12 m-cy i kreuje realizację Strategii 2026-2030 w latach następnych.
4. Walne Zgromadzenie Spółki, zgodnie z propozycją Zarządu, przeznaczyło w dniu 16 maja 2025 roku na wypłatę dywidendy 25,0 mln PLN, tj. 2,50 PLN na 1 akcję ELEKTROTIM S.A. Dywidenda została wypłacona 25 lipca 2025 r.
5. W dniu 26.11.2025 Rada Nadzorcza ELEKTROTIM S.A. zatwierdziła Strategię na lata 2026-2030. Główne cele wyznaczone Spółce to: wzrost wartości dla akcjonariuszy, przychody roczne na poziomie 1 mld PLN w 2030 roku, przeznaczanie 50%–75% zysku na dywidendę w latach 2026–2030. Główne czynniki rozwoju to: wejście Spółki w rolę Generalnego Wykonawcy, rozwój obszaru budownictwa specjalistycznego, koncentracja na kapitale ludzkim oraz partnerstwa strategiczne.

03

Otoczenie rynkowe

3. OTOCZENIE

3.1. Sytuacja makroekonomiczna

WYBRANE WSKAŹNIKI EKONOMICZNE 2025

1.	Dynamika PKB 2025 w stosunku do roku 2024 (dane publikowane na dzień 24.03.2026 r.)	+ 3,6 ¹⁾
2.	Dynamika cen towarów i usług konsumpcyjnych w 2025 r. w stosunku do roku 2024	+3,6% ¹⁾
3.	WIBOR 1Y na dzień 31.12.2025	3,78 ²⁾
4.	Zmiana WIBOR 1Y w roku 2025	-32,6% ²⁾
5.	Wskaźnik PMI średnia 1R 2025	48,3pkt ³⁾
6.	Dynamika produkcji budowlano - montażowej w 2025 w stosunku do roku 2024	+0,7% ¹⁾
7.	Przeciętne miesięczne wynagrodzenie w sektorze przedsiębiorstw bez wypłat nagród z zysku w 1R 2025 r.	8 933,84

1) *www. dane pochodzą z Głównego Urzędu Statystycznego*

2) *WIBOR – dane z www.money.pl (źródło: REUTERS).*

3) *<https://businessinsider.com.pl/finanse/makroekonomia/pmi-dla-polskiego-przemyslu-dane>*

3.2. Opis otoczenia i tendencji rynkowych

Charakterystyka zewnętrznych i wewnętrznych czynników istotnych dla rozwoju przedsiębiorstwa Spółki i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

WSKAŹNIKI MAKROEKONOMICZNE – POLSKA

ELEKTROTIM S.A. świadczy usługi na krajowym rynku budownictwa specjalistycznego. Poszczególne pionierzy prowadzą działalność w obszarach elektroenergetyki, przemysłu, sektora obronnego, inwestycji samorządowych, a także infrastruktury komunikacyjnej. Z tego względu kluczowymi obszarami analizy są: parametry makroekonomiczne dla polskiej gospodarki, rozwój elektroenergetyki, kolei, inwestycji lotniczych, zmiany i kierunki wydatkowania środków przez samorządy oraz inwestycje resortów obronnych, w szczególności w zakresie instalacji elektrycznych i rozwiązań z zakresu systemów bezpieczeństwa. Systematyczna analiza sytuacji gospodarczej, uwarunkowań rynkowych oraz otoczenia prawnego stanowi podstawę podejmowania decyzji biznesowych, umożliwiających efektywne wykorzystywanie szans rynkowych oraz ograniczanie potencjalnych ryzyk.

PKB

Rok 2025 przebiegł pod znakiem stopniowego ożywienia gospodarczego, polska gospodarka urosła mocniej niż rok wcześniej. Pierwsze trzy miesiące 2025 roku przyniosły wzrost na poziomie 3,2%, a każdy kolejny kwartał był nieco lepszy od poprzedniego. Według szacunków GUS, produkt krajowy brutto w 2025 r. był realnie o 3,6% wyższy niż w poprzednim roku (w 2024 r. notowano wzrost o 2,9%). * Przyspieszenie wzrostu polskiego PKB wynika zarówno z wyższej dynamiki konsumpcji prywatnej w kwartałach, jak i inwestycji (4,2% w 2025 r. po spadku o 0,9% w 2024 r.). Choć wynik inwestycji może rozczarowywać, spodziewano się przyspieszenia do nawet 6%. **

Źródło: * https://ssgk.stat.gov.pl/Produkt_krajowy_brutto.html- 30.01.2026 r.

**<https://edgp.gazetaprawna.pl/gospodarka/artykuly/10635883,inwestycje-przyspieszyly-ale-nadal-rozczarowuja.html> – 01.02.2026 r.

Rok 2025 był dla branży budowlanej czasem oczekiwania na wyjście z okresu znaczącego osłabienia, w którym rynek utknął po trudnym 2024 roku. Niestety przyniósł on spore rozczarowania, największym były opóźnienia w ożywieniu inwestycji, co dotkliwie zaostriżyło walkę firm o kontrakty. Produkcja budowlano-montażowa zrealizowana na terenie kraju w 2025 roku charakteryzowała się zmienną dynamiką. Po

słabym początku roku - spadki r/r (np. -4,2% w kwietniu, -1,4% w lipcu), jesienią nastąpiły wzrosty (np. +0,2% we wrześniu, +4,1% w październiku, +4,5% w grudniu). Pozytywnym czynnikiem mającym wpływ na sytuację polskich podmiotów działających w branży budowlanej było ograniczenie dostępu do polskiego rynku zamówień publicznych dla firm z państw trzecich. Mimo trudności, z którymi borykała się branża, rok 2025 dla ELEKTROTIM S.A. był okresem, w którym spółka osiągnęła po raz kolejny bardzo dobre wyniki. W wymagającym środowisku konsekwentnie prowadzona polityka handlowa zaowocowała pozyskaniem nowych istotnych kontraktów.

Inflacja

W 2025 roku średni wzrost cen w Polsce wyniósł 3,6%, co oznacza, że utrzymał się na poziomie zbliżonym do roku poprzedniego. Dane Grupy PSB Handel S.A. monitorującej sytuację cenową kluczowych materiałów budowlanych pokazują, że rok 2025 roku upłynął pod znakiem stabilizacji cen materiałów budowlanych. Podwyżki dotyczyły nielicznych kategorii natomiast w zdecydowanej większości segmentów ceny pozostały na niezmiennym lub niższym poziomie. Największe obniżki objęły materiały wykończeniowe, oświetlenie, elektrykę oraz izolacje. *

Źródło: * <https://oknonet.pl/analiza-grupy-psb-ceny-materialow-budowlanych-w-2025-roku-pod-znakiem-stabilizacji/> - 05.02.2026 r.

Stopa bezrobocia

Według Głównego Urzędu Statystycznego stopa bezrobocia rejestrowanego w Polsce wyniosła w grudniu 2025 roku 5,7%. * Polska utrzymuje się w czołówce krajów z najniższą stopą bezrobocia w Unii Europejskiej. Niemniej jednak w związku ze zmianami demograficznymi, które sprawiają, że podaż rąk do pracy sukcesywnie maleje istnieje ryzyko powstania poważnego deficytu kapitału ludzkiego w okresie, gdy nastąpi kumulacja zapowiadanych inwestycji. ELEKTROTIM S.A. identyfikuje zagrożenie związane z pozyskaniem kadr i podejmuje szereg działań uodporniających organizację na ewentualne, spodziewane zwiększone fluktuacje w obszarze zatrudnienia.

Źródło: * <https://www.gov.pl/web/rodzina/bezrobocie-w-koncu-2025-roku-przedstawiamy-wstepne-dane> – 09.01.2026 r.

3.3. Charakterystyka działalności ELEKTROTIM S.A. w 2025 roku na obsługiwanych rynkach

Rok 2025 to dla ELEKTROTIM S.A. rok intensywnej pracy handlowej i realizacyjnej w wymagającym otoczeniu rynkowym i w otoczeniu silnej konkurencji i walki o marże. W 2025 r. realizowaliśmy istotne wartościowo kontrakty dla Mercedes-Benz Manufacturing Poland Sp. z o.o.: budowę stacji energetycznej wraz z budową linii WN do GPZ Jawor oraz linii SN do budynku rozdzielnic SN, dla ME Stary Grodków Sp. z o.o.: wykonanie robót budowlanych i elektrycznych (GPO i linia kablowa) w ramach budowy wielkoskalowego magazynu energii Stary Grodków, dla TAURON Dystrybucja S.A.: budowa linii kablowej wraz z linią światłowodową pomiędzy GPZ Wieczysta a GPZ Mennicza, dla Polskich Sieci Elektroenergetycznych S.A.: rozbudowa rozdzielni 220 kV i 110 kV w stacji 220/110 kV Adamów dla przyłączenia BGP Adamów, dla ENERGA-OPERATOR Spółka Akcyjna: budowa RS Stężycza 110 kV w linii relacji GPZ Kościerzyna - GPZ Sierakowice, dla przyłączenie PV Gapowo oraz budowa stacji elektroenergetycznej RS 110kV Elbląg Północ oraz powiązań kablowych z siecią 110kV.

Istotny wpływ na wzrost przychodów ELEKTROTIM S.A. w 2025 r. miały realizacje w sektorze obronnym: dla Komendy Głównej Straży Granicznej wykonano zabezpieczenia granicy państwowej z Białorusią na odcinku rzeki Bug w Nadbużańskim Oddziale Straży Granicznej, dla STRABAG INFRASTRUKTURA POŁUDNIE Sp. z o.o. Zakład Systemów Lotniskowych realizował zadanie budowy i przebudowy płaszczyzn lotniskowych w Porcie Lotniczym we Wrocławiu.

Realizowaliśmy również znaczące projekty w przemyśle: dla KGHM Polska Miedź S.A. w Lubinie na wykonanie robót budowlano-montażowych i kompleksowej modernizacji w Hucie Miedzi Głogów oraz dla Polonez Plus Sp. z o.o. – instalacje elektryczne w ramach inwestycji Mercedes Benz w Jaworze.

Wśród istotnych realizowanych kontraktów w roku 2025 znalazły się również zadania związane z infrastrukturą komunikacyjną: dla Generalnej Dyrekcji Dróg Krajowych i Autostrad dotyczące poprawy bezpieczeństwa ruchu drogowego (BRD), dla Gminy Wrocław: remont torowiska przy ul. Bardzkiej oraz

konserwacja sygnalizacji świetlnej, dla Gminy Żurawina realizowano budowę kanalizacji sanitarnej w Szukalicach.

W ramach rozwiązań trakcyjnych realizowaliśmy kontrakty, między innymi dla PGE Energetyka Kolejowa S.A.: budowę podstacji trakcyjnej Wejherowo, dla TRAMWAJI WARSZAWSKICH Sp. z o.o.: przebudowę budynków podstacji trakcyjnych „Okęcie”.

3.4. Prognozy dla rynków, na których działa Spółka i Grupa Kapitałowa

Zgodnie z celami obowiązującej w 2025 r. „Strategii ELEKTROTIM S.A. na lata 2023 – 2025” prowadzone przez spółkę analizy rynku potwierdzały zasadność ekspansji na terenie Polski, a także budowanie kompetentnych zespołów w strategicznych i perspektywicznych obszarach aktywności spółki.

W celu zbudowania realnych podstaw do wypracowania, wdrożenia i zarządzania strategicznym rozwojem biznesowym spółki, ELEKTROTIM S.A., oprócz analizy sytuacji gospodarczo-politycznej, koncentruje się na planowanych projektach inwestycyjnych w perspektywie średnio i długoterminowej. Szczegółowe badanie potencjałów rynku przeprowadzono dla obszarów już istniejącej aktywności spółki jak również dla obszarów rozwojowych. Analizy są prowadzone na podstawie zidentyfikowanych projektów pogrupowanych wg obszarów działania poszczególnych jednostek biznesowych spółki (Piony) oraz rozwojowych segmentów rynku. Mapa analizowanych inwestycji obejmuje horyzont czasowy do 2035 r., co determinuje założenia opracowanej nowej „Strategii ELEKTROTIM S.A. na lata 2026 – 2030” i kontynuację efektywnego zarządzania rynkowymi działaniami operacyjnymi. Monitorowane kierunki rozwoju obejmują m.in. inwestycje związane z obszarami:

- inwestycje drogowe i infrastruktura towarzysząca,
- przesył i dystrybucja energii,
- magazyny energii,
- elektrownie systemowe i elektrociepłownie,
- elektrownie OZE,
- infrastruktura transportu kolejowego i miejskiego,
- porty lotnicze,
- infrastruktura krytyczna,
- obiekty przemysłowe,
- obiekty inżynieryjne,
- obiekty użyteczności publicznej.

ELEKTROTIM S.A. od lat obecny na rynku energetycznym widzi solidne podstawy do pozyskania kolejnych kontraktów związanych z transformacją tego sektora gospodarki. Zaplanowane nakłady inwestycyjne wszystkich grup energetycznych, projekty związane z OZE, stabilizacją sieci oraz modernizacją linii wysokich oraz najwyższych napięć - modernizacją i budową sieci energetycznych oraz plany rozwoju energetyki jądrowej, a także dynamiczny wzrost rynku magazynów energii pozwalają na optymistyczną prognozę stabilnego wzrostu zamówień. Perspektywnym rynkiem dla ELEKTROTIM S.A. jest również rozwój infrastruktury obronnej i inwestycje w bezpieczeństwo (w tym systemy zabezpieczeń - monitoringu i ostrzegania). Zapowiadane inwestycje: budowa Centralnego Portu Komunikacyjnego oraz modernizacja i budowa trakcji kolejowej i tramwajowej stanowią podstawy do rozwoju działalności związanej z zasilaniem tego typu infrastruktury. Nakłady na modernizację infrastruktury drogowej, budowę obwodnic i obiektów sanitarnych oraz nacisk na zapewnienie bezpieczeństwa ruchu miejskiego pozwalają na prognozę pozyskania zleceń również w tym sektorze.

Energetyka

ELEKTROTIM S.A. widzi ogromną szansę na skorzystanie z globalnej transformacji energetycznej, która w perspektywie do 2040 roku kreuje jeden z najbardziej stabilnych rynków wzrostowych. Spółka pozytywnie ocenia możliwość pozyskania nowych kontraktów dzięki doświadczeniu w wykonywaniu licznych realizacji w tym sektorze oraz dzięki rozwojowi unikalnych kompetencji w obszarach energetyki jądrowej, offshore, wielkoskalowych instalacji OZE oraz magazynach energii. Łączna wartość inwestycji na transformację energetyczną w Polsce do roku 2040, w zależności od przyjętego scenariusza, może wynieść od 2,4 bln PLN do 2,8 bln PLN.

Energetyka jądrowa

Potrzeba niezależności energetycznej oraz utrzymanie stabilności Krajowego Systemu Elektroenergetycznego spowodowały podjęcie decyzji o budowie w Polsce, do 2040 roku, elektrowni jądrowej. Koszt inwestycji uwzględniający budowę dwóch reaktorów szacuje się na kwotę około 200 mld PLN. ELEKTROTIM we wrześniu 2025 r. podpisał umowę z Polskimi Elektrowniami Jądrowymi na zaprojektowanie i budowę stacji elektroenergetycznej 110/15kV wraz z liniami zasilającymi na potrzeby pierwszej elektrowni jądrowej w Polsce.

Kolej

Sektor kolejowy przygotowuje się do skoku inwestycyjnego. Przyjęta w 2023 roku przez rząd aktualizacja Krajowego Programu Kolejowego do 2030 zabezpiecza wieloletnie stabilne finansowanie dla ważnych, strategicznych projektów kolejowych. Polskie Linie Kolejowe realizują największy w historii polskiej kolei program inwestycyjny. Opiewa on na kwotę 180 mld PLN w perspektywie do roku 2030-2032. W 2026 roku PKK zaplanowała podpisanie umów o wartości około 30 mld PLN oraz zamierza ogłosić przetargi o szacunkowej wartości 10 mld PLN. Inwestycje spółki Centralny Port Komunikacyjny pochłoną w latach 2024 – 2032 prawie 132 mld PLN. Najwięcej, bo aż 77 mld PLN będzie w inwestycjach kolejowych, na inwestycje lotniskowe spółka CPK zamierza przeznaczyć 42,7 mld PLN. ELEKTROTIM S.A. posiadając doświadczenie w obszarach zasilania trakcji i systemów lotniskowych zamierza wykorzystać tę szansę.

Źródło: * <https://www.bankier.pl/wiadomosc/Rekordowe-inwestycje-na-kolei-Roczne-naklady-maja-siegac-20-mld-zl-9081900.html> - 11.02.2026

Przemysł

Ekspert oceniają, że rok 2026 będzie ważnym okresem dla inwestycji przemysłowych w Polsce. Na różnych etapach realizacji znajdują się duże projekty fabryczne w obszarach elektromobilności, energetyki odnawialnej, opakowań i chemii. Przykładami są wysokonakładowe inwestycje takich firm jak: Joint venture IONWAY (Umicore + PowerCo, spółka Grupy Volkswagen), która buduje w Nysie jedną z kluczowych fabryk CAM (cathode active material) dla europejskiego przemysłu baterii trakcyjnych, wartość inwestycji do 1,7 mld EUR. Kolejnymi przykładami są: Volkswagen Poznań, który rozbudowuje fabryki we Wrześni, wartość inwestycji: ok. 1,5 mld PLN, CANPACK budujący nową halę produkcyjno-magazynową w Bydgoszczy, wartość inwestycji: ok. 440 mln PLN, Windar Renovables budujący fabrykę wież i elementów turbin wiatrowych dla morskiej energetyki wiatrowej w Szczecinie, wartość inwestycji: ok. 70 mln EUR, POSCO International Poland E-Mobility budujący zakład komponentów do silników EV w Brzegu, wartość inwestycji: ok. 42 mln EUR oraz szwajcarska Sika Poland budująca zakład chemii budowlanej k. Brzeźcia Kujawskiego, wartość inwestycji: ok. 80 mln PLN. *

Grupa Orlen w ciągu 10 lat planuje przeznaczyć na inwestycje rekordowe 380 mld PLN, w samym 2026 roku zaplanowano kwotę 36,3 mld PLN (w 2025 roku nakłady na inwestycje wyniosły 32,6 mld PLN). Grupa kontynuuje projekty związane z transformacją energetyczną i petrochemiczną firmy. Inwestycje w 2026 roku skupiają się na zwiększeniu bezpieczeństwa energetycznego, rozwoju odnawialnych źródeł energii (OZE) oraz modernizacji aktywów rafineryjnych. W 2026 r. na projekt Nowa Chemia w Płocku planowane jest przeznaczenie około 6 mld PLN.

KGHM Polska Miedź planuje w 2026 roku wysokie nakłady na inwestycje rzeczowe, opiewające na kwotę 4,1 mld PLN (3,8 mld PLN w 2025 r.) Kluczowe projekty obejmują budowę nowych szybów górniczych, modernizację infrastruktury (w tym huty w Głogowie i Legnicy) oraz rozbudowę zbiornika odpadów flotacyjnych Żelazny Most.

ELEKTROTIM S.A. posiada ogromne doświadczenie w wykonywaniu instalacji zasilających dla zakładów przemysłowych, posiada również w ofercie platformę integrującą systemy bezpieczeństwa AQUILA, produkt certyfikowany i wdrożony w licznych obiektach, który pozwala na zabezpieczenie infrastruktury krytycznej. W procesie transformacji energetycznej dotyczącej stopniowego przechodzenia podmiotów na mniej kosztowne, odnawialne źródła energii, budowa i podłączanie nowych źródeł energii w przemyśle będzie również potencjalnym źródłem pozyskiwania kolejnych kontraktów dla ELEKTROTIM S.A.

Źródło: * <https://nowoczesny-przemysl.pl/inwestycje-przemyslowe-w-polsce-2026/>

Resorty obronne

W 2026 roku na obronność Polski z środków budżetu państwa i Funduszu Wsparcia Sił Zbrojnych (FWSZ) planuje się wydatkowanie łącznie 201,0 mld PLN, co stanowić ma 4,83% Produktu Krajowego Brutto Polski planowanego w 2026 roku i 21,7% łącznych wydatków budżetu państwa i FWSZ. Na finansowanie w 2026 roku Centralnych Planów Rzeczowych zaplanowano wydatkowanie łącznie 49,7 mld PLN, w tym na inwestycje budowlane przeznaczono ponad 7,5 mld PLN, w porównaniu do planu na 2025 rok jest to wzrost o 522,5 mln PLN. Wydatki ponoszone w ramach inwestycji budowlanych (PIB) dotyczyć będą między innymi obszarów: infrastruktury technicznej dla potrzeb sprzętu wojskowego (magazyny, warsztaty, hale remontowe, garaże), infrastruktury szkoleniowej, koszarowej i sztabowej, sieci teleinformatycznej i telekomunikacyjnej oraz innych obiektów łączności, systemów zabezpieczeń i kontroli dostępu do obiektów oraz kompleksów wojskowych, baz, składnic, obiektów specjalnych. ELEKTROTIM S.A. posiada wymagane certyfikaty i ogromne doświadczenie w prowadzeniu projektów dla sektora obronnego. Zgodnie z przyjętą Strategią ELEKTROTIM S.A. na lata 2026 – 2030 Spółka planuje rozwój posiadanego w ofercie systemu AQUILA, który został wdrożony i obecnie nadzoruje ponad 400 km wschodnich granic Polski. Jednocześnie spółka rozwija kompetencje Generalnego Wykonawcy w inwestycjach specjalistycznych, co poszerzy możliwości pozyskiwania kolejnych kontraktów o większej wartości.

Dodatkowo Polska znalazła się w grupie państw, których wnioski o dofinansowanie uzbrojenia w ramach unijnego programu SAFE (Security Action for Europe - Instrumentu na rzecz Zwiększenia Bezpieczeństwa Europy) zostały zatwierdzone przez Komisję Europejską. W projektach zgłoszonych do programu znajdują się m.in.: ochrona infrastruktury krytycznej oraz inwestycje w polski przemysł zbrojeniowy, co zdecydowanie może zwiększyć szanse ELEKTROTIM S.A. na pozyskanie kolejnych zleceń na hermetycznym rynku wojskowym.

Drogi

Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad zapowiada, że w 2026 r. odda do użytku aż 290 km nowych dróg. Wartość planowanych inwestycji sięgnie 20 mld zł. Na liście priorytetowych projektów znalazły się kluczowe szlaki komunikacyjne, w tym autostrada A2, Via Carpatia oraz drogi ekspresowe S6, S7, S11 i S19. Rok 2026 na Dolnym Śląsku i we Wrocławiu będzie czasem intensywnych prac budowlanych oraz finalizacji kluczowych inwestycji, szczególnie w zakresie obwodnic, tras ekspresowych (S8) oraz dróg wewnątrz aglomeracji. Wrocław zaplanował rekordowy budżet na infrastrukturę. Samorząd województwa dolnośląskiego, w którym zdecydowanie największy udział w sprzedaży ma Pion Utrzymania ELEKTROTIM S.A., będzie miał w 2026 roku do dyspozycji ponad 4,9 mld PLN, z czego na inwestycje transportowe planuje się nakłady w wysokości 2,4 mld PLN. Wśród inwestycji drogowych warto wymienić budowę ostatniego fragmentu Wschodniej Obwodnicy Wrocławia od węzła A4 Bielany Wrocławskie do drogi wojewódzkiej nr 395 do ul. Buforowej, a także budowę obwodnicy Boguszowa – Gorc czy przebudowę DW 297 między Lwówkiem Śląskim i Pasiecznikiem.

Magazyny energii

Eksperti rynkowi spodziewają się, że rok 2026 będzie momentem przełomowym, jeżeli chodzi o ilość inwestycji w magazyny energii, które staną się jednym z filarów stabilności systemu. Przejście od systemów opartych na energetyce wysokoemisyjnej do zdecentralizowanych źródeł OZE wymaga wdrożenia szerokiej bazy magazynowej, która będzie pełniła funkcję systemowego bufora. Rosnące ceny energii, zmienność taryf oraz ograniczenia sieciowe powodują, że autokonsumpcja i elastyczność energetyczna stają się przewagą konkurencyjną. Firmy, które potrafią magazynować energię w momentach nadprodukcji i wykorzystywać ją w godzinach szczytu, realnie obniżają koszty operacyjne. ELEKTROTIM S.A. rozpoczął udział w inwestycjach związanych z budową magazynów energii i widzi szansę pozyskania kolejnych tematów związanych z instalacją tego typu urządzeń.

04

Komentarz do wyników
finansowych za rok 2025

4. KOMENTARZ DO WYNIKÓW FINANSOWYCH ZA ROK 2025

4.1. Komentarz do wyników ELEKTROTIM S.A.

Sytuacja dochodowa i majątkowa Spółki

Sytuacja dochodowa – rachunek zysków i strat [W TYS. PLN]

Opis pozycji	Y 2025	Y 2024	Zmiana	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	579 462	524 651	54 811	10%
Wynik ze sprzedaży brutto	66 967	78 619	-11 652	-15%
<i>Rentowność sprzedaży brutto</i>	<i>11,6%</i>	<i>15,0%</i>	<i>-3,4pp</i>	
Koszty sprzedaży	12 659	11 146	1 513	14%
Koszty ogólnego zarządu	16 520	18 468	-1 948	-11%
Saldo operacyjne	2 102	3 905	-1 803	-46%
Wynik operacyjny (EBIT)	39 890	52 910	-13 020	-25%
<i>Rentowność operacyjna</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,1%</i>	<i>-3,2pp</i>	
EBITDA	44 897	57 173	-12 276	-21%
Saldo finansowe	-3 779	-5 375	1 596	-30%
Wynik brutto	36 111	47 535	-11 424	-24%
Wynik netto	28 763	37 566	-8 803	-23%
<i>Rentowność wyniku netto</i>	<i>5,0%</i>	<i>7,2%</i>	<i>-2,2pp</i>	

Rok 2025 ELEKTROTIM S.A. zakończył rekordowymi przychodami ze sprzedaży na poziomie 579.462 tys. PLN, co oznacza wzrost o 10% rok do roku względem 2024, a w warunkach utrzymującej się sytuacji rynkowej należy uznać za wynik ponadprzeciętnie dobry.

Najbardziej znaczące realizacje to kontrakty: ze Strażą Graniczną na budowę zabezpieczenia granicy polsko-białoruskiej na rzece Bug, projekt obejmujący budowę stacji energetycznej wraz z budową linii WN do GPZ Jawor oraz linii SN do budynku rozdzielnic SN, zadanie obejmujące prace budowlane i elektryczne dla instalacji baterijnego magazynowania energii Stary Grodków, wykonanie systemu pomocy nawigacji na terenie Portu Lotniczego Szczecin Goleniów.

Pomimo zapowiadanego ożywienia, rok 2025 był dla sektora produkcji budowlano – montażowej okresem stagnacji i dopiero ostatni kwartał przyniósł poprawę. W niesprzyjających warunkach rynkowych: wysokiej presji cenowej i zwiększonej konkurencji, Spółka podejmowała działania mające na celu optymalizację procesów inwestycyjnych i utrzymanie planowanego poziomu marż na realizowanych kontraktach. W efekcie podejmowanych działań, Spółka wypracowała wynik na sprzedaży w wysokości 66.967 tys. PLN, przy rentowności 11,6% (tj. 3,4 pp. poniżej niż w roku 2024).

Koszty sprzedaży r/r wzrosły nieznacznie (o 1.513 tys. PLN) przy jednoczesnej redukcji kosztów ogólnego zarządu o 1 948 tys. PLN względem analogicznego okresu 2024 r. Potwierdza to skuteczność działań optymalizacyjnych oraz utrzymanie dyscypliny kosztowej, co przekłada się na poprawę wyników.

Saldo operacyjne (2.102 tys. PLN) jest o 46% niższe od wartości zrealizowanej w roku 2024. Tak znacząca wartość pozycji roku ubiegłego wygenerowana została w głównej mierze z zawarciem umowy z RZI Gdynia (a tym samym rozwiązaniem bez wykorzystania rezerwy w wysokości 3 871 tys. PLN).

Saldo finansowe wykazuje wartość o 1 596 tys. PLN wyższą niż w roku 2024. Rok 2025 charakteryzował się koniecznością znacznego zaangażowania środków pieniężnych w realizowane projekty, co skutkowało okresowym wykorzystywaniem przyznaných limitów kredytowych. Saldo pozycji zostało wygenerowane w głównej mierze przez odsetki z tytułu leasingu oraz odsetki od kredytów odnawialnych na rachunkach bieżących. Pomimo 10% wzrostu poziomu przychodów, znaczącego zaangażowania finansowania zewnętrznego saldo finansowe wykazuje poprawę wg okresu porównawczego.

Sytuacja majątkowa – bilans

Aktualna sytuacja majątkowa [W TYS. PLN]

Opis pozycji	31.12.2025	31.12.2024	Zmiana	Zmiana w %
Aktywa trwałe w tym:	42 296	37 980	4 316	11%
Aktywa niematerialne i wartość firmy	2 755	2 785	-30	-1%
Rzeczowe aktywa trwałe	19 366	19 519	-153	-1%
Inwestycje długoterminowe i pozostałe aktywa niefinansowe	20 175	15 676	4 499	29%
Aktywa obrotowe	272 347	220 647	51 700	23%
Zapasy	2 693	8 460	-5 767	-68%
Należności krótkoterminowe	163 376	90 063	73 313	81%
Aktywa z tytułu umów	94 791	74 783	20 008	27%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	11 487	47 341	-35 854	-76%
Aktywa razem	314 643	258 627	56 016	22%

W roku 2025 główne zmiany w aktywach Spółki wystąpiły na pozycjach:

- Inwestycje długoterminowe i pozostałe aktywa niefinansowe - zwiększenie o 29% (tj. do kwoty 20 175 tys. PLN), jest spowodowane następującymi czynnikami: wzrost aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego (o 2 039 tys. PLN) głównie w wyniku zwiększenia rezerwy na naprawy gwarancyjne), wzrost pozycji pozostałe długoterminowe aktywa finansowe (o 1 296 tys. PLN) z uwagi na wzrost wartości otrzymanych kaucji od podwykonawców), oraz pozostałe długoterminowe aktywa niefinansowe (o 844 tys. PLN) głównie z uwagi na wzrost wartości kosztów ubezpieczeń).
- Zapasy – spadek o 68% wg 31.12.2024. Zgodnie z przyjętą polityką rachunkowości spółka raz w roku dokonuje weryfikacji ich wartości i sporządza odpis na nierotujące zapasy powyżej roku czasu. Poziom zapasów pozostaje bezpośrednio związany z cyklem produkcyjnym oraz stopniem zaawansowania realizowanych kontraktów na dzień bilansowy.
- Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności – wzrost o 81% (tj. do poziomu 163 376 tys. PLN), co jest odzwierciedleniem aktualnego cyklu produkcyjnego. Istotny jest także fakt, iż 99% ogółu należności handlowych (tj. 152 545 tys. PLN) stanowią należności w terminie wymagalności. Na dzień publikacji większość przedmiotowych należności w wymagalnej części została uregulowana.
- Aktywa z tytułu umów - wzrost o 27% (tj. do poziomu 94 791 tys. PLN). W tej pozycji Spółka wykazuje wykonane, ale na dzień bilansowy jeszcze niesprzedane, prace na realizowanych kontraktach. Wartość pozycji wynika z zaangażowania na poszczególnych projektach m.in. wynikających z podpisanych umów częstotliwości fakturowania, uzgodnionych harmonogramów rzeczowo-finansowych czy odbiorów zrealizowanych kamieni milowych. Na dzień 31.12.2025 największe pozycje dotyczyły: projekt o wartości 35 969 tys. PLN z Portem Lotniczym Szczecin Goleniów, projekt o wartości 10 467 tys. PLN na kontrakcie z Polonez Plus Sp. z o.o., 7 876 tys. PLN na kontrakcie z Mercedes-Benz Manufacturing Poland Sp. z o.o.
- Środki pieniężne i ich ekwiwalenty – spadek o 76% (tj. do poziomu 11 487 tys. PLN). Poziom gotówki na dzień bilansowy jest efektem sezonowości cyklu produkcyjnego. Na dzień 31.12.2025 znaczna część zafakturowanych prac nie była wymagalna, stąd niższy poziom gotówki, przy jednoczesnym wysokim poziomie należności handlowych.

Opis pozycji	31.12.2025	31.12.2024	Zmiana	Zmiana w %
Kapitał własny	133 116	129 399	3 717	3%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	181 527	129 228	52 299	40%
Zobowiązania długoterminowe	30 274	22 943	7 331	32%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 368	3 020	348	12%
Rezerwy długoterminowe	18 181	10 517	7 664	73%
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	8 725	9 406	-681	-7%
Zobowiązania krótkoterminowe	151 253	106 285	44 968	42%
Rezerwy krótkoterminowe	14 283	17 950	-3 667	-20%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	117 239	75 401	41 838	55%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	3 178	330	2 848	863%
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	3 929	3 254	675	21%
Zobowiązania z tytułu umowy	12 624	9 350	3 274	35%
Pasywa razem	314 643	258 627	56 016	22%

Największe zmiany w pozycjach pasywów względem stanu na koniec roku 2025 odnotowano na:

1. Rezerwy długoterminowe – wzrost o 73%, rok do roku. Spółka stosuje podejście ostrożnościowe, polegające na indywidualnej ocenie ryzyka wystąpienia zobowiązań gwarancyjnych, z uwzględnieniem okresu obowiązywania gwarancji, charakteru realizowanego projektu, zastosowanych technologii oraz warunków kontraktowych. Rezerwy te są rozwiązywane proporcjonalnie do faktycznie ponoszonych nakładów. W analizowanym okresie odnotowano wzrost wartości rezerw długoterminowych na naprawy gwarancyjne o 8 728 tys. PLN przy zwiększeniach na poziomie 11 325 tys. PLN oraz rozwiązaniach w wysokości 2 597 tys. PLN)
2. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania – wzrost o 55% (tj. 117 239 tys. PLN) korespondujący z poziomem należności handlowych, a wynikający z cyklu produkcyjnego realizowanych kontraktów oraz z uwagi na wzrost wartości zobowiązania z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń będących skutkiem wysokiego poziomu sprzedaży w miesiącu grudniu.
3. Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych – wzrost o 863 % (tj. do wartości 3 178 tys. PLN) z uwagi na wysoki poziom sprzedaży w miesiącu grudniu, który skutkował wysokim poziomem podatku dochodowego od osób prawnych.
4. Zobowiązania z tytułu umów – wzrost o 35% (do wartości 12 624 tys. PLN). W pozycji tej księgowane są zaliczki udzielone Spółce. Wysoki poziom pozycji na dzień 31.12.2025 jest rezultatem zapisów umownych realizowanych kontraktów.

Przepływy pieniężne [W TYS. PLN]

	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne na początek okresu	47 341	31 991
Przepływy z działalności operacyjnej	- 944	45 438
Przepływy z działalności inwestycyjnej	- 2 357	311
Przepływy z działalności finansowej	- 32 553	- 30 399
Razem przepływy z działalności netto	- 35 854	15 350
Środki pieniężne na koniec okresu	11 487	47 341

Najważniejszymi czynnikami mającymi wpływ na wartość przepływów pieniężnych z działalności operacyjnej były:

1. Wynik brutto za rok 2025 na poziomie (+)36 111 tys. PLN,
2. Zmiana stanu należności (-) 94 165 tys. PLN z uwagi na wysoki poziom sprzedaży w ostatnim kwartale, co przełożyło się na wysoki poziom należności wykazywany na dzień bilansowy.
3. Zmiana stanu zobowiązań bez kredytów i pożyczek (+) 45 919 tys. PLN, korespondująca z cyklem produkcyjnym realizowanych kontraktów (wyższy od ubiegłorocznego poziom zobowiązań handlowych).

Przepływy z działalności inwestycyjnej wyniosły (-) 2 357 tys. PLN, z czego (-)1 438 tys. PLN przypada na zakup rzeczowych aktywów trwałych, wartości niematerialnych, zaś wartość (-)1 297 tys. PLN dotyczy zmiany w obrębie kaucji długoterminowych.

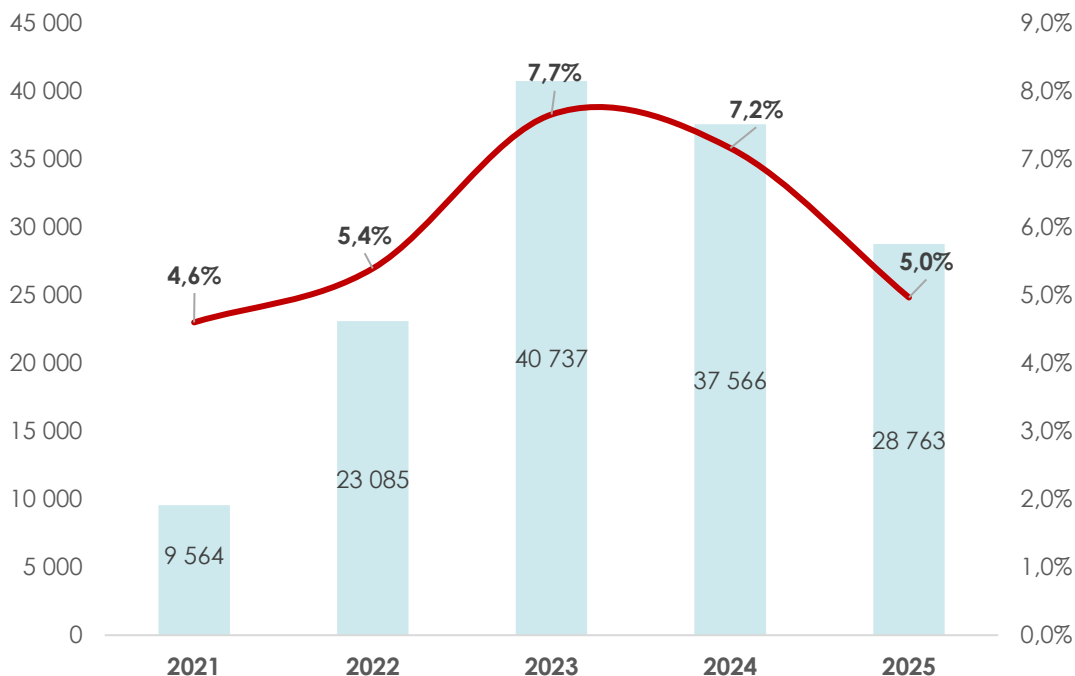
W przypadku przepływów z działalności finansowej (-) 32 553 tys. PLN, największy wpływ miała wypłata dywidendy za rok 2024 w kwocie (-) 24 957 tys. PLN, oraz płatność zobowiązań z tytułu leasingu (-) 4 333 tys. PLN i zapłacone odsetki (-)3 263 tys. PLN.

ELEKTROTIM S.A. posiada na dzień 31.12.2025r. łącznie limity na gwarancje wadialne, należytego wykonania, na czas gwarancji i rękojmi oraz na zaliczki w wysokości 625 200 tys. PLN (w tym 324 500 tys. PLN gwarancji ubezpieczeniowych i 288 000 tys. PLN gwarancji bankowych oraz 3 000 tys. EUR gwarancji ubezpieczeniowych). Wykorzystanie limitów na 31.12.2025. wynosiło łącznie 130 400 tys. PLN oraz 600 tys. EUR.

Na dzień 31 grudnia 2025 roku Spółka posiadała dostępne limity kredytowe w łącznej wartości 226 835 tys. PLN.

Wybrane wskaźniki

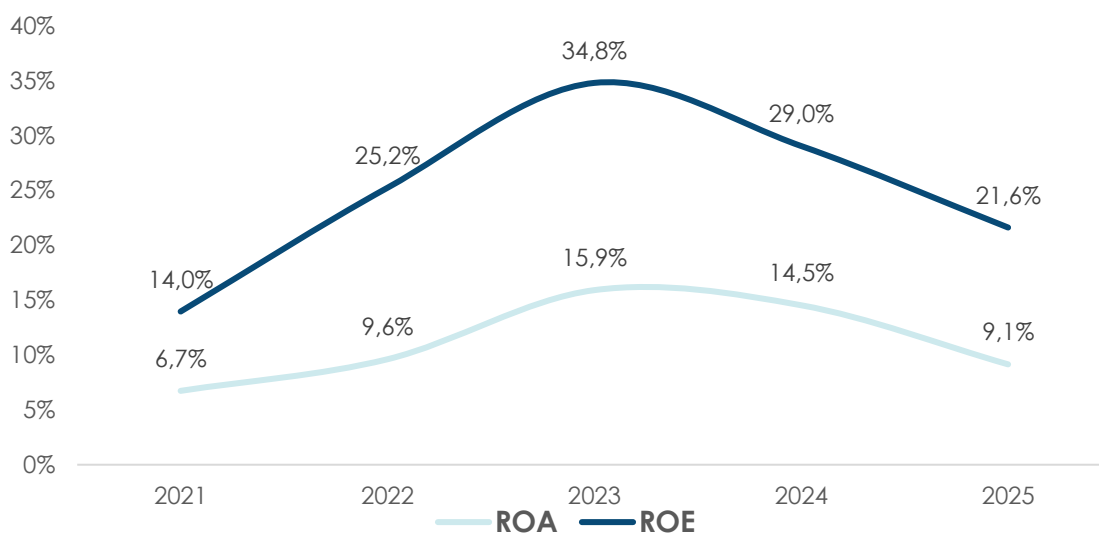
Rentowność wyniku netto w ELEKTROTIM S.A. w latach 2021 – 2025



Rentowność wyniku netto = zysk (strata) netto / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Wskaźnik rentowności wyniku netto za rok 2025 wyniósł 5,0%, co jest wartością niższą od lat ubiegłych. W trudnych warunkach rynkowych, uzyskany rezultat jest wynikiem satysfakcjonującym, będącym rezultatem szeregu działań optymalizacyjnych, podejmowanych przez Spółkę.

Rentowność aktywów i kapitału własnego w latach 2021-2025

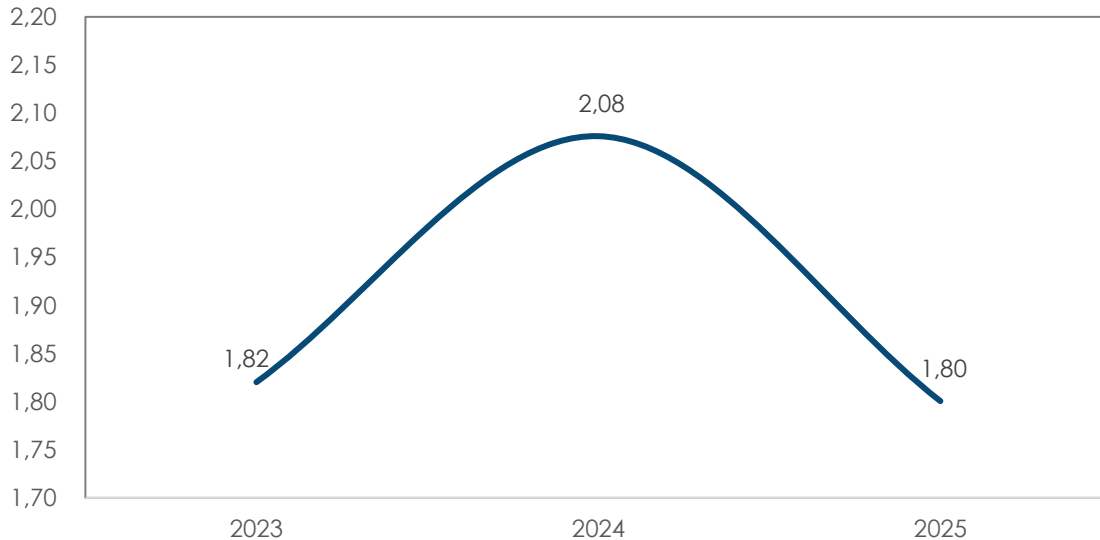


Stopa zwrotu z aktywów (ROA) = zysk (strata) netto / aktywa

Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) = zysk (strata) netto / kapitał własny

Zwrot z zainwestowanego kapitału pozostaje na wysokim poziomie: 21,6% (w roku 2024: 29,0%), przy wskaźniku rentowności aktywów w wysokości 9,1%. Nieznaczne obniżenie wskaźników w porównaniu do roku 2024 jest pokłosiem trudnych warunków rynkowych, mających przełożenie na nieco niższy wynik netto wypracowany przez Spółkę (przy podobnym poziomie sumy aktywów i kapitału własnego).

Wskaźnik płynności I stopnia 2023-2025

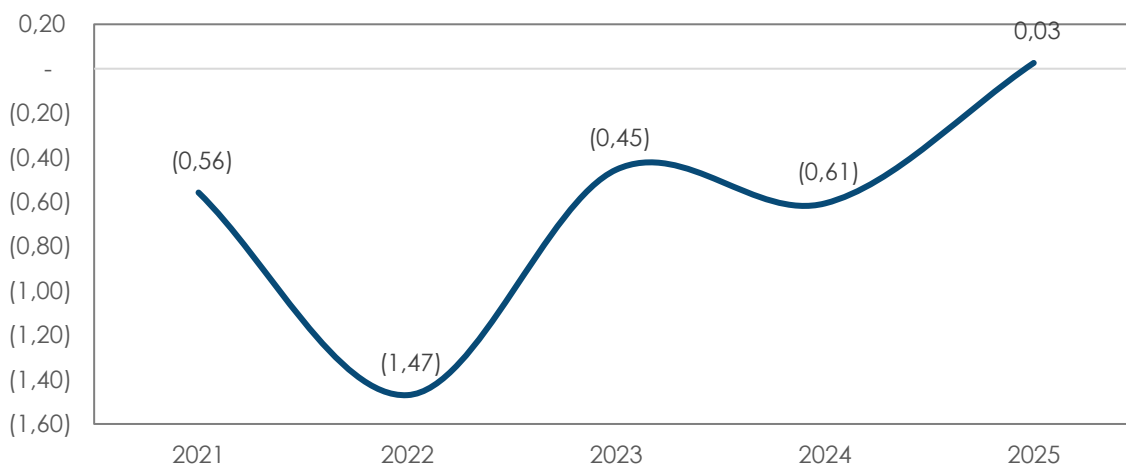


Wskaźnik płynności I stopnia

Wskaźnik płynności I stopnia = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Wskaźnik płynności pierwszego stopnia na poziomie 1,80 jest odzwierciedleniem bardzo dobrej zdolności Spółki do spłaty zobowiązań. Wynik plasuje się nieco poniżej roku 2024, w okolicy wartości z roku 2023, co jest rezultatem wysoce satysfakcjonującym.

Dług finansowy netto / EBITDA w latach 2021 – 2025



Dług finansowy netto do EBITDA

Dług finansowy netto do EBITA = Zobowiązania finansowe - środki pieniężne / zysk operacyjny + amortyzacja

Wartości wskaźnika są dowodem na bardzo dobrą kondycję finansową Spółki. Wynik roku 2025 wskazuje, że Spółka potrzebowałaby 0,03 roku (czyli 11 dni) na spłatę wszystkich zobowiązań, tak więc wskazuje na bardzo silną sytuację finansową.

4.2. Komentarz do wyników finansowych Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

W okresie porównawczym doszło do zmian w strukturze Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM - wszystkie akcje spółki zależnej ZEUS S.A. z/s w Pruszczu Gdańskim będące w posiadaniu ELEKTROTIM S.A. zostały sprzedane osobie trzeciej, w związku z czym na dzień publikacji niniejszego Sprawozdania Grupa składa się z dwóch spółek o zdefiniowanych celach i zakresach działalności: Emitenta - ELEKTROTIM S.A. z/s we Wrocławiu oraz spółki zależnej Emitenta - OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o. z/s w Gdańsku.

Rachunek zysków i strat Grupy ELEKTROTIM [W TYS. PLN]

Opis pozycji	Y 2025	Y 2024	Zmiana	Zmiana w %
Przychody ze sprzedaży	579 715	524 766	54 949	10%
Przychody ze sprzedaży ET	579 462	524 569	54 893	10%
Wynik ze sprzedaży brutto	68 902	80 642	-11 740	-15%
<i>Rentowność sprzedaży brutto</i>	<i>11,9%</i>	<i>15,4%</i>	<i>-3,5pp</i>	
Koszty sprzedaży	12 659	11 146	1 513	14%
Koszty ogólnego zarządu	18 118	20 870	-2 752	-13%
Saldo operacyjne	2 067	5 611	-3 544	-63%
Wynik operacyjny (EBIT)	40 192	54 237	-14 045	-26%
<i>Rentowność operacyjna</i>	<i>6,9%</i>	<i>10,3%</i>	<i>-3,4pp</i>	
EBITDA	45 309	58 635	-13 326	-23%
Zysk (strata) na utracie kontroli		18 231	-18 231	-100%
Saldo finansowe	-3 809	-8 221	4 412	-54%
Wynik brutto	36 383	64 247	-27 864	-43%
Wynik netto	29 008	54 101	-25 093	-46%
<i>Rentowność wyniku netto</i>	<i>5,0%</i>	<i>10,3%</i>	<i>-5,3pp</i>	
Zysk netto przypadający akcjonariuszom podmiotu dominującego	28 964	54 071	-25 107	-46%

Wartość skonsolidowanych przychodów netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów wyniosła 579 715 tys. PLN, co stanowi 10% wzrost r/r.

Koszty sprzedaży i koszty ogólnego zarządu w Grupie, wykazują te same tendencje co w przypadku sprawozdania jednostkowego.

Saldo operacyjne wykazuje spadek wg roku 2024. Czynniki warunkujące wartość pozycji omówiono w części dotyczącej sprawozdania jednostkowego.

Na poziomie skonsolidowanym, w roku 2024 ujęto wynik na utracie kontroli związany z dekonsolidacją spółki ZEUS S.A., która miała miejsce w I kwartale 2024 i skutkowała rozpoznaniem zysku na poziomie 18 231 tys. PLN.

Saldo finansowe jest o 4 412 tys. PLN wyższe od wartości roku 2024 głównie z uwagi na ujęcie w okresie porównawczym odpisu aktualizacyjnego na pożyczkę udzieloną zdekonsolidowanej spółce ZEUS. S.A..

W rezultacie powyżej opisanych czynników skonsolidowany wynik netto 29 008 tys. PLN, jest wynikiem o 46% niższym niż w roku 2024.

Przychody ze sprzedaży wg spółek, dane w tys PLN	Y 2025	Y 2024	Zmiana	Zmiana w %
ELEKTROTIM S.A.	579 462	524 651	54 811	10%
Ostoya-DataSystem Sp. z o.o.	253	115	138	120%
Razem	579 715	524 766	54 949	10%

ELEKTROTIM S.A. odpowiada za 99,96% przychodów Grupy Kapitałowej.

Wynik netto wg spółek, dane w tys. PLN	Y 2025	Y 2024	Zmiana	Zmiana w %
ELEKTROTIM S.A.	28 763	37 566	-8 803	-23%
Ostoya-DataSystem Sp. z o.o.	245	167	78	47%
Razem	29 008	37 733	-8 725	-23%

Analogicznie do przychodów ze sprzedaży zmianie uległa struktura wyniku netto w ramach Grupy.

W prezentowanych danych dot. Roku 2024 nie ujęto spółki ZEUS S.A.

BILANS GRUPY ELEKTROTIM – WYBRANE POZYCJE [W TYS. PLN]

Opis pozycji	31.12.2025	31.12.2024	Zmiana	Zmiana %
Aktywa trwałe	46 011	41 605	4 406	11%
Aktywa niematerialne i wartość firmy	6 769	6 804	- 35	-1%
Rzeczowe aktywa trwałe	19 645	19 693	- 48	0%
Inwestycje długoterminowe i pozostałe aktywa niefinansowe	19 597	15 108	4 489	30%
Aktywa obrotowe	273 898	222 066	51 832	23%
Zapasy	2 693	8 460	- 5 767	-68%
Należności krótkoterminowe	163 875	90 203	73 672	82%
Aktywa z tytułu umów	94 791	74 857	19 934	27%
Środki pieniężne i ich ekwiwalenty	12 539	48 546	- 36 007	-74%
Aktywa razem	319 909	263 671	56 238	21%

Największe zmiany bilansowe w aktywach odnotowano na następujących pozycjach:

1. Inwestycje długoterminowe i pozostałe aktywa niefinansowe - wzrost pozycji o 30% (tj. do kwoty 19 597 tys. PLN) jest wynikiem, następujących czynników, mających miejsce w jednostce dominującej: wzrost aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego (o 2 034 tys. PLN) głównie w wyniku zwiększenia rezerwy na naprawy gwarancyjne ELEKTROTIM S.A.), wzrost pozycji pozostałe długoterminowe aktywa finansowe (o 1 296 tys. PLN) z uwagi na wzrost wartości otrzymanych kaucji od podwykonawców), oraz pozostałe długoterminowe aktywa niefinansowe (o 839 tys. PLN) głównie z uwagi na wzrost wartości kosztów ubezpieczeń w spółce dominującej).
2. Należności krótkoterminowe – wzrost o 82% (tj. do kwoty 163 875 tys. PLN) co jest odzwierciedleniem aktualnego cyklu produkcyjnego ELEKTROTIM S.A..
3. Aktywa z tytułu umów – wzrost wartości pozycji o 27% (tj. do kwoty 94 791 tys. PLN) związany jest głównie z zaangażowaniem w realizowane prace przez ELEKTROTIM S.A. opisane szerzej w części dotyczącej sprawozdania jednostkowego.
4. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty – spadek poziomu gotówki w Grupie o 74% (tj. do kwoty 12 539 tys. PLN) spowodowany jest zaawansowaniem i specyfiką rozliczeń kontraktów realizowanych przez Spółkę dominującą w roku 2025.

Opis pozycji	31.12.2025	31.12.2024	Zmiana	Zmiana %
Kapitał własny	138 333	134 371	3 962	3%
Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	181 576	129 300	52 276	40%
Zobowiązania długoterminowe	30 543	23 215	7 328	32%
Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	3 371	3 031	340	11%
Rezerwy długoterminowe	18 447	10 741	7 706	72%
Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	8 725	9 443	-718	-8%
Zobowiązania krótkoterminowe	151 033	106 085	44 948	42%
Rezerwy krótkoterminowe	14 374	18 055	-3 681	-20%
Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania	116 891	74 991	41 900	56%
Zobowiązania z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych	3 178	352	2 826	803%
Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu	3 966	3 337	629	19%
Zobowiązania z tytułu umowy	12 624	9 350	3 274	35%
Pasywa razem	319 909	263 671	56 238	21%

Istotne zmiany w pozycjach pasywów w bilansie skonsolidowanym, względem okresu porównawczego, odnotowano w pozycjach:

1. Rezerwa długoterminowa – wzrost o 72% (tj. do kwoty 18 447 tys. PLN).
Głównym czynnikiem wpływającym na istotny wzrost rezerw są rezerwy na naprawy gwarancyjne wynikające z wydłużających się okresów gwarancji oraz realizacji coraz bardziej skomplikowanych technologicznie projektów.
2. Zobowiązania z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe zobowiązania – wzrost o 56% (tj. do kwoty 116 891 tys. PLN) korespondujący ze stanem należności handlowych Grupy, a wynikający z cyklu produkcyjnego realizowanych kontraktów.
3. Zobowiązania z tytułu umów – wzrost o 35% (tj. do kwoty 12 624 tys. PLN) będący wynikiem wzrostu poziomu zaliczek otrzymanych przez Spółkę dominującą, a będącym rezultatem zapisów umownych realizowanych kontraktów.

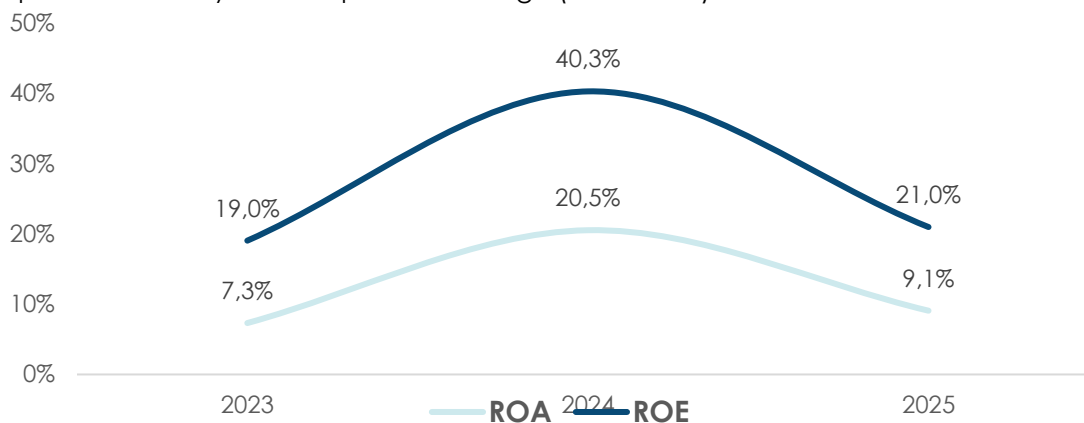
PRZEPIŁYWY ŚRODKÓW PIENIĘŻNYCH GRUPY ELEKTROTIM [W TYS. PLN]

	31.12.2025	31.12.2024
Środki pieniężne na początek okresu	48 546	33 160
Przepływy z działalności operacyjnej	-775	45 822
Przepływy z działalności inwestycyjnej	-2 568	146
Przepływy z działalności finansowej	-32 664	-30 582
Razem przepływy z działalności netto	- 36 007	15 386
Środki pieniężne na koniec okresu	12 539	48 546

Z uwagi na dominujący charakter spółki ELEKTROTIM S.A. dla Grupy, kluczowe czynniki kształtujące rachunek przepływów pieniężnych omówione zostały w części dotyczącej sprawozdania jednostkowego.

Opis pozycji	31.12.2025	31.12.2024
Stopa zwrotu z aktywów (ROA)	9,1%	20,5%
Stopa zwrotu z kapitałów własnych (ROE)	21,0%	40,3%
Rentowność operacyjna EBIT	6,9%	10,3%
Rentowność wyniku netto	5,0%	10,3%
Wskaźnik płynności I stopnia	1,8	2,1
Wskaźnik ogólnego zadłużenia	56,8%	49,0%

Stopa zwrotu z aktywów i kapitału własnego (ROA i ROE)

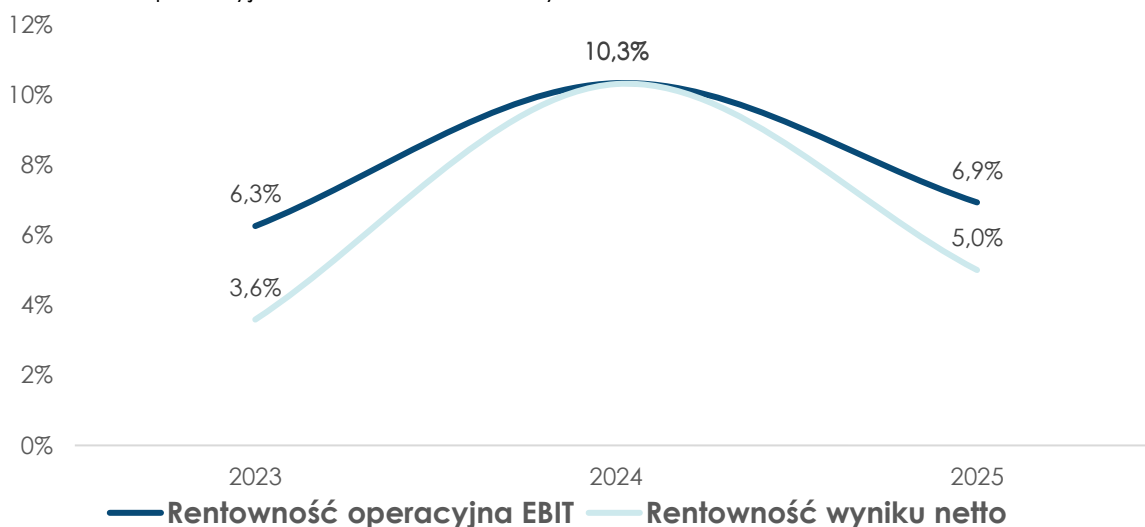


Stopa zwrotu z aktywów (ROA) = zysk (strata) netto / aktywa

Stopa zwrotu z kapitału własnego (ROE) = zysk (strata) netto / kapitał własny

Zarówno stopa zwrotu z aktywów ROA, jak i stopa zwrotu z kapitału własnego ROE wykazują wartości niższe niż w roku 2024, co jest rezultatem dekonsolidacji ZEUS S.A. mającej znaczący wpływ na wynik roku 2024 przy podobnych wartościach kapitału własnego i sumy aktywów.

Rentowność operacyjna EBIT i rentowność wyniku netto

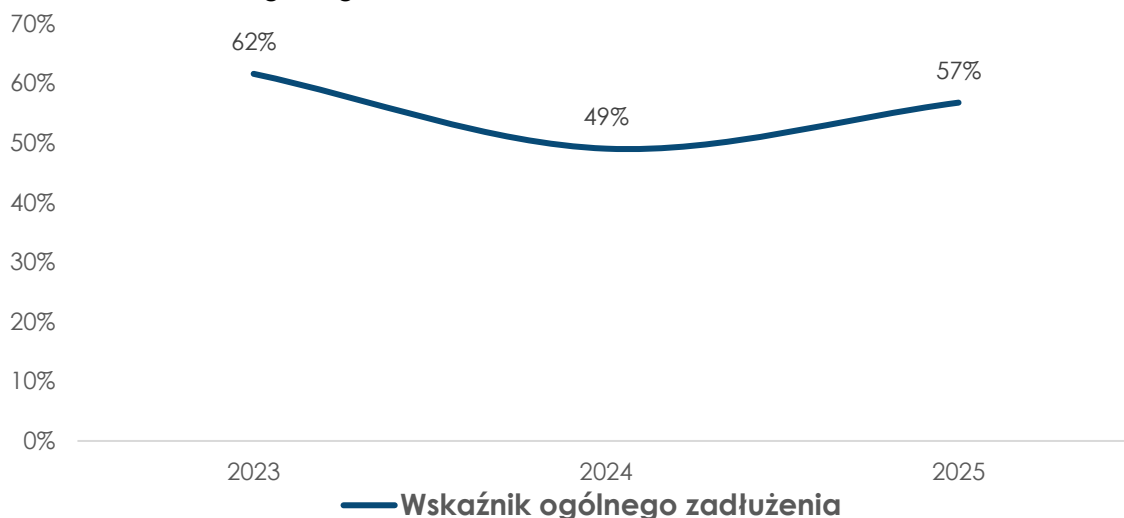


Rentowność operacyjna EBIT = zysk z działalności operacyjnej (EBIT) / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Rentowność wyniku netto = zysk (strata) netto / przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów

Pogorszenie wskaźników rentowności zostało omówione w części dotyczącej sprawozdania jednostkowego.

Wskaźnik zadłużenia ogólnego



Wskaźnik zadłużenia ogólnego = zobowiązania i rezerwy na zobowiązania / pasywa razem

Wskaźnik ogólnego zadłużenia wskazuje wartość wyższą do roku 2024. Wynik netto ubiegłego roku wsparty był dekonsolidacją ZEUS S.A. , co znalazło odzwierciedlenie w sumie bilansowej.

Wskaźnik płynności I stopnia



Wskaźnik płynności I stopnia = aktywa obrotowe / zobowiązania krótkoterminowe

Analizując sytuację płynnościową Grupy na koniec roku 2025, widać nieznaczne obniżenie wg poprzedniego okresu.

Wynik plasuje się nieco poniżej roku 2024 i powyżej wartości z roku 2023, co jest rezultatem wysoce satysfakcjonującym pokazując natychmiastową zdolność do spłaty bieżących zobowiązań.

4.3. Pozostałe informacje finansowe

Informacje o transakcjach zawartych przez ELEKTROTIM S.A. lub jednostkę od niego zależną z podmiotami powiązаныmi na innych warunkach niż rynkowe, wraz z ich kwotami oraz informacjami określającymi charakter tych transakcji

Grupa nie zawierała transakcji na warunkach odbiegających od warunków rynkowych.

Informacje o zawartych i wypowiedzianych w danym roku obrotowym umowach dotyczących kredytów i pożyczek, z podaniem co najmniej kwoty kredytu lub pożyczki, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności:

Nazwa instytucji finansowej	Nazwa/rodzaj produktu	Waluta	Przyznany limit w tys. PLN	Ostateczny termin spłat	Rodzaj i wysokość stopy procentowej
ING Bank Śląski S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	13 000	17.12.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
ING Bank Śląski S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na akredytywę	PLN	12 000	31.12.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
mBank S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	50 000	23.11.2028	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Bank MILLENNIUM S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	20 000	09.05.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Bank MILLENNIUM S.A.	Kredyt rewolwingowy	PLN	5 835	10.07.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Bank MILLENNIUM S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	20 000	29.10.2028	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Credit Agricole Bank Polska S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	11 000	31.05.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
PKO Bank Polski	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	45 000	28.02.2028	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Santander Bank Polski S.A.	Linia wieloproduktowa do wykorzystania w formie kredytu na rach bankowym i na gwarancje	PLN	50 000	27.12.2026	Odsetki liczone na podstawie zmiennej stopy WIBOR + marża banku
Podsumowanie			226 835		

Informacje o udzielonych w danym roku obrotowym pożyczkach, ze szczególnym uwzględnieniem pożyczek udzielonych jednostkom powiązanyim ELEKTROTIM S.A., z podaniem co najmniej ich kwoty, rodzaju i wysokości stopy procentowej, waluty i terminu wymagalności

W roku 2025 Spółka nie udzieliła żadnej pożyczki, w tym pożyczki jednostkom powiązanyim.

Informacje o udzielonych i otrzymanych w danym roku obrotowym poręczeniach i gwarancjach, ze szczególnym uwzględnieniem poręczeń i gwarancji udzielonych jednostkom powiązanim ELEKTROTIM S.A.

ELEKTROTIM S.A. posiada na dzień 31.12.2025r. łącznie limity na gwarancje wadialne, należytego wykonania, na czas gwarancji i rękojmi oraz na zaliczki w wysokości 625 200 tys. PLN (w tym 324 500 tys. PLN gwarancji ubezpieczeniowych i 288 000 tys. PLN gwarancji bankowych oraz 3 000 tys. EUR gwarancji ubezpieczeniowych). Wykorzystanie limitów na 31.12.2025. wynosiło łącznie 130 400 tys. PLN oraz 600 tys. EUR.

ELEKTROTIM nie udzielał poręczeń i gwarancji jednostkom powiązanim.

Opis wykorzystania przez Spółkę wpływów z emisji papierów wartościowych w okresie objętym raportem
W okresie objętym raportem nie miała miejsce emisja papierów wartościowych Spółki.

Objaśnienie różnic pomiędzy wynikami finansowymi wykazanymi w raporcie rocznym a wcześniej publikowanymi prognozami wyników na rok 2025

Zarząd Spółki nie opublikował prognozy jednostkowych i skonsolidowanych wyników finansowych ELEKTROTIM S.A. oraz Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM na rok 2025.

Umowy ubezpieczenia

Wykaz istotnych umów ubezpieczenia na dzień 31 grudnia 2025 r., których stroną jest Spółka:

- Ubezpieczenie Odpowiedzialności cywilnej z tytułu prowadzenia działalności gospodarczej
- Ubezpieczenie Odpowiedzialności Cywilnej architektki i inżynierowie
- Ubezpieczenie sprzętu i maszyn budowlanych
- Ubezpieczenie sprzętu elektronicznego
- Ubezpieczenie ryzyk budowlano - montażowych
- Ubezpieczenie Cargo krajowe lądowe
- Ubezpieczenie mienia
- Ubezpieczenie Odpowiedzialności Cywilnej zawodowej księgowych i osób wykonujących obsługę płac
- Ubezpieczenia pojazdów: OC, NW, AC
- Ubezpieczenie odpowiedzialności cywilnej dla Członków Zarządu (tzw. D&O)

Ocena, wraz z jej uzasadnieniem, zarządzania zasobami finansowymi, z uwzględnieniem zdolności Emitenta do wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań, oraz określenie ewentualnych zagrożeń i działań, jakie Emitent podjął lub zamierza podjąć w celu przeciwdziałania tym zagrożeniom

Przyjęta polityka zarządzania zasobami finansowymi pozwala na utrzymanie zdolności Spółki i Grupy do terminowego wywiązania się z bieżących i planowanych zobowiązań wobec kontrahentów.

W celu ograniczenia ryzyka płynności, firma korzysta z kredytów na rachunkach bieżących dostępnych w ramach pozyskanych limitów kredytowych. Wypracowane nadwyżki środków pieniężnych inwestowane są w lokaty bankowe o różnych terminach zapadalności a ryzyko kredytowe minimalizowane jest poprzez dywersyfikację lokowanych środków pieniężnych w bankach.

Spółka i Grupa dokonują stałego monitorowania należności, a sprawy sporne wynikające z przeterminowanych płatności kierowane są na drogę sądową.

Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych, w tym inwestycji kapitałowych, w porównaniu do wielkości posiadanych środków, z uwzględnieniem możliwych zmian w strukturze finansowania tej działalności

Specyfika działalności Spółki ELEKTROTIM S.A. nie wymaga ponoszenia istotnych nakładów inwestycyjnych ze środków własnych. Spółka, w przypadku konieczności zakupu środków trwałych, stara się ograniczać wydatkowanie środków pieniężnych i wykorzystywać zewnętrzne źródła finansowania (np. leasing lub najem długoterminowy).

Przedstawione poniżej wydatki inwestycyjne, inne niż leasingowe i najem, dotyczą odtworzenia majątku bieżącego w zakresie jednostki dominującej. OSTOYA-DastaSystem Sp. z o.o., spółka z Grupy Kapitałowej nie planowała istotnych, finansowanych środkami własnymi, wydatków inwestycyjnych.

NAKŁADY INWESTYCYJNE 2025 ELEKTROTIM S.A.	Plan 2025 (tys. PLN)	Realizacja 2025 (tys. PLN)
Budynki i budowle oraz związane z nimi środki trwałe	0	167
Maszyny, urządzenia, środki transportu	1 259	874
Wartości niematerialne i prawne	3 449	303
łącznie	4 708	1 342

Na rok 2026 Spółka zaplanowała nakłady inwestycyjne, które zamierza sfinansować ze środków własnych, na poziomie 15 mln PLN.

05

Działalność Spółki i Grupy
w roku 2025

5. DZIAŁALNOŚĆ SPÓŁKI I GRUPY W ROKU 2025

5.1. Wybrane projekty realizowane w roku 2025



Komenda Główna Straży Granicznej. Budowa zabezpieczenia elektronicznego na odcinku rzeki Bug.



Mercedes-Benz Manufacturing Poland. Budowa stacji elektroenergetycznej WN/SN wraz z linią zasilającą 110 kV w ramach budowy fabryki.



KGHM Polska Miedź. Modernizacja rozdzielnic i wymiana szyn w Hucie Miedzi Głogów.



PSE. Rozbudowa rozdzielni 220 kV i 110 kV w stacji 220/110 kV dla przyłączenia BGP Adamów.



Energa Operator. Budowa stacji elektroenergetycznej RS 110kV Elbląg Północ oraz powiązań kablowych z siecią 110kV.



ME Stary Grodków. Budowa GPO i linii kablowej dla instalacji bateryjnego magazynowania energii Stary Grodków.



Polonez Plus. Instalacje elektryczne w ramach inwestycji Mercedes Benz w Jaworze.



KGHM Polska Miedź. Wymiana rozdzielnic dla Zakładu Wzbogacania Rud w Lubinie.



Strabag Infrastruktura Południe. Budowa i przebudowa płaszczyzn lotniskowych w Porcie Lotniczym we Wrocławiu.



Tauron Dystrybucja. Budowa linii kablowej 110kV - SK 08 wraz z linią światłowodową pomiędzy GPZ Wieczysta - GPZ Mennicza.



Komenda Główna Straży Granicznej. Modernizacja bariery elektronicznej w Podlaskim i Nadbużańskim Oddziale Straży Granicznej.



ZDIUM Wrocław. Konserwacja sygnalizacji świetlnej we Wrocławiu 2024-2025.



Energa Operator. Budowa RS Stężycza 110 kV w linii relacji GPZ Kościerzyna - GPZ Sierakowice dla przyłączenia PV Gapowo.



PGE Energetyka Kolejowa. Budowa podstacji trakcyjnej Wejherowo.



Stołeczny Zarząd Infrastruktury. Wymiana ogrodzenia wewnętrznego i zewnętrznego w Goławicach.



Generalna Dyrekcja Dróg Krajowych i Autostrad. Poprawa BRD w Unistawiu Śląskim.



Tramwaje Warszawskie. Przebudowa budynków podstacji trakcyjnych Okęcie.



Gmina Wrocław. Remont torowiska na ul. Bardzkiej we Wrocławiu.



KGHM Polska Miedź S.A. Oddział Zakład Hydrotechniczny. Zasilanie Pompowni Tarnówek.



Gmina Żórawina. Budowa kanalizacji sanitarnej w Szukalicach, gm. Żórawina.

5.2. Znaczące umowy dotyczące realizowanej działalności operacyjnej ELEKTROTIM S.A. zawarte w roku 2025

1. Spółka zawarła w dniu 09.01.2025 r. umowę z **ME Stary Grodków Sp. z o.o.** (spółka zależna od **EDF Renewables Polska Sp. z o.o.**), której przedmiotem jest wykonanie robót w ramach inwestycji pn. „Budowa wielkoskalowego magazynu energii Stary Grodków”. Zakres prac ELEKTROTIM S.A. obejmuje projektowanie oraz kompletne wykonanie montażu magazynów energii, budowy stacji GPO Stary Grodków na potrzeby wyprowadzenia mocy, budowę linii kablowej na potrzeby przyłączenia do sieci 110 kV oraz energetyzację i uruchomienie inwestycji. Wartość umowy 26,5 mln PLN netto, 32,6 mln PLN brutto;
2. Spółka zawarła w dniu 10.01.2025 r. umowę z **TAURON Dystrybucja S.A., Oddział w Gliwicach**, której przedmiotem jest wykonanie robót w ramach zadania pn.: „Budowa rozdzielni 20 kV w stacji elektroenergetycznej Wirek”. Umowa zawarta została w ramach programu priorytetowego „Rozwój infrastruktury elektroenergetycznej na potrzeby rozwoju stacji ładowania pojazdów elektrycznych”. Wartość umowy 20,7 mln PLN netto, 25,5 mln PLN brutto;
3. Spółka zawarła w dniu 24.01.2025 r. umowę z **STRABAG Infrastruktura Południe Sp. z o.o.**, której przedmiotem jest wykonanie oświetlenia nawigacyjnego w ramach zadania pn.: „Budowa i przebudowa płaszczyzn lotniskowych w Porcie Lotniczym we Wrocławiu” realizowanego dla Portu Lotniczego we Wrocławiu. Wartość umowy 21,5 mln PLN netto, 26,4 mln PLN brutto;
4. Spółka zawarła w dniu 31.01.2025 r. z **TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Jeleniej Górze** umowę, której przedmiotem jest wykonanie robót budowlano-montażowych dla zadania pod nazwą: „Marciszów – modernizacja stacji elektroenergetycznej 110/20 kV R-361 w oparciu o wariant 3 koncepcji”. Wartość umowy 25,4 mln PLN netto, 31,2 mln PLN brutto;
5. Spółka zawarła w dniu 17.02.2025 r. umowę z **TAURON Dystrybucja S.A. Oddział we Wrocławiu**, której przedmiotem jest wykonanie robót pn. „Budowa linii kablowej 110kV SK 08 wraz z linią światłowodową pomiędzy R-142 GPZ Wieczysta – R-180 GPS Mennicza” we Wrocławiu. Wartość umowy 17 mln PLN netto, 21 mln PLN brutto;
6. Spółka zawarła w dniu 28.02.2025 r. umowę z **ENEA Operator Sp. z o.o.**, której przedmiotem jest wykonanie robót pn. „Przebudowa stacji 110/15kV na terenie OD Szczecin: Zadanie nr 4: Przebudowa stacji 110/15kV Golczewo”. Wartość umowy 23 mln PLN netto, 28,2 mln PLN brutto;
7. Spółka zawarła w dniu 01.04.2025 r. umowę z **TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Częstochowie**, której przedmiotem jest „Modernizacja kompleksowa stacji elektroenergetycznej 110/15 kV Dworszowice wraz z przebudową dowiązań do sieci 110 kV i 15 kV oraz budową traktu światłowodowego relacji: Cykarzew – GPO Nowa Brzeźnica (docelowo Dworszowice) - Wisłka”. Wartość umowy 25,5 mln PLN netto, 31,4 mln PLN brutto;
8. Spółka zawarła w dniu 10.04.2025 r. umowę z **STOEN Operator Sp. z o.o. z/s w Warszawie**, której przedmiotem jest wykonanie dokumentacji projektowej i realizacja robót budowlanych dla zadania pn. „Modernizacja RPZ Białotłęka”. Zadanie polega na przebudowie stacji elektroenergetycznej 110/15 kV w zakresie obwodów pierwotnych i wtórnych oraz na przebudowie stanowisk transformatorów. Wartość umowy 37,3 mln PLN netto, 45,9 mln PLN brutto;
9. Spółka zawarła w dniu 13.05.2025 r. umowę z **Polonez Plus Sp. z o.o. z/s w Warszawie**, której przedmiotem jest realizacji robót budowlanych w ramach inwestycji pn. „Budowa budynku energetycznego wraz z wyposażeniem MEP - pakiet D projektu Shuri” w branży elektrycznej”.

Inwestorem przedsięwzięcia jest Mercedes-Benz Manufacturing Poland Sp. z o.o. z siedzibą w Jaworze. Wartość umowy 23,9 mln PLN netto, 29,4 mln PLN brutto

10. Spółka zawarła w dniu 11.07.2025 r. umowę z **Energa-Operator S.A.** z siedzibą w Gdańsku, której przedmiotem jest wykonanie robót budowlano-montażowych dla zadania: „Budowa stacji elektroenergetycznej RS 110kV Elbląg Północ oraz powiązań kablowych z siecią 110kV”. Wartość umowy to 33,7 mln PLN netto, 41,4 mln PLN brutto.
11. Spółka zawarła w dniu 01.08.2025 r. umowę z **PGE Energetyka Kolejowa S.A.** z siedzibą w Warszawie, której przedmiotem jest wykonanie prac budowlano-montażowych związanych z budową podstacji trakcyjnej PT Kościerzyna wraz z niezbędną infrastrukturą, budową linii zasilających, kabli zasilaczy trakcyjnych, kabli powrotnych, sterowniczych i teletechnicznych. Wartość umowy to 16 mln PLN netto, 19,7 mln PLN brutto.
12. Spółka zawarła w dniu 04.09.2025 r. umowę z **Polskimi Elektrowniami Jądrowymi Sp. z o.o.** z siedzibą w Warszawie, której przedmiotem jest zaprojektowanie i budowa stacji elektroenergetycznej 110/15kV wraz z liniami zasilającymi na potrzeby pierwszej elektrowni jądrowej w Polsce. Maksymalna wartość umowy wynosi 161,8 mln PLN netto, tj. 199 mln PLN brutto.
13. Spółka zawarła w dniu 08.12.2025 umowę z **Centrum Zasobów Cyberprzestrzeni Sił Zbrojnych** z siedzibą w Warszawie na opracowanie dokumentacji projektowej wraz z wykonaniem robót budowlanych dla zadania pn. „Budowa wież pod brzegowe radary obserwacji nawodnej i celów nisko lecących”. Wartość umowy to 25,8 mln PLN netto, 31,7 mln PLN brutto.
14. Spółka zawarła w dniu 16.12.2025 r. umowę z **TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Krakowie**, której przedmiotem jest „Modernizacja stacji elektroenergetycznej 110/15 kV Korabniki – tryb zaprojektuj i wybuduj”. Wartość umowy ustalono na kwotę 24,4 mln PLN netto, 30 mln PLN brutto.
15. Spółka zawarła w dniu 30.12.2025 r. umowę z **Centralnym Portem Komunikacyjnym Sp. z o.o.**, której przedmiotem jest opracowanie dokumentacji projektowej wraz ze wsparciem technicznym dla projektu pn. Magazyn Energii Elektrycznej o mocy 50MW i czasie pracy 2 godziny (pojemność 100MWh) oraz instalacji fotowoltaicznej o mocy 20MWp na kwotę 2,7 mln PLN netto, 3,3 mln PLN brutto.

Umowy zawarte po dniu bilansowym

1. Spółka zawarła w dniu 09.01.2026 r. umowę z TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Będzinie, której przedmiotem jest „Opracowanie/Aktualizacja dokumentacji projektowej i na jej podstawie wykonanie robót budowlanych polegających na: Zadanie 1 – Budowa GPZ 110/15 V Chrzanów Strefa wraz z liniami zasilającymi 110kV, Zadanie 2 – Budowa wewnętrznej stacji z 2-sekcyjną rozdzielnią 15kV (RS Strefa), Zadanie 3 – Budowa powiązań kablowych rozdzielni 15kV w projektowanych GPZ Chrzanów Strefa i RS Strefa z istniejącą siecią 15kV”. Wartość umowy to 41,8 mln PLN netto, 51,4 mln PLN brutto
2. Spółka zawarła w dniu 23.02.2026 r. umowę z TAURON Dystrybucja S.A. Oddział w Gliwicach na wykonanie zadania pn. „Przebudowa linii 110kV Radzionków-Julian, Bolko-Rozalia od odczepu do SE Pogoda do SE Julian w systemie zaprojektuj-wybuduj”. Wartość umowy to 19,5 mln PLN netto, 24 mln PLN brutto.
3. Spółka zawarła w dniu 23.03.2026 r. umowę z ENEA Operator Sp. z o.o. z/s w Poznaniu Oddział Dystrybucji Szczecin na wykonanie zadania „Budowa linii kablowej 110 kV Gdańska – Zdroje”. Wartość umowy to 26,2 mln PLN netto, 32 mln PLN brutto.

5.3. Główne grupy produktowe Spółki i Grupy Kapitałowej

W ELEKTROTIM S.A. i Grupie Kapitałowej można wyodrębnić następujące grupy produktowe:

Grupa produktowa	Produkty
Projekty budowlane i wykonawcze	<ul style="list-style-type: none"> projekty instalacji elektrycznych siły i światła dla obiektów przemysłowych i usługowo-handlowych projekty linii elektroenergetycznych kablowych WN, SN i nn projekty stacji transformatorowych WN/SN i SN/nn projekty EAZ projekty oświetlenia dróg, ulic i placów projekty sygnalizacji świetlnych projekty iluminacji obiektów o walorach architektonicznych projekty iluminacji świątecznych projekty instalacji sanitarnych projekty instalacji słaboprądowych
Usługi budowy instalacji elektrycznych	<ul style="list-style-type: none"> budowa stacji transformatorowych SN i nn budowa instalacji elektrycznych siły i światła iluminacje obiektów
Usługi zabudowy i montażu oraz produkcji rozdzielnic elektryczne	<ul style="list-style-type: none"> rozdzielnice nn MCC typu OKKEN rozdzielnice nn do dystrybucji energii elektrycznej typu PRISMA rozdzielnice typu X-ENERGY tablice licznikowe
Usługi w zakresie instalacji słaboprądowych	<ul style="list-style-type: none"> komputerowe systemy integrujące BMS i SMS systemy okablowania strukturalnego systemy sygnalizacji pożarowej systemy kontroli dostęp systemy telewizji przemysłowej systemy ochrony technicznej instalacje automatyki budynkowej systemy rejestracji czasu pracy obwodowe systemy ochrony systemy EiB systemy telekomunikacyjne
Serwis instalacji i urządzeń elektrycznych	<ul style="list-style-type: none"> serwis aparatury niskiego napięcia prace pomiarowo – kontrolne telemechaniki stacyjnej i dyspozytorskiej pomiary elektryczne
Usługi w zakresie sieci elektrycznych	<ul style="list-style-type: none"> sygnalizacje świetlne oświetlenie drogowe iluminacje obiektów oświetlenie nawigacyjne lotnisk oświetlenie nawigacyjne lądowisk linie kablowe SN i nn sieci teletechniczne stacje transformatorowe SN i nn systemy oświetlenia nawigacyjnego
Budowa, modernizacje i serwis sieci teletechnicznych	<ul style="list-style-type: none"> kanalizacje teletechniczne linie telekomunikacyjne miedziane linie telekomunikacyjne światłowodowe sieci specjalne (MIL-WAN, SEC-WAN, PCŁU, ICC)
Usługi w zakresie stacji i sieci wysokich napięć	<ul style="list-style-type: none"> linie energetyczne WN napowietrzne linie energetyczne WN kablowe stacje WN/SN

Realizacja elementów infrastruktury drogowej	<ul style="list-style-type: none"> • oznakowanie poziome cienko i grubowarstwowe dróg i ulic • oznakowanie pionowe • organizacja ruchu drogowego: tymczasowa i docelowa • urządzenia bezpieczeństwa ruchu drogowego • projekty organizacji ruchu
Serwis sygnalizacji i oświetlenia	<ul style="list-style-type: none"> • obsługa, modernizacja i konserwacja sygnalizacji świetlnej • obsługa i konserwacja oświetlenia dróg i placów • obsługa, modernizacja i konserwacja oświetlenia zewnętrznego i iluminacji obiektów • konserwacja instalacji siły światła • sterowniki sygnalizacji świetlnej
Usługi w zakresie systemów bezpieczeństwa	<ul style="list-style-type: none"> • system PSIM Aquila - zabezpieczający infrastrukturę krytyczną • systemy monitorowania • serwis instalacji w obiektach budowlanych • data center
Usługi w obszarze systemów lotniskowych	<ul style="list-style-type: none"> • lądowiska dla śmigłowców • oświetlenie nawigacyjne lotnisk • oświetlenie przeszkodowe • systemy transportu bagażu • systemy hamowania samolotów • radionawigacja • systemy antenowe • systemy meteo • instalacje elektryczne i teletechniczne • prefabrykaty betonowe • znaczniki lamp krawędziowych • wskaźniki kierunku wiatru • systemy bezpieczeństwa • usługi serwisowe
Budowa, modernizacja sieci trakcyjnych	<ul style="list-style-type: none"> • tramwajowa sieć trakcyjna • kolejowa sieć trakcyjna • monitoring urządzeń trakcyjnych
Zarządzanie projektami	<p>- Realizacja zadań wielobranżowych o dużej wartości i złożoności z zakresu budownictwa:</p> <ul style="list-style-type: none"> • wojskowego • przemysłowego • hydrotechnicznego • infrastruktury lotniskowej • drogowego • kolejowego

5.4. Struktura sprzedaży

Struktura sprzedaży w podziale na segmenty działalności ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

ELEKTROTIM S.A. określa 2 segmenty działalności, zdefiniowane według klienta i produktu:

- sieci elektroenergetyczne – obejmujący m.in.: wytwarzanie i przesył energii, rozdział energii oraz infrastrukturę zasilania trakcji kolejowej i miejskiej,
- instalacje i infrastruktura – obejmujący m.in.: infrastrukturę dla zakładów przemysłowych, drogową, miejską, inżynierię ruchu, infrastrukturę komunalną oraz systemy i infrastrukturę dla wojska, bezpieczeństwa wewnętrznego, ochrony granic czy lotniskową.

Segment rynku	Udział (%) w ELEKTROTIM		Udział (%) w Grupie Kap.	
	1R 2025	1R 2024	1R 2025	1R 2024
Instalacje i infrastruktura	53	62	53	62
Sieci elektroenergetyczne	47	38	47	38
PODSUMOWANIE	100	100	100	100

W 2025 roku odnotowano wzrost udziału w sprzedaży ELEKTROTIM S.A. segmentu sieci elektroenergetycznych r/r, z poziomu 38% w 2024 roku do poziomu 47%, co wyraźnie wskazuje na wysokie zaangażowanie Spółki w projektach związanych z transformacją energetyczną w Polsce. Segment instalacje i infrastruktura odnotował spadek udziału w sprzedaży Spółki z 62% w 2024 r. do 53% w 2025 r.

Produktowa struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM w latach 2024 – 2025

Grupa produktowa	Udział (%) w ELEKTROTIM		Udział (%) w Grupie Kap.	
	1R 2025	1R 2024	1R 2025	1R 2024
Stacje elektroenergetyczne	30	25	30	25
Systemy bezpieczeństwa	26	30	26	30
Instalacje elektryczne	11	14	11	14
Linie wysokich napięć	8	9	8	9
Sygnalizacja i oświetlenie	5	5	5	5
Magazyny energii	5	0	5	0
Sieci komunalne	4	3	4	3
Systemy lotniskowe	4	3	4	3
Inżynieria ruchu drogowego	4	6	4	6
Zasilanie trakcji	3	5	3	5
PODSUMOWANIE	100	100	100	100

Najwyższy udział w sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w roku 2025 w ujęciu produktowym miały stacje elektroenergetyczne (30%), wzrost z poziomu 25% w 2024 roku, co odzwierciedla wysokie zaangażowanie Spółki w projekty rozbudowy i modernizacji krajowego systemu energetycznego. Kolejną znaczącą grupą produktową były systemy bezpieczeństwa z udziałem 26%, na co miała wpływ realizacja kontraktu dotyczącego budowy zabezpieczenia wschodniej granicy państwowej z Białorusią. Instalacje elektryczne odnotowały stabilizację na poziomie kilkunastu procent, głównie w związku z projektami dla KGHM i Mercedes-Benz Manufacturing Poland Sp. z o.o. Linie wysokich napięć oraz sygnalizacja i oświetlenie praktycznie utrzymały swój udział w sprzedaży Spółki r/r. W wynikach ze Sprzedaży za rok 2025 wyraźnie widać wzrost udziału magazynów energii do poziomu 5%.

Terytorialna struktura sprzedaży ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM w latach 2024 - 2025

Województwo	Udział (%) w ELEKTROTIM		Udział (%) w Grupie Kap.	
	1R 2025	1R 2024	1R 2025	1R 2024
dolnośląskie	39	39	39	39
lubelskie	21	24	21	24
mazowieckie	10	11	10	11
pomorskie	6	2	6	2
śląskie	4	3	5	3
opolskie	4	0	4	0
Pozostałe	16	21	15	21
PODSUMOWANIE	100	100	100	100

Najwyższy udział procentowy w sprzedaży ELEKTROTIM S.A. w 2025 roku miało województwo dolnośląskie. Spółka, której siedziba znajduje się we Wrocławiu, od lat realizuje większość sprzedaży na tym terenie. W szczególności aktywność w Pionach Przemysłu i Wytwarzania oraz Utrzymania skupiona jest w macierzystym dla ELEKTROTIM S.A. województwie. Drugim znaczącym udziałem w 2025 roku, z 21% udziałem w sprzedaży, było województwo lubelskie, w którym Spółka realizowała kontrakt na budowę zabezpieczenia granicy państwowej z Białorusią na rzece Bug.

Grupa Kapitałowa w 2025 r. realizowała sprzedaż wyłącznie na rynku krajowym.

Główni Klienci ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM w latach 2024 – 2025

Odbiorca	Udział (%) w ELEKTROTIM		Udział (%) w Grupie Kap.	
	1R 2025	1R 2024	1R 2025	1R 2024
TAURON Dystrybucja S.A.	16	10	16	10
Komenda Główna Straży Granicznej	14	25	14	25
ENERGA - OPERATOR S.A.	7	4	7	4
Mercedes-Benz Manufacturing Poland Sp. z o.o.	7	0	7	0
KGHM Polska Miedź S.A.	6	7	6	7
ME Stary Grodków Sp. z o.o.	4	0	4	0
Polskie Sieci Elektroenergetyczne S.A.	4	0	4	0
Pozostali	42	54	42	54
PODSUMOWANIE	100	100	100	100

W 2025 roku powyżej 10% udziału w sprzedaży ELEKTROTIM S.A. miała spółka TAURON Dystrybucja (16%), dla której większość prac wykonuje Pion Dystrybucji oraz Komenda Główna Straży Granicznej z udziałem 14%, dla której Pion Specjalny realizował zadanie budowy zabezpieczenia granicy państwowej z Białorusią.

5.5. Źródła dostaw w ELEKTROTIM S.A. i w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM

Spółki z Grupy Kapitałowej dążą do dywersyfikacji źródeł dostaw, działając zgodnie z przyjętymi procedurami Systemu Zarządzania Jakością ISO 9001:2015.

Zgodnie z wdrożoną Procedurą Zakupową, wszystkie zakupy dokonywane są w pierwszej kolejności u dostawców wpisanych na Listę Kwalifikowanych Dostawców. Utrzymanie pozycji na liście przez dostawcę uwarunkowane jest spełnieniem ściśle określonych kryteriów odnoszących się do jakości, terminowości, reklamacji oraz ogólnej współpracy i wynika z oceny dostawcy w zakresie usług i dostaw zrealizowanych w ostatnim roku kalendarzowym.

Standardem jest to, że dla każdego nabywanego materiału lub usługi istnieje co najmniej dwóch alternatywnych dostawców. Zapewnia to możliwość wyboru optymalnych rozwiązań w poszczególnych grupach asortymentowych oraz gwarantuje utrzymanie wysokiej jakości świadczonych usług.

W 2025 roku Spółki z Grupy Kapitałowej wypracowały wysoki stopień dywersyfikacji dostawców, co znacząco ogranicza prawdopodobieństwo i ryzyko uzależnienia się od jednego dostawcy oraz wzmacnia podstawy stabilnej i długoterminowej współpracy z dostawcami opartej na poszanowaniu interesów stron.

Żaden z dostawców nie przekroczył progu 10% przychodów ze sprzedaży ogółem.

Między dostawcami a Spółką lub Grupą Kapitałową nie występują formalne powiązania.

06

Ocena realizacji Strategii
oraz perspektywy rozwoju

6. Ocena realizacji Strategii oraz perspektywy rozwoju

6.1. Model biznesowy Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM uzyskuje przychody ze sprzedaży usług budownictwa specjalistycznego dotyczących aplikacji rozwiązań z obszaru elektrotechniki w modelu zarządzającego projektami (EPC) oraz z serwisu i utrzymania tego typu systemów.

Jesteśmy organizacją o wysokiej elastyczności działań, wiarygodną wobec interesariuszy, o stabilnej sytuacji finansowej, rozpoznawalną na rynku i wykorzystującą szanse rynkowe. Dzięki prowadzeniu działalności przez pięć głównych Centrów Zysków (Pionów) jesteśmy organizacją dywersyfikującą zagrożenia i antycykliczną.

Klientami Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM są podmioty gospodarcze prowadzące inwestycje, modernizacje i remonty, samorządy, spółki zajmujące się przesyłem i dystrybucją mediów oraz instytucje spośród szeroko rozumianych resortów obronnych.

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM realizuje umowy w wyniku procedury wyboru dostawcy na podstawie ustawy Prawo zamówień publicznych lub Kodeksu cywilnego oraz wewnętrznych regulaminów Zamawiających.

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM świadczy usługi z wykorzystaniem materiałów i urządzeń kupowanych u kwalifikowanych dostawców. Dominujący zakres prac jest realizowany poprzez korzystanie z usług obcych, co dotyczy głównie prac prostych, wykonywanych przy wykorzystaniu ciężkiego sprzętu budowlanego. Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM dostarcza zaś usługi świadczone przez kadrę inżynierską o najwyższych kompetencjach w zakresie nadzoru nad projektowaniem, podwykonawcami i dostawami, prowadzenia budów i szeroko rozumianego kierowania projektami.

ELEKTROTIM S.A. posiada odpowiednie certyfikaty pozwalające jej na realizację zadań w obszarach wymagających dostępu do informacji niejawnych (projekty dotyczące infrastruktury krytycznej, resortów obronnych).

Zarządzanie procesami

W roku 2025 ELEKTROTIM S.A. konsekwentnie prowadził wdrożenia aktualizacyjne w obszarze zarządzania procesami. Efektem działań było opracowanie aktualnej mapy procesów organizacji, której celem było lepsze odzwierciedlenie rzeczywistego sposobu działania Spółki oraz powiązanie procesów z realizacją celów biznesowych. Z uwagi na wzrost zarówno w zakresie przychodów, portfela zamówień oraz konieczną rozbudowę organizacji, Spółka wprowadziła czytelniejszą i bardziej spójną strukturę procesową, porządkując kluczowe obszary działalności oraz jasno pokazując zależności pomiędzy procesami głównymi, zarządczymi i wspierającymi. Działanie to ma na celu doskonalenie i poprawę efektywności operacyjnej organizacji spółki i usprawnienie zarządzania. Zmiany pozwoliły również na lepsze przypisanie odpowiedzialności, zwiększenie przejrzystości ról oraz uproszczenie komunikacji wewnętrznej. Aktualna mapa procesów stanowi obecnie stabilną podstawę do dalszego rozwoju organizacji, optymalizacji działań oraz wspierania realizacji strategii Spółki.

W odniesieniu do aktualnego otoczenia biznesowego oraz makroekonomicznego, Zarząd zdecydował się położyć szczególny nacisk na procesy zarządcze związane z:

- zarządzaniem ryzykiem (zarówno w odniesieniu do zagrożeń i szans) wg normy ISO 31000. Obszar zarządzania ryzykiem jest strategiczny z punktu widzenia funkcjonowania organizacji na trzech poziomach: strategicznym (czynniki zewnętrzne oddziałujące na organizację spółki), procesowym (organizacja spółki i jej wpływ na realizację procesów głównych) oraz projektowym (ryzyka i szanse wynikające z faktu prowadzenia procesów głównych: projektowanie, produkcja i realizacja kontraktów EPC).
- ciągłym doskonaleniem – w tym celu wyodrębniono proces audytu wewnętrznego jako obiektywnego źródła informacji bieżącej o efektywności operacyjnej organizacji,
- zarządzaniem i zapewnieniem ciągłości działania.

Wyodrębnione w mapie procesy wspierające są konsekwencją wzrostu organizacji i mają na celu utrzymanie i wzrost efektywności w obszarach m.in.:

- komunikacja i marketing,
- controlling i budżetowanie,
- operacje finansowe,
- zakupy,
- rozwój.

Zakres certyfikacji Zintegrowanego Systemu Zarządzania pozostaje niezmienny:

- Norma ISO 9001:2015 „Systemy zarządzania jakością - Wymagania”
- Norma ISO/IEC 27001:2022 „Bezpieczeństwo informacji, cyberbezpieczeństwo i ochrona prywatności - Systemy zarządzania bezpieczeństwem informacji - Wymagania”
- Dokument standaryzujący AQAP 2110:2016 Wydanie D „Wymagania NATO dotyczące zapewnienia jakości w projektowaniu, pracach rozwojowych i produkcji”
- Norma ISO 14001:2015 „Systemy zarządzania środowiskowego - Wymagania i wytyczne stosowania”
- Norma ISO 45001:2018 „Systemy zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy - Wymagania i wytyczne stosowania”

Dodatkowo w procesach zarządzania Spółka stosuje wytyczne norm:

- ISO 31000-2018 „Zarządzanie ryzykiem – Wytyczne”
- Dedykowane elementy ISO 22301-2020 „Bezpieczeństwo i odporność - Systemy zarządzania ciągłością działania – Wymagania”
- ISO 10007:2005 „Systemy zarządzania jakością - Wytyczne dotyczące zarządzania konfiguracją”
- ISO 10012:2004 „Systemy zarządzania pomiarami - Wymagania dotyczące procesów pomiarowych i wyposażenia pomiarowego”
- ISO 19011:2018 „Wytyczne dotyczące audytowania systemów zarządzania”

6.2. Strategia ELEKTROTIM S.A. na lata 2023-2025 oraz jej wykonanie

Rok 2025 był ostatnim rokiem funkcjonowania Spółki w perspektywie Strategii na lata 2023-2025 (przyjętej w I kwartale 2023 roku).

Celem strategii ELEKTROTIM S.A. na lata 2023 – 2025 był rozwój organiczny Spółki. Jako parametry minimalne (ale nie były to prognozy, plan ani cele Spółki a jedynie deklaracja wielkości ocenianych jako „dolny próg” przy materializacji „czarnych scenariuszy”) Zarząd zakładał roczną sprzedaż na poziomie nie mniej niż 350 mln zł oraz co najmniej 10 mln zł zysku netto przy EBIT nie mniejszym niż 15 mln zł. Pozostałymi wskaźnikami skuteczności przyjętej Strategii były: płynność bieżącą wyższą niż 1 oraz wskaźnik długu finansowego netto do aktywów nie większy niż 25 proc.

Przyjęta przez Zarząd i zaakceptowana przez Radę Nadzorczą polityka dywidendowa zakładała wypłatę dywidendy w wysokości od 50% do 75% jednostkowego zysku netto. W latach 2023-2025 wypłacono łącznie 65 mln zł dywidendy, średnio 6,5zł na akcję

Przez trzy ostatnie lata Spółka w każdym roku realizowała kluczowe wskaźniki za wyjątkiem jednego wskaźnika tj. uzyskanie certyfikatów pod energetykę jądrową. W punkcie 6.3. poniżej przedstawione jest szczegółowe zestawienie wskaźników, kryteriów oceny oraz realizacji.

6.3. Kluczowe finansowe wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki i Grupy

6.3.1. Ocena realizacji Strategii w roku 2025 wg przyjętych KPI

Zgodnie z raportem bieżącym nr 7/2023 Zarząd ELEKTROTIM S.A. w rocznym sprawozdaniu z działalności informuje o stopniu realizacji Strategii 2023-2025 wg przyjętych wskaźników.

Wskaźnik	Miernik	Cel	Realizacja 2025
Wartość dla Akcjonariuszy	dywidenda	≥50% zysku netto	✓
Perspektywa finansowa	zysk netto	>10 mln PLN	✓
	EBIT	>15 mln PLN	✓
	płynność bieżąca	wyższa niż 1	✓
	dług do aktywów	<0,7	✓
	wskaźnik długu finansowego netto do aktywów	nie więcej niż 25%	✓
Perspektywa klienta	sprzedaż roczna	≥350 mln PLN	✓
Perspektywa procesów wewnętrznych	uzyskanie certyfikatów pod energetykę jądrową*	✓	-
Perspektywa ludzi i umiejętności	wartość szkoleń na pracownika	>2 tys. PLN /rok/osobę	✓

*Spółka, po przeprowadzeniu przeglądu oraz aktualizacji Zintegrowanego Systemu Zarządzania, co było etapem wdrażania normy PN-EN ISO 19443:2023-01 oraz weryfikacji wszystkich posiadanych certyfikatów, koncesji, licencji, etc., podjęła decyzję o odstąpieniu od projektu pozyskania certyfikatów pod energetykę jądrową, ponieważ aktualnie posiadane uprawnienia są wystarczające do świadczenia usług na rzecz energetyki jądrowej w oferowanym przez Spółkę zakresie.

Potwierdzeniem niniejszego jest wybór oferty Spółki i zawarcie we wrześniu 2025 roku umowy z Polskimi Elektrowniami Jądrowymi, której przedmiotem jest zaprojektowanie i budowa stacji elektroenergetycznej 110/15kV wraz z liniami zasilającymi na potrzeby pierwszej elektrowni jądrowej w Polsce na kwotę 162 mln PLN netto.

6.3.2. Ważniejsze osiągnięcia w dziedzinie badań i rozwoju

W roku 2025 Spółka nie prowadziła prac badawczo-rozwojowych.

6.4. Opis perspektyw rozwoju działalności Emitenta co najmniej w najbliższym roku obrotowym

CZYNNIKI O CHARAKTERZE MAKROEKONOMICZNYM

O pozytywnym wpływie na sytuację Spółki/Grupy:

- planowane nakłady inwestycyjne do 2040 roku na transformację energetyczną w Polsce od 2,4 bln PLN do 2,8 bln PLN;
- realizacja Krajowego Programu Kolejowego, planowane nakłady inwestycyjne do 2030 roku to 169 mld PLN;
- realizacja planowanych inwestycji, czyli: elektrowni jądrowej, morskich farm wiatrowych, Portu Polska (CPK) oraz Kolei Dużych Prędkości;
- pozyskanie dla Polski środków w ramach Krajowego Planu Odbudowy (KPO), łącznie ponad 54,7 mld EUR (ok. 240 mld zł) w formie dotacji i pożyczek;
- kontynuacja realizacji programów zatwierdzonych przez Komisję Europejską w ramach Polityki Spójności, w perspektywie 2021 – 2027, na które w sumie przeznaczono 340 mld PLN;
- kontynuacja programu FEnKS o wartości ponad 24 mld EUR. Program koncentruje się na budowie infrastruktury technicznej i społecznej zgodnie z założeniami zrównoważonego rozwoju, między innymi wspiera obniżenie emisyjności gospodarki, czyli rozwój OZE, rozwój transportu szynowego oraz poprawę gospodarowania ściekami komunalnymi – obszary, w których Spółka ma już doświadczenie;
- rekordowe nakłady obronność (budżet MON około 4,8 PKB, Fundusz Bezpieczeństwa i Obronności 22 mld PLN (środki z KPO), program Tarcza Wschód 10 mld PLN).
- rosnąca świadomość kwestii bezpieczeństwa i odporności na akty sabotażu i dywersji infrastruktury krytycznej (energetyka, kolej, mosty, centra komunikacyjne, ujęcia wody itp.) oraz kompetencje Spółki i produkty IT w Grupie pozwalające na oferowanie gotowych rozwiązań w tym zakresie.

O potencjalnie negatywnym wpływie na sytuację Spółki/Grupy:

- spodziewana kumulacja inwestycji w latach 2026 – 2027 może skutkować gwałtownym wzrostem cen materiałów budowlanych i kosztów robocizny, jak również ograniczoną dostępnością materiałów i wykwalifikowanej kadry;
- ograniczony dostęp do gwarancji i finansowania przez sektor finansowy;
- wysokie stopy procentowe, dekonunktura w globalnej gospodarce oraz ogólna niepewność wynikająca z konfliktów zbrojnych w Ukrainie i na Bliskim Wschodzie nie sprzyjają rozpoczynaniu nowych projektów przez inwestorów prywatnych.

Nowa Strategia – Strategia 2026-2030

W roku 2025 Zarząd przyjął nową 5-letnią strategię, Strategię na lata 2026 – 2030.

Główny cel Strategii to dalsze budowanie statusu ELEKTROTIM S.A. jako partnera pierwszego wyboru przy realizacji strategicznych inwestycji dla bezpieczeństwa energetycznego i infrastruktury krytycznej a w konsekwencji osiągnięcie w roku 2030 przez Spółkę przychodów na poziomie 1 mld PLN, przy EBITDA nie niższej niż 88 PLN i zysku netto 67 mln PLN. Zarząd podkreśla, że przyjęte cele i założenia Strategii nie stanowią prognozy lub szacunku wyników, w tym finansowych i odnoszą się jedynie do zamierzonych kierunków działania w kolejnych latach.

Pięć filarów Strategii ELEKTROTIM 2026-2030

Strategia 2026–2030 została zbudowana wokół pięciu kluczowych filarów.

Pierwszy filar to wzmocnienie działalności podstawowej. ELEKTROTIM będzie poszerzać swoją ofertę w kierunku pełnego cyklu życia inwestycji, rozwijać sieć lokalnych centrów realizacyjnych oraz rozbudowywać system PSIM AQUILA.

Drugi filar związany jest z wejściem na nowe rynki i rozwój nowych modeli biznesowych. ELEKTROTIM będzie rozszerzać swoje kompetencje w kierunku Generalnego Wykonawcy, szczególnie w inwestycjach specjalistycznych.

Doskonalenie organizacji przyszłości to trzeci filar Strategii polegający na wzmacnianiu kompetencji zarządczych i technicznych oraz na inwestycjach w technologie i dbałość o efektywną współpracę między zespołami. Kapitał ludzki to fundament rozwoju. Od początku powstania firmy Spółka koncentruje się na budowaniu wizerunku atrakcyjnego pracodawcy, rozwija nowoczesne systemy motywacyjne, przyciąga talenty i inwestuje w rozwój zawodowy. Wszystko to w oparciu o wysoką kulturę organizacyjną oraz najwyższe standardy bezpieczeństwa pracy.

Czwarty filar dotyczy zrównoważonego rozwoju finansowego, który będzie realizowany poprzez elastyczność kosztową, racjonalne inwestowanie kapitału oraz utrzymanie atrakcyjnej polityki dywidendowej.

Partnerstwa i alianse strategiczne to piąty filar. Trwałe relacje z kluczowymi firmami technologicznymi, podwykonawcami i dostawcami to część codzienności Spółki.

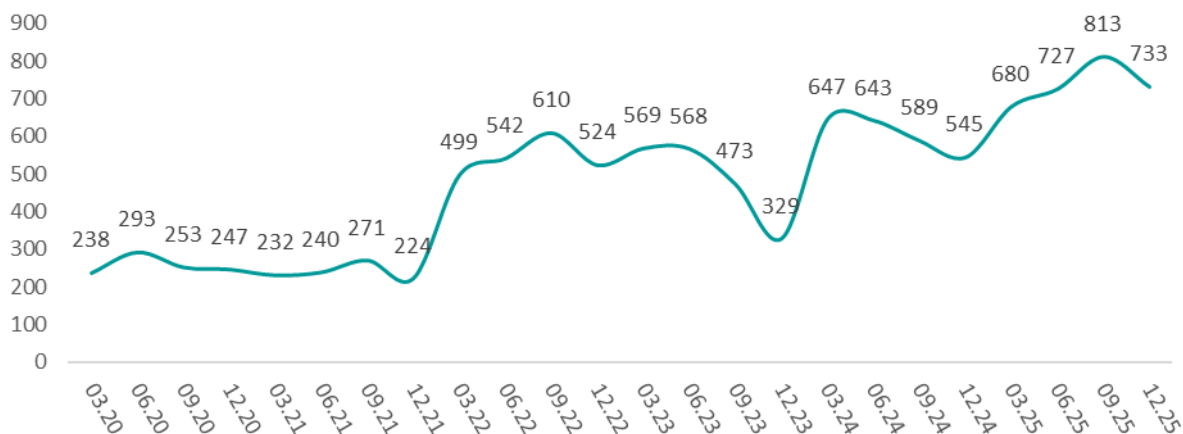
Strategia ELEKTROTIM 2026–2030 to plan stabilnego, ambitnego i odpowiedzialnego rozwoju. Łączy ona budowanie wartości dla akcjonariuszy z rozwojem kompetencji, wzmacnianiem pozycji rynkowej oraz poszerzaniem portfolio usług. Wyznacza klarowny kierunek – od wyspecjalizowanego wykonawcy do kompleksowego partnera w strategicznych inwestycjach dla bezpieczeństwa energetycznego i infrastruktury publicznej w Polsce.

Przyjęta Strategia będzie podlegać cyklicznym przeglądom dokonywanym przez Zarząd ELEKTROTIM S.A.

Pięć filarów, Pięć Pionów - Centrów Zysków i pięcioletnia perspektywa = ELEKTROTIM 2030

6.5. POZYSKANE ZAMÓWIENIA / PORTFEL ZAMÓWIENÍ

Na dzień 31.12.2025 r. portfel zamówień ELEKTROTIM S.A. wynosił 733 mln PLN, co stanowi wzrost o 34% względem 545 mln PLN na dzień 31.12.2024 r. W tej wartości 436 mln PLN zaplanowano do realizacji w 2026 r., zaś 297 mln PLN w latach 2027 -2029.

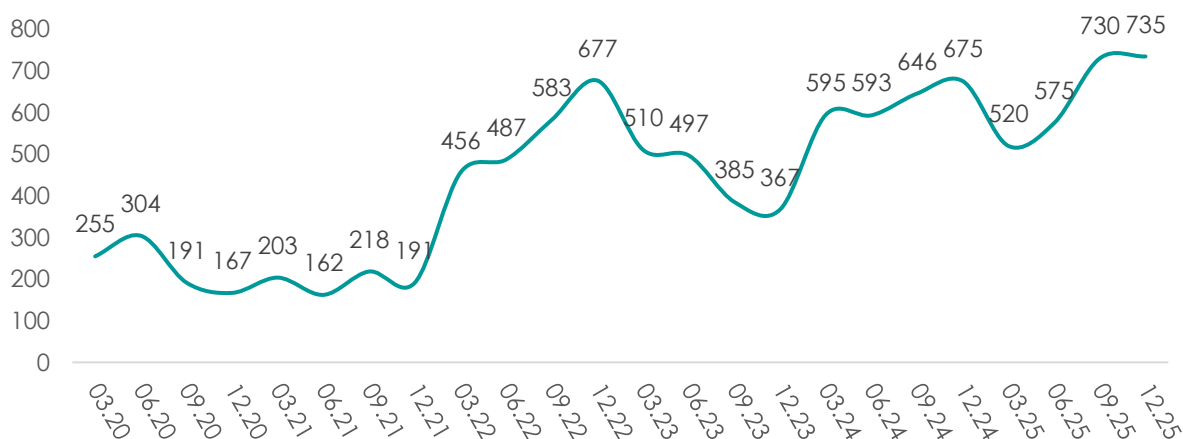


PORTFEL ZAMÓWIENÍ W MLN PLN W LATACH 2020 – 2025

Prezentowany portfel zamówień to łączna wartość prac (robót) pozostałych do sprzedaży w ELEKTROTIM S.A., ustalana na podstawie wartości zamówień znajdujących się w realizacji. Portfel zamówień prezentuje wartość do sprzedaży, bez uwzględniania wyceny kontraktów.

W 2025 roku portfel zamówień ELEKTROTIM S.A. znacząco wzrósł, wpisując się w szerszy trend przyspieszenia inwestycji infrastrukturalnych i energetycznych w Polsce. Systematycznie zwiększa się również udział kontraktów wieloletnich, które rozkładają przychody na kolejne lata oraz poprawiają przewidywalność i bezpieczeństwo wyników finansowych Spółki.

W okresie 01.01.2025 r. – 31.12.2025 r. Spółka pozyskała zamówienia o łącznej wartości 735 mln PLN, w porównaniu do 675 mln PLN w okresie 01.01.2024 r. – 31.12.2024 r., co oznacza wzrost wartości zawartych kontraktów o 9% r/r.



ZAMÓWIENIA POZYSKANE W MLN PLN W LATACH 2020-2025, SUMA KROCZĄCA Z 12 MIESIĘCY

W dwóch pierwszych miesiącach 2026 roku Spółka pozyskała kontrakty o wartości przekraczającej 92 mln PLN. W analogicznym okresie ubiegłego roku było to przeszło 180 mln PLN

Ponadto łączna wartość ofert Spółki, które uzyskały najlepszą cenę, zostały wybrane lub dla których trwa procedura zawarcia umowy wynosi przeszło 90 mln PLN, podobnie jak w analogicznym okresie ubiegłego roku.

Uzupełniając powyższe informacje portfel zamówień ELEKTROTIM S.A. na dzień 28.02.2026 roku, wyniósł 737 mln PLN. Z tej kwoty 400 mln PLN zaplanowano do realizacji w 2026 r., zaś 337 mln PLN w latach 2027-2029.

Na poziomie Grupy Kapitałowej na dzień 31.12.2025 r. portfel osiągnął wartość o 733 mln PLN, wobec 545 mln PLN na dzień 31.12.2024 r., co przekłada się na wzrost o 34% r/r.

Grupa ELEKTROTIM w okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. pozyskała zamówienia o wartości 735 mln PLN wobec 675 mln PLN w okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r., co oznacza wzrost wartości zawartych kontraktów o 9% r/r.

W 2025 r. wzrost portfela zamówień Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM wpisuje się w korzystne otoczenie makroekonomiczne i zwiększoną aktywność inwestycyjną w Polsce, w szczególności w obszarach infrastrukturalnych i energetycznych. Czynnikiem wspierającym popyt pozostaje m.in. realizacja programów modernizacyjnych w krajowej elektroenergetyce oraz uruchamianie projektów współfinansowanych ze środków unijnych, co podtrzymuje perspektywę wysokich nakładów inwestycyjnych w kolejnych latach.

Wyniki w zakresie pozyskiwania zamówień i wzrost portfela zamówień stanowią jednocześnie punkt wyjścia do realizacji Strategii ELEKTROTIM na lata 2026–2030, zakładającej dalsze wzmocnienie pozycji na rynku bezpieczeństwa energetycznego i infrastruktury krytycznej. Utrzymywanie rosnącego udziału kontraktów wieloletnich powinno wspierać przewidywalność wyników oraz stabilność realizacji celów strategicznych.

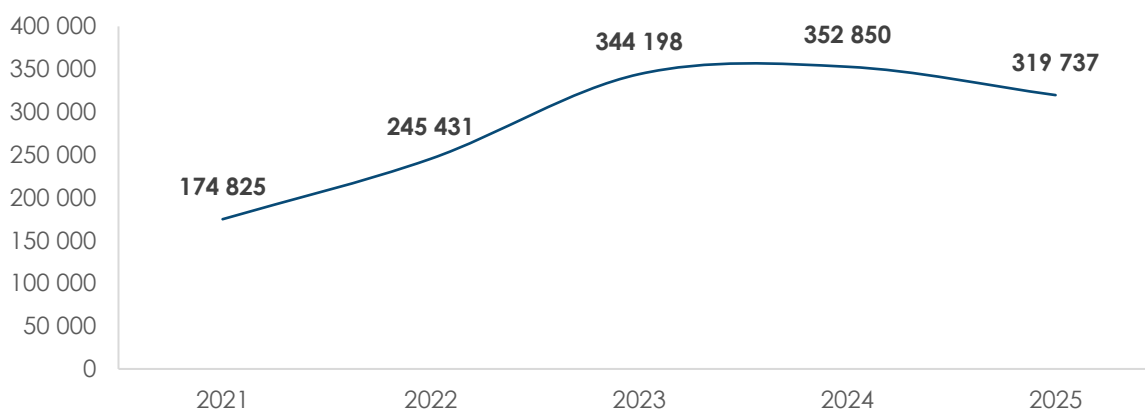
6.6. NIEFINANSOWE wskaźniki efektywności związane z działalnością Spółki

6.6.1. Zagadnienia pracownicze

Wybrane wskaźniki dotyczące zwrotu z inwestycji w kapitał ludzki

HCVA - Wskaźnik ekonomicznej wartości dodanej kapitału ludzkiego:

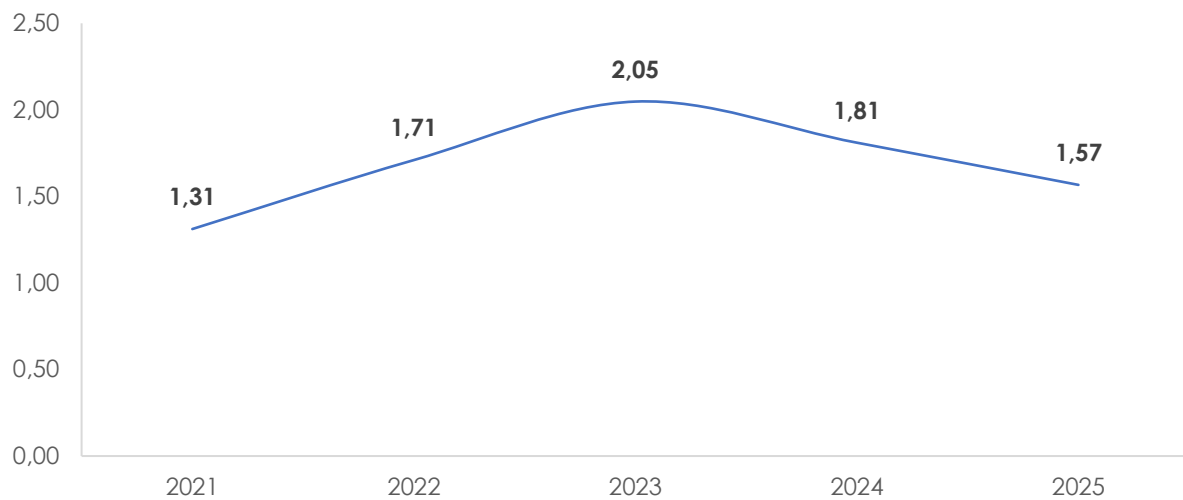
liczony jako iloraz sumy wyniku na działalności operacyjnej i kosztów pracy w stosunku do przeciętnej liczby zatrudnionych w roku.



Jeden z ważniejszych wskaźników HR, który pokazuje wartość dodaną jaką tworzą Pracownicy dla Spółki. W roku 2025 obserwujemy nieznaczny spadek wartości wskaźnika.

HC ROI - wskaźnik zwrotu inwestycji w kapitał ludzki:

liczony jako iloraz sumy wyniku operacyjnego (Zo) i kosztów pracy (Kp) w stosunku do kosztów pracy.



Rys. Inwestycje w kapitał ludzki - wskaźnik w latach 2021-2025

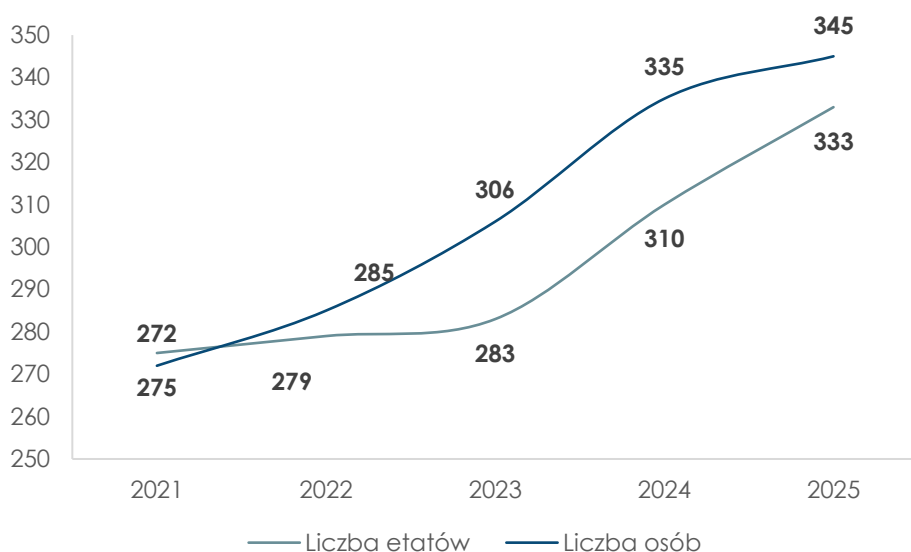
Wskaźnik HCROI w Spółce pokazuje, że efektywność zarządzania zasobami ludzkimi w Spółce utrzymuje się na wysokim poziomie.

Zatrudnienie i struktura zatrudnienia w Spółce i w Grupie

W 2025 roku przeciętne zatrudnienie w Spółce, w przeliczeniu na pełen etat wyniosło: 333 etaty.

Wg stanu na dzień 31.12.2025r. w ELEKTROTIM S.A. zatrudnionych na podstawie umowy o pracę było 345 osób.

Pozycja	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba etatów	275	279	283	310	333
Liczba osób	272	285	306	335	345



Zatrudnienie w latach 2021-2025 w ELEKTROTIM S.A. (w etatach i osobach)

W stosunku do roku 2024 w roku 2025 nastąpił wzrost zatrudnienia w związku z liczbą i wartością realizowanych kontraktów.

GRUPA KAPITAŁOWA

W 2025 roku przeciętne zatrudnienie w przeliczeniu na pełen etat wyniosło: **348 etatów**.

Wg stanu na dzień 31.12.2025r. w Grupie ELEKTROTIM zatrudnionych na podstawie umowy o pracę było **361 osób**.

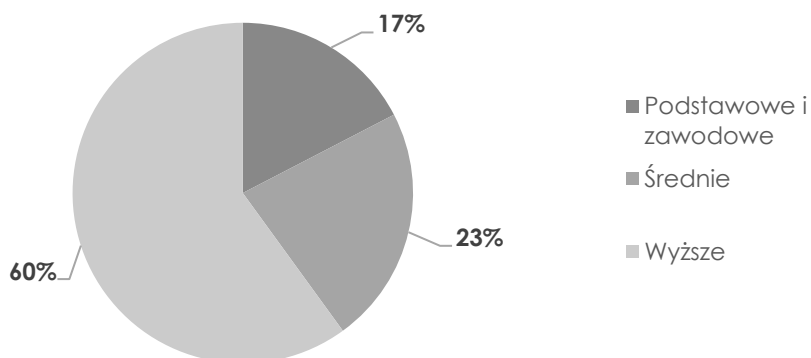
Pozycja	2021	2022	2023	2024	2025
Liczba etatów	454	382	381	323	348
Liczba osób	475	395	334	350	361

Liczba osób pracujących w Grupie Kapitałowej na koniec roku 2025 zwiększyła się w stosunku do roku 2024 w związku ze wzrostem zatrudnienia w ELEKTROTIM S.A. Na zmianę dotyczącą struktury zatrudnienia całej Grupy, na przestrzeni ostatnich lat, wpływ miały: (i) sprzedaż w 2022 roku spółki zależnej PROCOM SYSTEM S.A. oraz (ii) sprzedaż w 2024 roku spółki zależnej ZEUS S.A.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WYKSZTAŁCENIA w ELEKTROTIM S.A.

Rodzaj wykształcenia	2021	2022	2023	2024	2025
Podstawowe i zawodowe	53	55	60	58	60
Średnie	74	70	73	74	78
Wyższe	145	160	173	203	207

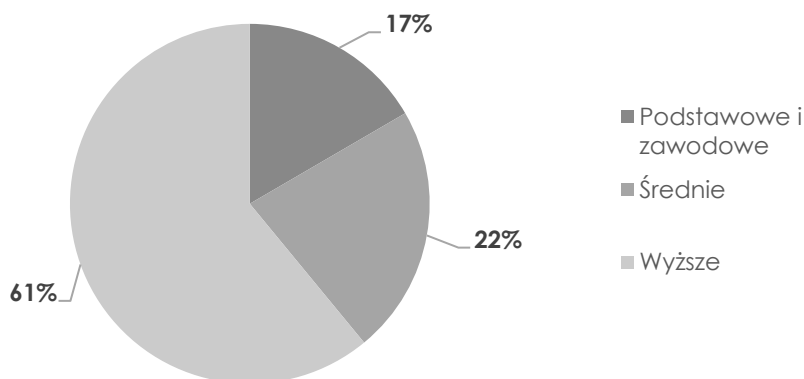
ELEKTROTIM S.A. stawia na wiedzę i kwalifikacje, jesteśmy jedną z firm o najwyższych kwalifikacjach stabilnie zatrudnianej załogi. Pracownicy z wyższym wykształceniem stanowią ponad połowę ogółu zatrudnionych.



Struktura zatrudnienia wg wykształcenia w ELEKTROTIM – stan na dzień 31.12.2025r.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG WYKSZTAŁCENIA W GRUPIE KAPITAŁOWEJ

Rodzaj wykształcenia	2021	2022	2023	2024	2025
Podstawowe i zawodowe	77	78	60	58	60
Średnie	125	110	81	78	81
Wyższe	273	207	193	214	220

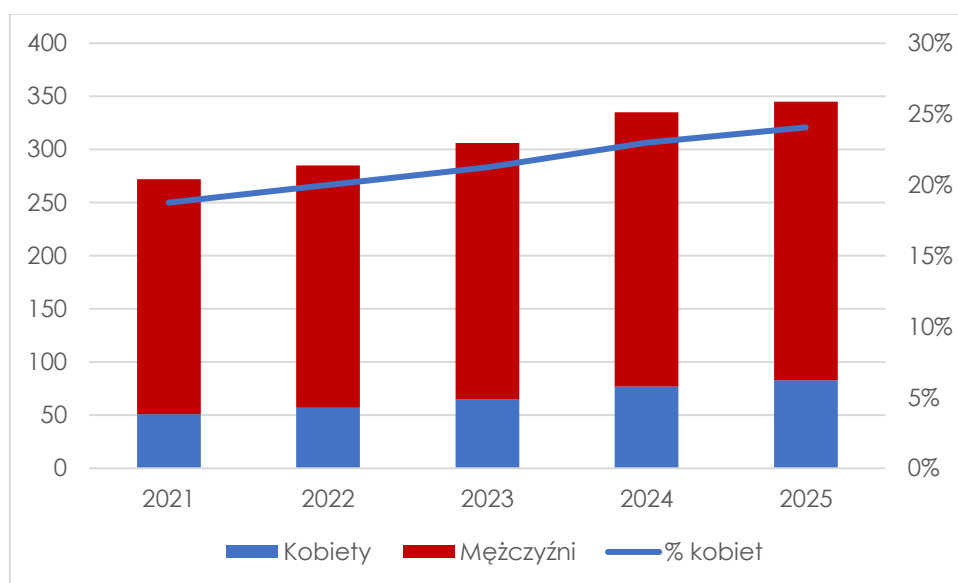


Struktura zatrudnienia wg wykształcenia w Grupie ELEKTROTIM – stan na dzień 31.12.2025r.

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG PŁCI W ELEKTROTIM S.A.

Płeć	2021	2022	2023	2024	2025
Kobiety	51	57	65	77	83
Mężczyźni	221	228	241	258	262
% Kobiet	19%	20%	21%	23%	24%

W ELEKTROTIM S.A. ze względu na profil działalności przedsiębiorstwa (budownictwo specjalistyczne) obecnie 76% zatrudnienia stanowią mężczyźni. Pozytywnie należy ocenić fakt, że sukcesywnie rośnie liczba zatrudnionych kobiet.

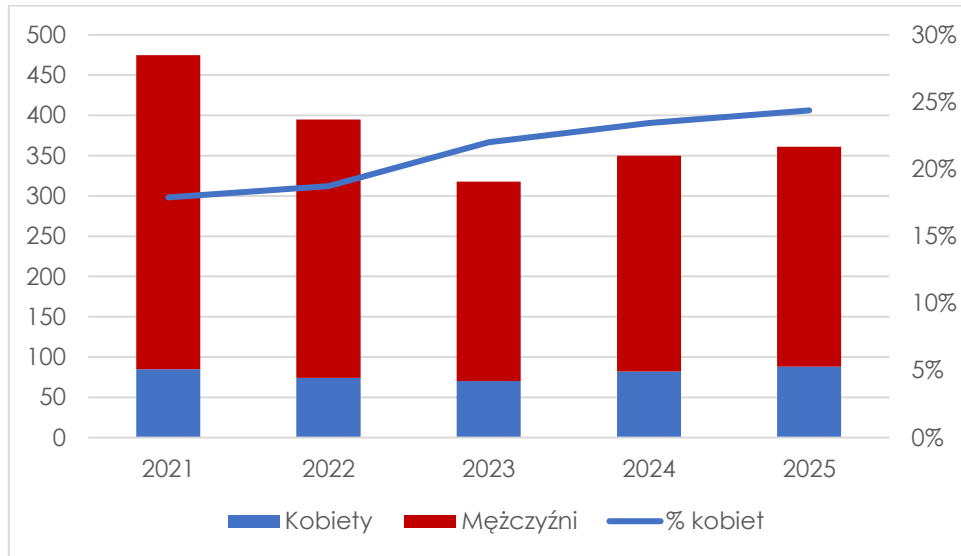


Struktura zatrudnienia wg płci w ELEKTROTIM S.A. w latach 2021-2025

STRUKTURA ZATRUDNIENIA WG PŁCI GRUPIE KAPITAŁOWEJ

Płeć	2021	2022	2023	2024	2025
Kobiety	85	74	73	82	88
Mężczyźni	390	321	261	268	273
% Kobiet	18%	19%	22%	23%	24%

Podobnie w całej Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM: ze względu na profil działalności wszystkich spółek (budownictwo specjalistyczne) - 76% zatrudnienia stanowią mężczyźni a 24% zatrudnienia stanowią kobiety.

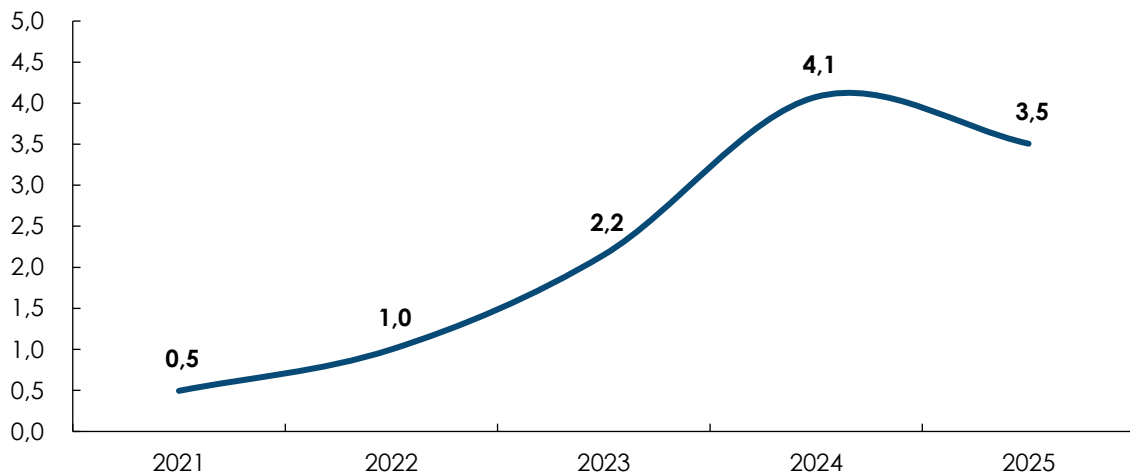


Struktura zatrudnienia wg płci w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM w latach 2021-2025

Szkolenia w ELEKTROTIM S.A. i w Grupie Kapitałowej w 2025 roku

W 2025 roku ELEKTROTIM S.A. utrzymał konsekwentną politykę inwestowania w rozwój kompetencji pracowników, co pozostaje jednym z filarów strategii organizacyjnych spółki. Nakłady na szkolenia wpisują się bezpośrednio w strategiczny cel zwiększania potencjału kadrowego oraz wzmacniania kompetencji inżynierskich i zarządczych w Spółce. Jest to szczególnie istotne w świetle rosnącej złożoności realizowanych kontraktów oraz budowaniu przewag przez ELEKTROTIM S.A. na obszarach rynku wymagających specjalistycznej wiedzy: energetyki, systemów bezpieczeństwa i infrastruktury krytycznej.

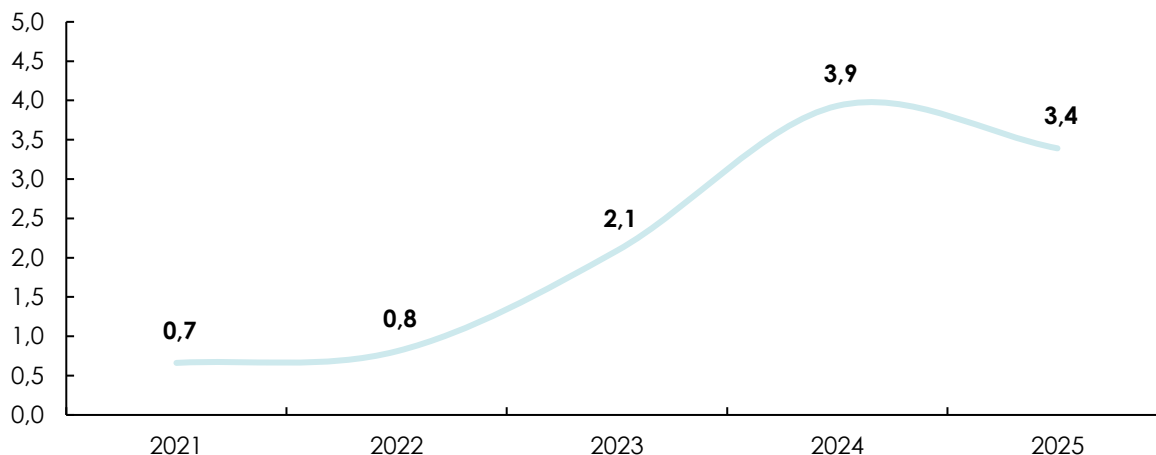
W roku 2025 koszt szkoleń na jednego pracownika wyniósł przeszło 3,5 tys. PLN, co oznacza realizację w kolejnym roku jednego z kluczowych wskaźników efektywności zapisanych w Strategii na lata 2023-2025.



Poziom wydatków szkoleniowych w tys. PLN na osobę w latach 2020 – 2025.

Szkolenia w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM

Nakłady na szkolenia na jednego pracownika w Grupie Kapitałowej wyniosły ok. 3.4 tys. PLN.



Poziom wydatków szkoleniowych w tys. PLN na osobę w latach 2020 – 2025 w Grupie Kapitałowej

Stan BHP w ELEKTROTIM S.A. w 2025 roku

Zarówno dla pracodawcy, ELEKTROTIM S.A., jak i dla jego pracowników, bezpieczeństwo pracy stanowi nadrzędną wartość. Działania podejmowane przez kierownictwo, w tym ponoszone wydatki, ukierunkowane są na rozwój i osiągnięcie zamierzonych celów zmierzających do kształtowania właściwych postaw i poprawy świadomości pracowników w kwestii bhp. Spółka sukcesywnie dopasowuje kwestie bezpieczeństwa do zmieniającego się otoczenia i realnych potrzeb wyrażanych przez pracowników.

W ramach doskonalenia Spółka zwraca szczególną uwagę na skuteczne zarządzanie ryzykami zawodowymi, efektywne przeprowadzanie szkoleń obejmujących tematykę bhp, tworzenie i implementowanie standardów, procedur oraz instrukcji stanowiskowych, monitorowanie stanu bhp przy wykorzystaniu narzędzi audytów i kontroli oraz promocję kultury bezpiecznej pracy wśród pracowników.

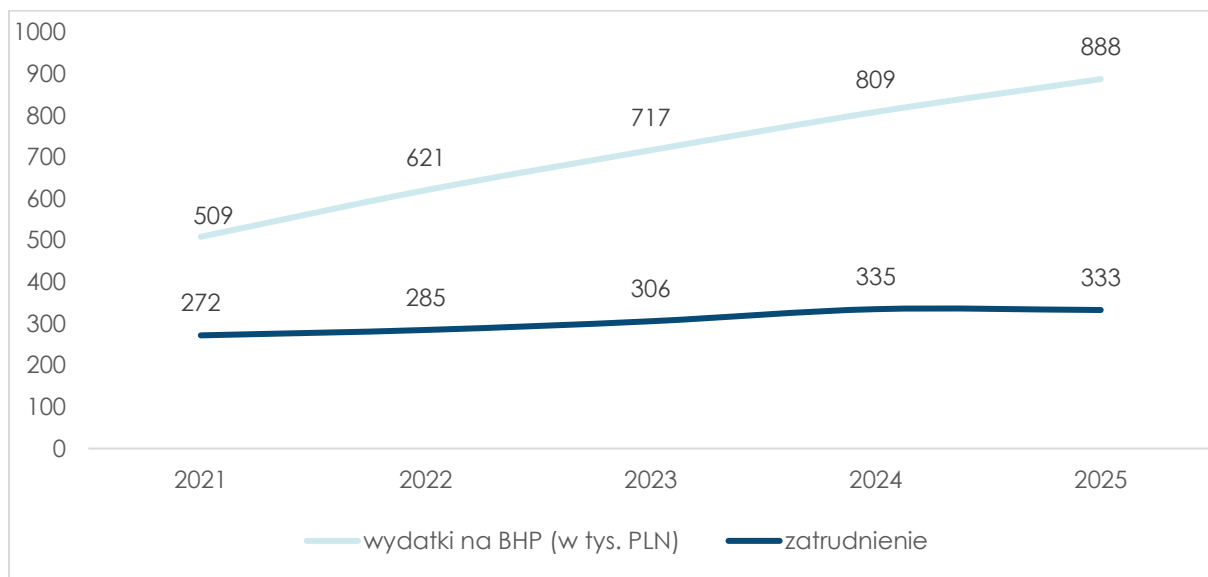
Każdy z nich ma niekwestionowane prawo do zgłaszania swoich uwag w zakresie możliwości poprawy środowiska pracy. W tym celu Spółka uruchamia inicjatywy, których założeniem jest zaktywizowanie ról pracowników jako równoprawnych uczestników procesów związanych z bhp i mających realny wpływ na kształtowanie warunków pracy. Spółkę tworzą ludzie, a ich głos dla bezpieczeństwa jest dla Spółki bardzo ważny.

Do monitorowania stanu bhp Spółka wykorzystuje m.in. wskaźniki wypadkowości. Pozwalają one na identyfikowanie i eliminowanie zagrożeń, a także na ocenę efektywności podjętych działań w obszarze bhp.

W roku 2025 w ELEKTROTIM S.A. nie odnotowano wypadków ciężkich oraz śmiertelnych. Wystąpiło 7 wypadków lekkich, których przyczyną było niezachowanie wzmożonej ostrożności wymaganej w chwili wykonywania prac o zwiększonym zagrożeniu lub w utrudnionych warunkach.

Wskaźnik wypadkowości wyniósł 21,21, zaś wskaźnik ciężkości obniżył się do 20,29.

Wydatki na BHP w 2025 roku wzrosły o 10% w stosunku do wydatków poniesionych w roku 2024,



6.6.2. Zagadnienia dotyczące środowiska naturalnego

Spółka posiada certyfikat na zgodność z wymaganiami normy PN-EN ISO 14001:2015-09 dotyczącej Zarządzania Środowiskowego. Spółka deklaruje tym samym, że spełnia wymagania w zakresie ochrony środowiska, ze szczególnym uwzględnieniem przeciwdziałania zanieczyszczeniom i racjonalnego gospodarowania dostępnymi zasobami.

Polityka Środowiskowa

Spółka prowadzi działalność w sposób odpowiedzialny za środowiskowo, stosując rozwiązania techniczne, technologiczne i organizacyjne zgodne z obowiązującymi przepisami prawa. Celem nadrzędnym jest ograniczanie negatywnego wpływu na środowisko naturalne poprzez:

- monitorowanie ilości wytwarzanych odpadów oraz doskonalenie sposobów ich zagospodarowania,
- doskonalenie procesów technologicznych i stosowanie materiałów oraz źródeł energii bezpiecznych dla ludzi i środowiska,
- racjonalne gospodarowanie surowcami, materiałami, paliwami, energią i wodą,
- minimalizowanie ryzyka awarii środowiskowych poprzez identyfikację znaczących aspektów środowiskowych,
- przestrzeganie obowiązujących wymagań prawnych i innych regulacji środowiskowych,
- ciągłe doskonalenie Systemu Zarządzania Środowiskowego,
- podnoszenie świadomości ekologicznej pracowników.

Wpływ działalności na środowisko

Wpływ prowadzonej działalności na środowisko naturalne oceniany jest jako nieznaczny. Charakter działalności Spółki nie powoduje istotnej emisji zanieczyszczeń do powietrza, zanieczyszczeń gruntów ani negatywnego oddziaływania na wody podziemne. Nie występuje istotne oddziaływanie na obszary chronione, działalność nie powoduje degradacji siedlisk naturalnych.

W ramach prowadzonej działalności Spółka wykorzystuje energię elektryczną oraz wodę, których zużycie związane jest przede wszystkim z utrzymaniem infrastruktury biurowej oraz realizacją projektów operacyjnych.

Najistotniejszym aspektem środowiskowym działalności jest wytwarzanie odpadów, w tym odpadów niebezpiecznych. Strumienie odpadów obejmują w szczególności:

- odpady komunalne i budowlane,

- makulaturę i tworzywa sztuczne (np. folię stretch),
- złom stalowy i metale kolorowe,
- odpady poprodukcyjne, w tym niebezpieczne (zużyte źródła światła oraz opakowania po farbach i innych substancjach chemicznych).

Gospodarowanie odpadami odbywa się zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, z wykorzystaniem Kart Przekazania Odpadów oraz przy współpracy z podmiotami posiadającymi wymagane decyzje administracyjne w zakresie transportu i przetwarzania odpadów.

Podjęte działania

Spółka rozwija system selektywnej zbiórki odpadów. Segregacja prowadzona jest z podziałem na podstawowe frakcje (papier, tworzywa sztuczne, metale, szkło, odpady zmieszane), a w przypadku działalności produkcyjnej – z wyodrębnieniem odpadów niebezpiecznych oraz odpadów wymagających odrębnego sposobu magazynowania i przekazania.

Dodatkowo Spółka realizuje działania mające na celu podniesienie standardów środowiskowych, w także w obszarach efektywności energetycznej siedziby oraz automatyzacji i cyfryzacji procesów. Spółka monitoruje zużycie zasobów i realizuje obowiązki sprawozdawcze w zakresie ochrony środowiska.

6.6.3. Zagadnienia społeczne

Zgodnie z pkt. 1.5. Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021, Spółka co najmniej raz w roku ujawnia wydatki ponoszone na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, organizacji społecznych, itp. Jeżeli w roku objętych sprawozdaniem Spółka ponosiła wydatki na tego rodzaju cele, informacja zawiera zestawieniem tych wydatków, o czym poniżej.

ELEKTROTIM S.A. angażuje się w sprawy lokalnej społeczności oraz wspiera wybrane inicjatywy.

Spółka prowadzi działania głównie w zakresie **edukacji, ochrony zdrowia** oraz **promocji kultury i sportu**. Na te działania Spółka przeznaczyła w roku 2025 kwotę 99 tys. PLN.

W ramach działań w zakresie „**Edukacji**” Spółka ELEKTROTIM S.A. kontynuowała Programy "ELEKTROTIM Szkołom" oraz „ELEKTROTIM Uczelniom”, którego głównym celem jest promocja i wsparcie szkolnictwa zawodowego oraz zwiększenie rozpoznawalności marki ELEKTROTIM wśród uczniów i studentów uczelni technicznych. Od lat prowadzony program pozwala na pozyskiwanie i zatrudnienie nowych, kreatywnych i zaangażowanych pracowników po zakończeniu procesu edukacji.

W ramach programu „ELEKTROTIM Szkołom” i „ELEKTROTIM Uczelniom” zrealizowano takie działania jak:

1. organizacja praktyk zawodowych w zawodzie elektryk dla uczniów techników wrocławskich
2. organizacja praktyk studenckich dla studentów trzeciego roku wydziału elektrycznego Politechniki Wrocławskiej
3. udział w Targach Pracy organizowanych na Politechnice Wrocławskiej w celu zapoznania studentów z możliwościami odbycia praktyk w Spółce
4. udział w Targach Pracy organizowanych przez Zespół Szkół nr 18 we Wrocławiu.

W zakresie inicjatyw promujących: „**Sport**”, „**Zdrowie**” i „**Kulturę**” w 2025 roku Spółka ELEKTROTIM S.A. uczestniczyła w następujących projektach:

1. pomagała w organizacji przedstawień edukacyjnych oraz teatralno-terapeutycznych dla dzieci-pacjentów z Dolnośląskiego Szpitala Specjalistycznego im. T. Marciniaka we Wrocławiu;
2. wspomagała w formie darowizny finansowej Fundację Rozwoju Politechniki Wrocławskiej, z przeznaczeniem środków na stypendia dla studentów z niepełnosprawnościami;
3. wspierała Akademię Wychowania Fizycznego w organizacji spartakiady sportowej dla dzieci dotkniętych chorobą nowotworową „ONKOIGRZYSKA 2025”;
4. wspierała organizacje promujące aktywność sportową, takie jak: Towarzystwo Sympatyków Koszykówki Kobiet, organizujące zajęcia, obozy i udział w zawodach koszykówki dla dziewcząt;
5. wspierała promocję zdrowego i aktywnego trybu życia wraz z Yacht Club ARCUS;
6. współpracowała w organizacji „Biegu Uniwersytetu Medycznego 2025” wraz z Fundacją Biegaj na Zdrowie” – promując w ten sposób zdrowy i aktywny tryb życia;
7. wsparła organizację Turnieju Badmintonu Młodzieżowego Centrum Sportu i Rekreacji Trzebnica Zdrój promując kolejny raz aktywność sportową;
8. brała udział w zbiórkach na podopiecznych Fundacji Pomaga oraz Zrzutka.pl;
9. wspierała działalność edukacyjno-naukową oddziałów Stowarzyszenia Elektryków Polskich w Legnicy i Jeleniej Górze;
10. wsparła organizację obchodów 80-lecia Wydziału Elektrycznego na Politechnice wrocławskiej;
11. wsparła działalność Klubu Sportowego Sporting Wrocław w upowszechnianiu kultury fizycznej wśród dzieci i młodzieży;
12. wsparła Wrocławskich Kameralistów w organizacji obchodów jubileuszu 25-lecia zespołu Ars Cantus.

W 2025 roku w ramach pracowniczego wolontariatu ELEKTROTIM S.A. pracownicy inicjowali i zorganizowali następujące działania:

- akcję „Szlachetna paczka”, dzięki której zebrane środki zostały przeznaczone na pomoc rodzinie, wskazanej przez organizatorów akcji;
- akcję Honorowego Oddawania Krwi w siedzibie ELEKTROTIM S.A.
- zbiórkę rzeczową dla Dolnośląskiego Centrum Onkologii
- zbiórkę prezentów dla dzieci w ramach akcji: Zostań Świętym Mikołajem organizowanej przez Fundację Dbamy o Młodych
- charytatywne kiermasze, z którego środki zostały przeznaczone na wsparcie Stowarzyszenia osób ze stwardnieniem rozsianym.

Zagadnienia poszanowania praw człowieka

Grupa Kapitałowa:

- popiera i przestrzega praw człowieka przyjętych przez społeczność międzynarodową,
- nie zatrudnia dzieci,
- szanuje prawo Pracowników do zrzeszania się,
- efektywnie przeciwdziała dyskryminacji w sferze zatrudnienia.

W roku 2025 nie stwierdzono incydentów związanych z brakiem poszanowania praw człowieka.

Zagadnienia przeciwdziałania korupcji

Kodeks Postępowania ELEKTROTIM S.A. wskazuje, iż nasze działania oraz decyzje podejmowane są zawsze zgodnie z prawem, a wszelkiego typu decyzje w zakresie współpracy podejmujemy wyłącznie w oparciu o merytoryczne przesłanki. Oznacza to, iż kategorycznie sprzeciwiamy się wszelkim działaniom noszącym znamiona korupcji oraz aktywnie przeciwdziałamy jej występowaniu. Dlatego też każdy Pracownik ma obowiązek zapoznania się z Polityką Antykorupcyjną a jej zasady powinny być szeroko komunikowane i propagowane wśród pracowników i kontrahentów, tak aby nikt nie miał wątpliwości jaki jest nasz stosunek do tego rodzaju praktyk.

Celem „**Polityki Antykorupcyjnej**” jest ograniczenie ryzyka wystąpienia zjawiska korupcji zarówno w relacjach zewnętrznych jak i wewnętrznych firmy.

Zdefiniowane obszary potencjalnego zagrożenia korupcją:

- Upominki oraz inne przejawy gościnności
- Organizacja i uczestnictwo w spotkaniach biznesowych
- Darowizny
- Relacje z funkcjonariuszami publicznymi
- Wsparcie na cele polityczne [ELEKTROTIM S.A. nie przekazuje darowizn na cele polityczne]
- Nepotyzm oraz inne zabronione praktyki w obszarze relacji pracowniczych
- Relacje z kontrahentami

W roku 2025 nie stwierdzono incydentów korupcyjnych.

07

Zarządzanie ryzykiem

7. Zarządzanie ryzykiem

Opis istotnych ryzyk związanych z działalnością jednostki mogących wywierać niekorzystny wpływ na zagadnienia, o których mowa powyżej, w tym ryzyk związanych z produktami jednostki lub jej relacjami z otoczeniem zewnętrznym, w tym z kontrahentami, a także opis zarządzania tymi ryzykami.

Poniżej Zarząd ELEKTROTIM S.A. przedstawia najważniejsze ryzyka i zagrożenia związane z działalnością Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM, a także działania podejmowane w celu ich minimalizowania.

Ryzyka związane z sytuacją makroekonomiczną i geopolityczną

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM działa na rynku budowlanym, zatem wzrost gospodarczy i prognozowany w 2026 roku wzrost inwestycji w tym sektorze mogą korzystnie wpłynąć na realizację celów strategicznych Grupy w perspektywie długoterminowej. Grupa dostrzega, że odbudowa rynku budowlanego w Polsce będzie w dużej mierze uzależniona od faktycznej realizacji zaplanowanych projektów oraz dopływu środków krajowych i unijnych.

Na wyniki osiągnięte przez Spółki Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM ma wpływ sytuacja w kraju, jak również poza jego granicami. Niepewność geopolityczna spowodowana trwającą wojną w Ukrainie, zmiennością prowadzonej przez Stany Zjednoczone polityki handlowej, możliwością eskalacji napięć politycznych i militarnych w Europie, napięciami na linii USA–Chiny oraz eskalacją konfliktu zbrojnego na Bliskim Wschodzie oddziałuje na działalność Grupy, w szczególności w zakresie dostępności i cen surowców oraz materiałów, kosztów transportu i pracy, jak również poziomu inwestycji. Zdarzenia te mogą skutkować zwiększoną zmiennością kosztów realizacji kontraktów, w tym wzrostem cen materiałów i komponentów wykorzystywanych w działalności operacyjnej. Jednocześnie Spółki Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM ograniczają wpływ tych czynników poprzez stosowanie odpowiednich zapisów umownych, w tym mechanizmów waloryzacji wynagrodzenia, umożliwiających dostosowanie wartości kontraktów do zmieniających się warunków rynkowych.

Grupa dostrzega, iż sytuacja w Ukrainie i w Białorusi może mieć wpływ na wzrost nakładów w obszarze obronności w Polsce (program „Tarcza Wschód”, udział w unijnym programie SAFE), a jednocześnie konieczność realizacji inwestycji energetycznych uniezależniających Polskę od surowców pochodzących z Rosji stanowi szansę na pozyskanie nowych kontraktów w tych obszarach. Spółki z Grupy Kapitałowej na bieżąco monitorują sytuację makroekonomiczną i geopolityczną, w szczególności analizują dane ekonomiczne, obserwują rynki finansowe, zmiany cen surowców i materiałów oraz kursów walut, a także śledzą zmiany i oczekiwane trendy branżowe. Monitorowanie tych aspektów umożliwia Grupie wcześniejsze reagowanie na zmiany otoczenia, podejmowanie świadomych decyzji biznesowych oraz minimalizowanie ryzyk związanych z realizacją kontraktów.

Ryzyka związane z rozwojem

Ryzyka związane z rozwojem obejmują: ryzyko rynkowe związane z ekspansją na nowe rynki lub sektory oraz ryzyko technologiczne wdrożenia nowych technologii i procesów. Spółka ELEKTROTIM S.A. w swojej strategii rozwoju planuje poszerzyć ofertę w zakresie magazynów energii, SMART GRID, infrastruktury kolejowej i miejskiej, kompleksowej obsługi dużych specjalistycznych projektów infrastrukturalnych, a także kontynuować współpracę w zakresie technologii jądrowej. Wzrost i rozwój Spółki mogą wymagać znacznych nakładów finansowych, takich jak inwestycje w nowe technologie, kapitał obrotowy, zatrudnienie personelu czy rozwijanie nowych produktów i usług. Ryzyko wynikające z wejścia na nowe rynki może generować zagrożenia związane z niezajomością warunków rynkowych, konkurencji i preferencji Klientów. Materializacja wyżej opisanego ryzyka może mieć średni wpływ na działalność Grupy.

W celu minimalizacji ryzyka Spółki z Grupy przeprowadzają analizy, dostosowują swoje procesy wewnętrzne i strukturę organizacyjną, podnoszą kompetencje pracowników oraz stosują elastyczne podejście do zmian.

Ryzyko związane z rosnącą konkurencją

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM działa na konkurencyjnym rynku, na którym prowadzą działalność zarówno podmioty specjalizujące się w konkretnych usługach jak i podmioty z szeroko rozumianej branży budownictwa. Wzrost poziomu konkurencji może wpłynąć negatywnie na poziom obrotów Grupy, jak i na jej wynik finansowy. Dodatkowo rosnąca konkurencja może prowadzić do szybkich zmian w oczekiwaniach i preferencjach Klientów. W atmosferze zaostrzającej się konkurencji firmy mogą być zmuszone do obniżania cen swoich usług, co może doprowadzić do zmniejszenia marż. W ocenie Grupy

w okresie krótkoterminowym, stopień narażenia na wyżej opisane ryzyko jest wysoki niwelowany jednak do średniego poprzez spodziewaną skalę wzrostu popytu na usługi Spółek.

W celu minimalizowania ryzyka Spółki z Grupy prowadzą dywersyfikację rynków i segmentów sprzedaży oraz zwiększają elastyczność i kompleksowość oferty poprzez efektywne zarządzanie wiedzą i wdrażanie nowoczesnych technologii. Kluczowe działania obejmują optymalizację kosztów realizacji, budowanie strategicznych sojuszy kompetencyjnych oraz aktywne uczestnictwo w początkowych etapach inwestycji.

Ryzyka personalne

Ryzyka personalne obejmują ryzyka związane z brakiem personelu, utratą wykwalifikowanych pracowników, a także ryzykiem wzrostu kosztów osobowych w wyniku presji płacowej. Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM narażone są na wyżej wymienione ryzyka w stopniu wysokim.

Polska jest krajem o jednym z najniższych wskaźników bezrobocia w Unii Europejskiej. Zharmonizowana stopa bezrobocia, liczona według definicji przyjętej przez Eurostat, wyniosła w grudniu 2025 r. 3,2% w Polsce wobec 5,9% w UE i 6,2% w strefie EURO. Polska zajęła tym samym drugie miejsce wśród krajów Unii Europejskiej. Stopa bezrobocia zarejestrowana przez GUS w grudniu 2025 r. wyniosła 5,7% i wzrosła w porównaniu do grudnia 2024 (5,1%). Utrzymująca się stabilność rynku pracy oraz dominacja zjawiska „rynku pracownika” w branży, w której działają Spółki Grupy stanowią istotne wyzwanie, wynikające z ograniczonej dostępności specjalistów o odpowiednich kwalifikacjach. Jednym z najważniejszych problemów przed jakim stoi obecnie Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM jest brak pracowników, w szczególności wykwalifikowanych pracowników operacyjnych. Dodatkowo utrzymująca się inflacja, rosnące ceny energii i niesprzyjające warunki makroekonomiczne mogą spowodować utrzymywanie się w 2026 roku trendu związanego z utratą doświadczonych pracowników i wolniejszym, lecz realnym wzrostem płac. Dlatego też ELEKTROTIM S.A. opracowując strategię na lata 2026-2030 wskazał ten problem jako główne ryzyko stojące przed spółką.

W celu ograniczenia ryzyka Grupa podjęła działania obejmujące systematyczne monitorowanie rynku pracy oraz bieżącą analizę i kontrolę potrzeb szkoleniowych na poszczególnych stanowiskach. Nadzór nad procesem rekrutacji realizowany jest z uwzględnieniem transparentnych procedur oraz szybkiego przekazywania informacji zwrotnej kandydatom. Współpraca z agencjami pracy, uczestnictwo w targach pracy oraz organizacja praktyk i staży uczniowskich i studenckich stanowią istotne elementy strategii pozyskiwania talentów. Po zatrudnieniu wdrażany jest efektywny proces onboardingu, wspierany przez działania z zakresu budowania marki pracodawcy (employee branding), system awansów, system motywacyjny z rozbudowaną częścią pozapłacową, program sukcesji wewnętrznej, integrację pracowników, co sprzyja długofalowemu zaangażowaniu i retencji pracowników.

Ryzyka wykonawcze i powykonawcze

Ryzyka wykonawcze i powykonawcze obejmują: ryzyko związane ze zmianą zakresu prac i/lub czasu realizacji, ryzyko pojawienia się dodatkowych kosztów nieuwzględnionych na etapie oferty, ryzyko związane z nieterminowym lub nienależytym wykonaniem umów, ryzyko awarii, wypadku, katastrofy oraz ryzyko zmiany cen surowców, które mogą spowodować ujemne odchylenia od marży pierwotnie planowanej.

W prowadzonej przez Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM działalności gospodarczej istnieje ryzyko związane z niewykonaniem lub nienależytym wykonaniem umów. Spółki prowadzą równolegle wiele niezależnych kontraktów. Większość z nich to niepowtarzalne przedsięwzięcia, prowadzone przez Kierownika projektu, mające swój budżet, zakres i termin realizacji. Terminowe i należyte wykonanie zobowiązań wynikających z kontraktów jest efektem oddziaływania wielu czynników zależnych i niezależnych od wykonawcy. Pomimo wprowadzenia mechanizmów kontrolnych i zabezpieczenia niektórych ryzyk (kredytowe, walutowe, ubezpieczeniowe), istnieje możliwość wystąpienia zagrożeń powodujących realizację kontraktu z marżą niższą niż pierwotnie planowana, do których możemy zaliczyć:

- zmiany zakresu projektu bądź technologii nieuwzględnionych na etapie oferty,
- wzrost cen materiałów i usług,
- wzrost kosztów wynikających z zobowiązań gwarancyjnych,
- ograniczenia dostępności podwykonawców lub złą jakość świadczonych usług,
- opóźnienia w terminowym wykonaniu projektów,
- opóźnienia w uzyskaniu odpowiednich decyzji administracyjnych,
- niekorzystne warunki pogodowe lub środowiskowe,
- presja płacowa i rosnące koszty utrzymania,

— wystąpienie zjawisk losowych takich jak: awarie, wypadki, katastrofy.

Opisane okoliczności oraz niekorzystne zmiany zakresu projektów mogą negatywnie wpływać na działalność, sytuację finansową, wyniki finansowe lub wizerunek Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM. W ocenie Grupy stopień narażenia na powyższe ryzyka jest średni. W celu jego minimalizowania spółki Grupy monitorują ryzyka związane z realizacją poszczególnych kontraktów już na etapie ofertowania, w tym ryzyka ekonomiczne związane ze zmiennością kosztów materiałów, surowców i usług. Dodatkowo, w zawieranych kontraktach stosowane są zapisy dotyczące waloryzacji wynagrodzenia, umożliwiające dostosowanie wartości kontraktów do istotnych zmian warunków rynkowych, co stanowi element ograniczania ryzyka wzrostu kosztów realizacji projektów.

Na poszczególnych etapach realizacji kontraktu w ocenie ryzyk, oprócz Kierownika Projektu, biorą również udział powołane komitety: Komitet Ryzyk Wykonawczych oraz Komitet Ryzyk Finansowych. Monitoring obejmuje wszelkie ryzyka (szanse i zagrożenia), w tym techniczne, ekonomiczne, prawne, logistyczne, środowiskowe, BHP i jakościowe. Po zakończeniu wybranych kontraktów, podczas absolutorium, omawiane są ryzyka oraz działania podjęte w celu ich minimalizacji, a także formułowane są wnioski i identyfikowane dobre praktyki możliwe do zastosowania w kolejnych projektach.

Ryzyka finansowe

Ryzyka finansowe obejmują ryzyka związane z zmianą kursu walutowego, zmianą stóp procentowych, utratą lub zmniejszeniem płynności finansowej oraz ryzyko kredytowe. Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM narażone są na wyżej wymienione ryzyka w stopniu średnim.

W Grupie Kapitałowej występuje ryzyko walutowe. Grupa narażona jest przede wszystkim na ryzyko związane z kursami EUR/PLN i USD/PLN. Źródłem ekspozycji transakcyjnej na ryzyko walutowe są kontrakty dotyczące dostaw materiałów i surowców, skutkujące przepływami, których wartość w walucie bazowej jest uzależniona od przyszłych poziomów kursów walut obcych. W Grupie dąży się do zakupu walut obcych na warunkach nie gorszych niż założone w budżetach realizacyjnych oraz do zbilansowania wartości aktywów i pasywów wyrażonej w danej walucie. Ekspozycja na ryzyko walutowe ulega zmianom w ciągu roku, w zależności od wolumenu transakcji przeprowadzanych w walucie i wartości walut zgromadzonych na poczet płatności. Istnieje ryzyko, iż pomimo stosowania mechanizmów zabezpieczających, koszt materiałów i urządzeń zakupionych w walucie obcej w przeliczeniu na walutę krajową będzie wyższy niż przyjęty w budżecie, co może wpłynąć na wzrost kosztów i obniżenie marży pierwotnie planowanej.

Ryzyko zmiany stóp procentowych występuje głównie w związku z korzystaniem przez Spółki Grupy z kredytów bankowych, pożyczek i usług leasingu oprocentowanych według zmiennych stóp procentowych. Grupa zarządza tymi ryzykami utrzymując odpowiedni monitoring stanu zadłużenia. Zarządzanie ryzykiem zmiany stóp procentowych koncentruje się na optymalizacji poziomu zadłużenia, przy korzystaniu w uwarunkowanym rynkowo zakresie z kredytu handlowego i uwzględnieniu kosztów finansowych w kalkulacjach zarządczych dotyczących finansowania kontraktów i realizowanych marż.

Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM jest w niskim stopniu narażona na chwilowe zachwianie lub w ostateczności utratę zdolności do regulowania zobowiązań w określonych terminach. Może to być spowodowane nagłymi zmianami w warunkach rynkowych, formą rozliczania kontraktów (płatność po zakończeniu projektu), nieterminowym wywiązywaniem się odbiorców ze zobowiązań wobec Grupy, upadłością odbiorców i ograniczoną dostępnością źródeł finansowania. Dla skutecznego zarządzania ryzykiem utraty płynności Grupa optymalizuje źródła finansowania, korzystając z takich źródeł jak: kredyty bankowe, factoring, źródła własne, odpowiednio dostosowując terminy wymagalności poszczególnych z nich dla zapewnienia maksymalnej efektywności przepływów.

Specyfika działalności budowlanej powoduje, iż Grupa narażona jest na koncentrację ryzyka kredytowego. Charakter realizowanych projektów polega często na konieczności zaangażowania znaczącego kapitału obrotowego ze względu na relatywnie wysoką ich wartość oraz długi czas ich realizacji. Zawierane przez Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM umowy przewidują również obowiązek ustanowienia zabezpieczeń należytego i terminowego wykonania przedmiotu umowy oraz usunięcia wad i usterek w postaci gwarancji bankowych albo ubezpieczeniowych. Dodatkowo wydłużające się procedury odbiorowe zrealizowanych robót, obowiązek regulowania zobowiązań wobec podwykonawców w określonym terminie oraz przyjęte warunki płatności po zakończeniu realizacji całego kontraktu, powodują duże zaangażowanie środków w bieżącą działalność. W przypadku potencjalnego ograniczenia dostępności źródeł finansowania lub wypowiedzenia umów kredytowych i ubezpieczeniowych istnieje ryzyko zmniejszenia skali działalności na skutek zmniejszenia możliwości składania ofert, co w konsekwencji może przełożyć się na wysokość obrotów i wynik finansowy. W celu

minimalizacji ryzyka Grupa zamierza: koncentrować się na projektach krótkoterminowych o dużej marży, racjonalnie zarządzać zabezpieczeniami, gwarancjami, zwiększać wartość kapitału obrotowego oraz dywersyfikować segmenty sprzedaży.

Ryzyka związane z bezpieczeństwem informacji oraz zagrożeniem cybernetycznym

W działalności Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM istnieje ryzyko związane z bezpieczeństwem informacji odnoszącym się do zagrożeń, które mogą wpłynąć na poufność, integralność i dostępność danych oraz systemów informatycznych. Spółki z Grupy gromadzą, przetwarzają i udostępniają informacje wrażliwe. Działania te procedowane są zgodnie z wymaganiami wdrożonego systemu zarządzania zgodnego z normą PN-EN ISO/IEC 27001:2022.

W dobie cyfrowej transformacji i automatyzacji procesów oraz migracji do środowisk chmurowych istnieje coraz więcej potencjalnych zagrożeń wynikających z ataków lub incydentów informatycznych. Ryzyka cybernetyczne, takie jak awarie IT, włamania do systemów lub naruszenie danych, zajmują pozycję najważniejszego ryzyka na świecie. Zagrożenia cybernetyczne stale ewoluują, ponieważ hakerzy i przestępcy uzyskują dostęp do nowych technologii (w tym oparte na sztucznej inteligencji (AI)) lub znajdują nowe sposoby wyszukiwania luk i słabości systemu zwiększając prędkość i zakres ataków, tworząc złośliwe oprogramowanie lub fałszywe wiadomości.

W ocenie Grupy stopień narażenia na powyższe ryzyka jest wysoki. W celu zminimalizowania ryzyka związanego z bezpieczeństwem informacji Grupa stosuje odpowiednie praktyki bezpieczeństwa, takie jak: regularna aktualizacja oprogramowania, silne hasła, uwierzytelnianie wieloskładnikowe, zwiększenie siły zabezpieczeń technicznych – programy antywirusowe, firewall, backupy i szyfrowania, audyty i szkolenia pracowników w zakresie bezpieczeństwa informacji, monitorowanie aktywności sieci i reagowanie na wszelkie incydenty, bezpieczna archiwizacja i utylizacja danych.

Ryzyko utraty zdolności ochrony informacji niejawnych

Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM realizują przedsięwzięcia będące przedmiotem regulacji ustawy o ochronie informacji niejawnych z dnia 5 sierpnia 2010 r. Warunkiem przystąpienia do realizacji tych przedsięwzięć jest posiadanie stosownych świadectw i poświadczeń (bezpieczeństwa osobowego, bezpieczeństwa przemysłowego etc.). Istnieje ryzyko, iż pomimo zachowania należytej staranności, pojawią się przestanki, których skutkiem będzie utrata lub nieprzedłużenie posiadanych dokumentów. Konsekwencją powyższego może być utrata zdolności świadczenia usług dla strategicznych Klientów Grupy, problemy z realizacją podpisanych kontraktów, co w rezultacie wpłynie na spadek sprzedaży i wynik finansowy Grupy. W ocenie Grupy stopień narażenia na powyższe ryzyka jest niski.

Ryzyko niewłaściwego prezentowania wyników finansowych na skutek błędnych szacunków

Pomimo zachowania należytej staranności i przy funkcjonowaniu poprawnie zorganizowanej kontroli wewnętrznej, szacunki księgowe dotyczące realizowanych kontraktów mogą zawierać błędy w wycenie produkcji niesprzedanej oraz nieprawidłowego rozpoznania przychodów z umów z Klientami. Wynikiem błędnych szacunków może być zniekształcenie prezentowanych wyników. W ocenie Grupy stopień narażenia na powyższe ryzyko jest średni. W celu minimalizacji ryzyka Grupa stosuje odpowiednie metody i techniki szacowania, uwzględniając najlepsze praktyki rachunkowości i finansów, zapewnia odpowiednią kontrolę i nadzór nad procesami rachunkowości i raportowania finansowego, regularnie dokonuje przeglądów i audytów, monitoruje na bieżąco wyniki na poszczególnych poziomach.

Ryzyko regulacyjne (zgodności z prawem)

Ryzyko regulacyjne odnosi się do potencjalnych negatywnych skutków, które mogą wynikać z niezgodności lub zmian w przepisach i regulacjach prawnych dotyczących działalności Spółek z Grupy lub sektora gospodarki. Spółki z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM na bieżąco analizują stan prawny i bezzwłocznie dopasowują organizację do wymagań przepisów krajowych i unijnych. Istnieje ryzyko, że pomimo zachowania należytej staranności, ze względu na możliwe rozbieżności interpretacyjne lub brak przejrzystości i spójności wprowadzanych zmian prawnych, Spółki nie dostosują się w określonym terminie do zmieniającego się stanu prawnego.

Nowelizacje przepisów istotnych z punktu widzenia działalności operacyjnej spółek Grupy Kapitałowej mogą prowadzić do wzrostu kosztów funkcjonowania, wynikających z konieczności dostosowania procesów wewnętrznych, systemów informatycznych oraz procedur zgodności.

W 2025 roku Spółki kontynuowały przygotowania do wdrożenia Krajowego Systemu e-Faktur (KSeF), którego obowiązkowe stosowanie – zgodnie z nowelizacją ustawy o VAT – zostało przesunięte na 1 lutego

2026 r. dla większości podatników oraz 1 kwietnia 2026 r. dla pozostałych grup, w tym podatników zwolnionych z VAT. Mimo odroczenia terminu, proces dostosowawczy wymagał zaangażowania zasobów oraz inwestycji w infrastrukturę technologiczną.

Równolegle, w zakresie raportowania ESG, Polska wdrożyła dyrektywę CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive), która wprowadza obowiązek sprawozdawczości niefinansowej zgodnie z jednolitymi standardami ESRS. Obowiązek ten został przesunięty dla dużych firm spoza sektora publicznego, które raportować będą w roku 2028 (za rok obrotowy 2027). Dla pozostałych firm, termin raportowania został przesunięty na 2029 rok (za rok obrotowy 2028).

Spory sądowe oraz sankcje finansowe wynikające z niewywiązania się z obowiązków regulacyjnych – w szczególności w obszarach podatkowych, informacyjnych (dotyczących spółek notowanych na GPW), ochrony danych osobowych oraz innych wymogów ustawowych – mogą prowadzić do istotnych konsekwencji finansowych, a także do utraty zaufania interesariuszy, w tym Klientów i partnerów biznesowych.

W ocenie Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM, poziom ekspozycji na powyższe ryzyka jest średni. W celu ich minimalizacji, Spółki prowadzą systematyczny monitoring zmian legislacyjnych oraz dostosowują swoje działania operacyjne, procedury wewnętrzne i systemy zarządzania zgodnością do aktualnych wymogów prawnych. Podejście to pozwala na ograniczenie ryzyka naruszeń oraz zapewnienie transparentności i odpowiedzialności w prowadzeniu działalności.

08

Ład korporacyjny

8. Ład korporacyjny

8.1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

Zarząd ELEKTROTIM S.A. oświadcza, że Spółka dokłada wszelkich starań, aby rekomendacje i zasady, o których mowa w dokumencie „**Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW**” były stosowane w Spółce.

Wskazanie zbioru zasad ładu korporacyjnego, któremu podlega Spółka

Spółka podlega zasadom ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021” (dalej: DPSN2021), w brzmieniu określonym Uchwałą nr 13/1834/2021 Rady Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. z dnia 29 marca 2021r.

Zbiór zasad ładu korporacyjnego „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW” jest publicznie dostępny na stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. pod adresem: <https://www.gpw.pl/dobre-praktyki2021>.

Wskazanie zasad ładu korporacyjnego, w zakresie w jakim Spółka odstąpiła od postanowień zbioru zasad ładu korporacyjnego

W dniu 30.07.2021 r. Zarząd ELEKTROTIM S.A. na podstawie § 29 ust. 3 Regulaminu GPW, przekazał informację na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021.

W dniu 14.04.2023 r. zostało złożone Oświadczenie Spółki, zgodnie z którym Spółka nie stosuje 7 zasad DPSN2021. Nowe Oświadczenie zostało złożone ze względu na przyjęcie przez Spółkę Strategii na lata 2023-2025 oraz jej opublikowanie na stronie internetowej.

Wg stanu na dzień 31.12.2025 r. Oświadczenie pozostaje aktualne, co oznacza, że Spółka nie stosuje 7 zasad DPSN2021 tj.: 1.2.; 1.4.2.; 2.1.; 2.2.; 2.11.6.; 4.1.; 4.3.

1.2. Spółka umożliwia zapoznanie się z osiągniętymi przez nią wynikami finansowymi zawartymi w raporcie okresowym w możliwie najkrótszym czasie po zakończeniu okresu sprawozdawczego, a jeżeli z uzasadnionych powodów nie jest to możliwe, jak najszybciej publikuje co najmniej wstępne szacunkowe wyniki finansowe.

Zasada nie jest stosowana.

Spółka co do zasady nie publikuje prognoz finansowych ani wstępnych szacunkowych wyników finansowych. Wyniki finansowe są prezentowane w raportach okresowych przekazywanych w terminach publikowanych przez Spółkę na podstawie § 80 ust. 1 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie *informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim*. W ocenie Spółki publikacja wstępnych szacunkowych wyników finansowych (które na etapie późniejszej weryfikacji mogłyby ulec istotnej zmianie) niosłaby za sobą wysokie prawdopodobieństwo wprowadzenia inwestorów w błąd. Spółka w przyszłości będzie dążyć do publikacji wyników finansowych zawartych w raportach okresowych w możliwie najkrótszym czasie po zakończeniu okresu sprawozdawczego i uzyskaniu zweryfikowanych danych co do osiągniętego wyniku finansowego.

1.4.2. przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Wskaźnik równości wynagrodzeń nie jest publikowany.

Równość wynagrodzeń może mieć zastosowanie przy porównywaniu pracowników o identycznych kwalifikacjach, stażu i predyspozycjach przydzielonych do identycznych zadań.

Spółka identyfikuje takie sytuacje jako skrajnie rzadkie a tym samym dokłada starań, by ewentualna statystyczna różnica w poziomie wynagrodzeń wynikała jedynie z różnic w wykształceniu, wkładzie pracy, umiejętnościach i nastawieniu pracownika oraz z charakteru przydzielonych mu zadań a nie ze względu na płeć pracownika.

2.1. Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie posiada „Polityki różnorodności” wobec zarządu ani wobec rady nadzorczej. Zasady doboru kadr i składu organów nie odnoszą się do płci, a jedynie do kwalifikacji i doświadczenia zawodowego kandydatów w celu pozyskania najlepszych osób na obsadzane stanowiska, niezależnie od tego, jakiej są płci

2.2. Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie posiada „Polityki różnorodności” wobec zarządu ani wobec rady nadzorczej. Zasady doboru kadr i składu organów nie odnoszą się do płci, a jedynie do kwalifikacji i doświadczenia zawodowego kandydatów w celu pozyskania najlepszych osób na obsadzane stanowiska, niezależnie od tego, jakiej są płci.

2.11. Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:
(...)

2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki:

Spółka nie posiada „Polityki różnorodności” wobec zarządu ani wobec rady nadzorczej. Zasady doboru kadr i składu organów nie odnoszą się do płci, a jedynie do kwalifikacji i doświadczenia zawodowego kandydatów w celu pozyskania najlepszych osób na obsadzane stanowiska, niezależnie od tego, jakiej są płci

4.1. Spółka powinna umożliwić akcjonariuszom udział w walnym zgromadzeniu przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej (e-walne), jeżeli jest to uzasadnione z uwagi na zgłaszane spółce oczekiwania akcjonariuszy, o ile jest w stanie zapewnić infrastrukturę techniczną niezbędną dla przeprowadzenia takiego walnego zgromadzenia.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: Spółka nie stosuje powyższej zasady ze względu na ryzyko zaskarżenia uchwał WZA z powodu możliwych przerw w dostępie do obrad wskutek awarii lub zakłóceń na łączeniach, a także przede wszystkim w celu eliminacji przenoszenia ryzyka na akcjonariuszy w zakresie odbioru transmisji, komunikacji lub wykonywania prawa głosu. Walne Zgromadzenie Spółki w roku 2016 podjęło uchwałę (uchwała nr 28/WZA/2016 z dnia 07.06.2016r. w sprawie stosowania w ELEKTROTIM S.A. DPSN2016) o wyłączeniu ze stosowania zasad powiązanych z powyższą tj. m.in. dotyczącej dwustronnej komunikacji w czasie rzeczywistym podczas WZA.

4.3. Spółka zapewnia powszechnie dostępną transmisję obrad walnego zgromadzenia w czasie rzeczywistym.

Zasada nie jest stosowana.

Komentarz spółki: Walne Zgromadzenie Spółki w roku 2016 podjęło uchwałę (uchwała nr 28/WZA/2016 z dnia 07.06.2016r. w sprawie stosowania w ELEKTROTIM S.A. DPSN 2016) o wyłączeniu ze stosowania zasady dotyczącej zapewnienia powszechnie dostępnej transmisji obrad WZA w czasie rzeczywistym.

8.2. Opis systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Opis głównych cech stosowanych w przedsiębiorstwie Spółki systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz. U. 2018, poz. 757) Zarząd ELEKTROTIM S.A. jest odpowiedzialny za system kontroli wewnętrznej i jego skuteczność w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych.

W Spółce istnieje system kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem. W ramach realizowanych **procesów do priorytetowych zadań** należą: **dbałość o bezpieczeństwo pracowników i majątku Grupy oraz zgodność podejmowanych działań z przepisami prawa i interesem akcjonariuszy**. Dla efektywnej i skutecznej realizacji powyższych celów w Grupie funkcjonuje System Kontroli Wewnętrznej. Stanowi on ogół procedur, procesów i aktywności, implementowanych do bieżącej działalności oraz wykorzystywanych w procesie zarządzania i podejmowania decyzji, **co ma na celu zapobieganie błędom, nadużyciom i innym nieprawidłowościom**.

Dla zwiększenia skuteczności całego systemu jak też ograniczenia ryzyka w Grupie **wdrożono wielopoziomowy mechanizm kontroli**. Poszczególne poziomy procesu weryfikacyjnego są ze sobą ściśle powiązane, uzupełniając się wzajemnie. Proces **składa się z trzech głównych etapów**. Każdy z etapów pełni inną rolę w procesie zarządzania i kontroli wewnętrznej.

Pierwszy poziom ochrony i kontroli – ZARZĄDZANIE OPERACYJNE

Etap ten realizowany jest przez **poszczególne jednostki Organizacyjne** w ramach swojej bieżącej działalności. Kierownicy poszczególnych jednostek organizacyjnych, **tworzą i doskonalą procedury** zawierające mechanizmy kontrolne, **ograniczające standardowe ryzyka** bieżącej działalności.

Drugi poziom ochrony i kontroli – MONITORING I NADZÓR

Obejmuje zarządzanie ryzykiem i zgodnością rozwiązań z oczekiwaniami **w zakresie przyjętych celów** i założeń Grupy oraz **nadzór na efektywnością gospodarowania majątkiem Grupy**. Realizowany jest on w procesie zarządzania przez **menedżerów średniego i wyższego szczebla** zarządzania poprzez **nadzór, koordynację i kontrolę** rozwiązań stworzonych w pierwszym etapie przez kierowników i pracowników jednostek organizacyjnych. Działalność w ramach drugiego poziomu ochrony **prowadzona jest w ścisłej współpracy** z osobami działającymi na poziomie pierwszym i **dostosowana jest do ewoluujących celów organizacji i wymogów rynkowych**.

Trzeci poziom ochrony i kontroli – AUDYT I KONTROLA WEWNĘTRZNA

Audyt wewnętrzny stanowi dopełniający element systemu kontroli wewnętrznej, którego głównym celem jest dbałość o bezpieczeństwo majątku Grupy oraz zgodność podejmowanych działań z przepisami prawa i interesem akcjonariuszy.

Audyt wewnętrzny w Grupie realizowany jest przez Komitet Audytu Rady Nadzorczej Spółki oraz przez wyspecjalizowaną komórkę audytu i kontroli.

W związku z **kluczowym znaczeniem roli Audytu Wewnętrznego** w zarządzaniu organizacją w Grupie funkcjonuje dedykowana jednostka organizacyjna. Corocznie, zgodnie z planem audytów przeprowadzane są **audyty kluczowych obszarów funkcjonowania Grupy**. Poza audytami planowanymi **przewidziane** są również **działania audytowe ad hoc, bez uprzedniej zapowiedzi**, wynikające ze specyfiki danego obszaru lub konkretnej nagłej potrzeby.

Nadzór nad przygotowaniem skonsolidowanych i jednostkowych sprawozdań finansowych pełni osoba odpowiedzialna za prowadzenie ksiąg rachunkowych jednostki dominującej tj. Główny Księgowy jednostki dominującej. Za sporządzenie jednostkowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego odpowiedzialny jest Pion Księgowości funkcjonujący w jednostce dominującej.

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe jest sporządzone na podstawie sprawozdania finansowego jednostki dominującej oraz sprawozdań finansowych jednostek kontrolowanych przez jednostkę dominującą.

Sprawozdania finansowe jednostek zależnych po uwzględnieniu korekt doprowadzających do zgodności z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej („MSSF”) są sporządzane w oparciu o jednolite zasady rachunkowości zastosowane dla transakcji i zdarzeń gospodarczych o podobnym charakterze.

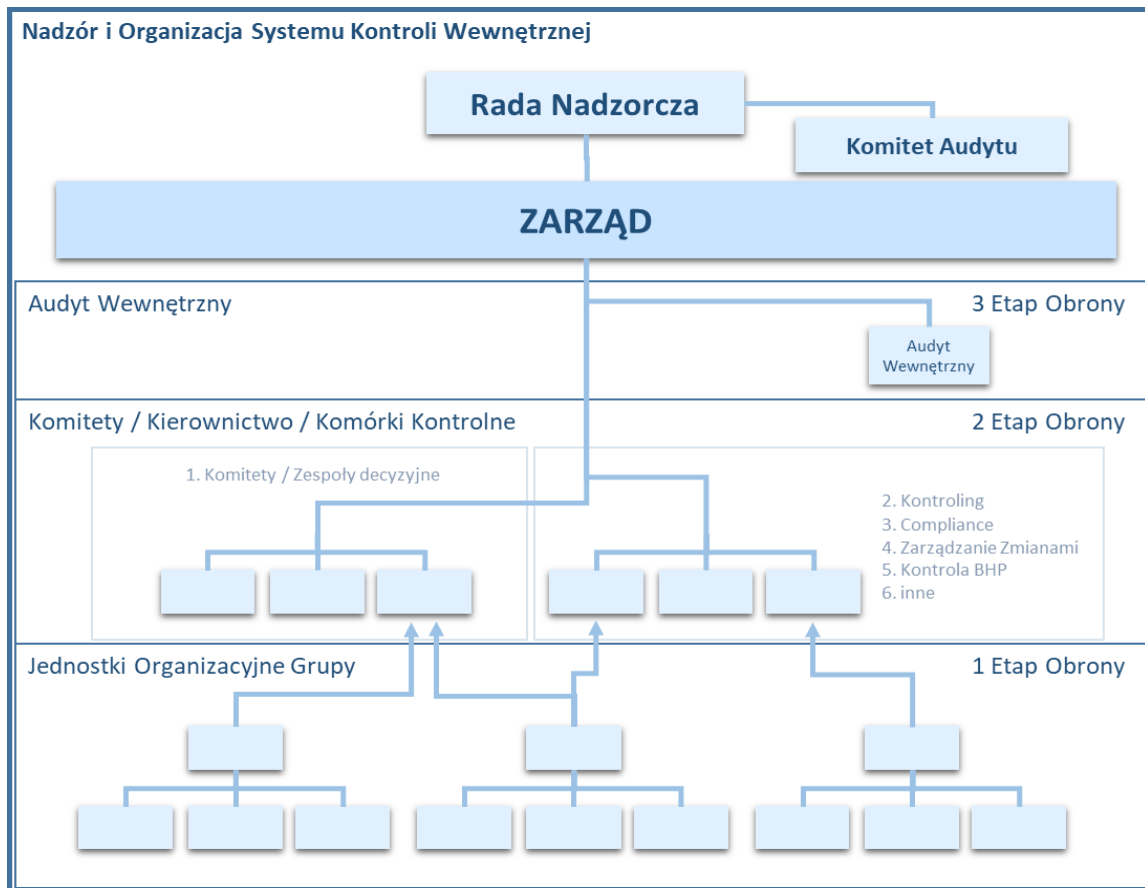
W celu zapewniania jednolitych zasad rachunkowości funkcjonująca w Spółce Polityka Rachunkowości została przekazana do stosowania przez spółkę z Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM przy sporządzaniu pakietu konsolidacyjnego.

Publikowane półroczne i roczne jednostkowe i skonsolidowane sprawozdania finansowe oraz dane finansowe będące podstawą tej sprawozdawczości poddawane są przeglądowi lub badaniu przez biegłego rewidenta.

Wyniki przeglądu lub badania prezentowane są przez audytora Zarządowi Spółki, Komitetowi Audytu, Radzie Nadzorczej i Walnemu Zgromadzeniu ELEKTROTIM S.A.

Organizacja Komitetu Audytu przy Radzie Nadzorczej

- Członkowie Komitetu Audytu spełniają kryteria niezależności
- Zasadniczym celem Komitetu Audytu jest wspieranie Rady Nadzorczej jako statutowego organu Spółki w wykonywaniu jej obowiązków kontrolnych i nadzorczych.
- Do zadań Komitetu Audytu należy min.
 - (i) **monitorowanie skuteczności systemów kontroli wewnętrznej**, audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem, w tym w zakresie sprawozdawczości finansowej,
 - (ii) **kontrolowanie i monitorowanie niezależności biegłego rewidenta** i firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdań finansowych Spółki,
 - (iii) **przedkładanie Radzie Nadzorczej oraz Zarządowi zaleceń mających na celu zapewnienie rzetelności procesu sprawozdawczości finansowej w Spółce.**



8.3. Akcje i Akcjonariat

Wskazanie akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na walnym zgromadzeniu

Lista akcjonariuszy posiadających co najmniej 5% ogólnej liczby głosów na walnym zgromadzeniu zgodnie z informacjami posiadanymi przez Spółkę na dzień 31.12.2025 r. z aktualizacją po dniu bilansowym.

Akcje Spółki nie są uprzywilejowane co do głosu. Każda akcja uprawnia do jednego głosu.

Lista akcjonariuszy sporządzona została wg udziałów w kapitale zakładowym Spółki wynoszącym 9.983.009,00 PLN.

Akcjonariusz	Liczba akcji	Udział w kapitale zakładowym	Liczba głosów na WZA	Udział w ogólnej liczbie głosów na WZA
Fundacja Rodzinna VESPER	1 339 534	13,42%	1.339.534	13,42%
Fundacja Rodzinna Rodziny Foltów	1 040 000	10,42%	1 040 000	10,42%
PTE Allianz Polska S.A.	979.236	9,81%	979.236	9,81%
Futuro Fundacja Rodzinna	600.000	6,01%	600.000	6,01%
Nationale Nederlanden PTE S.A.	584.244	5,85%	584.244	5,85%

Wskazanie zmian w strukturze własności znacznych pakietów akcji Emitenta w roku 2025

1. Spółka otrzymała w dniu 25.11.2025 r. zawiadomienie, sporządzone na podstawie art. 69 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, od Pana Krzysztofa Foltę o zmianie stanu posiadania akcji tj. o zbyciu akcji w wyniku darowizny dokonanej przez Pana Krzysztofa Foltę na rzecz Fundacji Rodzinnej Rodziny Foltów z/s we Wrocławiu.

Zgodnie z otrzymanym zawiadomieniem – przed zmianą - Pan Krzysztof Folta posiadał 1.040.000 akcji Spółki, stanowiących 10,42% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co dawało prawo do wykonywania 1.040.000 głosów na WZA Spółki z akcji stanowiących 10,42% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki. Po zmianie, tj. po dokonaniu zbycia (darowizny) akcji, Pan Krzysztof Folta posiada 0 akcji, stanowiących 0% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 0 głosów z akcji stanowiących 0% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.

2. Spółka otrzymała w dniu 25.11.2025 r. zawiadomienie, sporządzone na podstawie art. 69 Ustawy o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych, od Pana Krzysztofa Foltę, Prezesa Zarządu Fundacji Rodzinnej Rodziny Foltów z/s we Wrocławiu, o zmianie stanu posiadania akcji tj. o przekroczeniu 5% ogólnej liczby głosów w Spółce w wyniku darowizny dokonanej przez Pana Krzysztofa Foltę na rzecz Fundacji Rodzinnej Rodziny Foltów z/s we Wrocławiu.

Zgodnie z otrzymanym zawiadomieniem – przed zmianą – Fundacja Rodzinna Rodziny Foltów posiadała 0 akcji Spółki, stanowiących 0% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co dawało prawo do wykonywania 0 głosów z akcji stanowiących 0% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki. Po zmianie, tj. po dokonaniu nabycia (otrzymaniu darowizny) akcji Spółki, Fundacja Rodzinna Rodziny Foltów posiada 1.040.000 akcji Spółki, stanowiących 10,42% udziału w kapitale zakładowym Spółki, co daje prawo do wykonywania 1.040.000 głosów na WZA Spółki z akcji stanowiących 10,42% udziału w ogólnej liczbie głosów na WZA Spółki.

Zmiana po dniu bilansowym dotycząca aktualizacji stanu posiadania akcji przez Fundację Rodzinna VESPER:

3. Spółka otrzymała w dniu 05.02.2026 r. powiadomienie od Fundacji Rodzinnej VESPER – będącej osobą blisko związaną z osobą pełniącą obowiązki zarządcze w Spółce tj. z Panią Dorotą Wieczorkowską, pełniącą w Spółce funkcję Członka Rady Nadzorczej, o nabyciu 20.000 akcji ELEKTROTIM S.A. Powyższe powiadomienie nie dotyczy ujawnienia zmiany w związku ze zwiększeniem stanu posiadania, o którym mowa w art. 69 ust. 1 ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych.

Wskazanie posiadaczy wszelkich papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne, wraz z opisem tych uprawnień

Żaden z akcjonariuszy posiadający akcje ELEKTROTIM S.A. nie ma specjalnych uprawnień kontrolnych w stosunku do Spółki.

Wskazanie wszelkich ograniczeń odnośnie do wykonywania prawa głosu, takich jak ograniczenie wykonywania prawa głosu przez posiadaczy określonej części lub liczby głosów, ograniczenia czasowe dotyczące wykonywania prawa głosu lub zapisy, zgodnie z którymi, przy współpracy spółki, prawa kapitałowe związane z papierami wartościowymi są oddzielone od posiadania papierów wartościowych

W Spółce nie ma żadnych ograniczeń odnośnie wykonywania prawa głosu.

Wskazanie wszelkich ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki

W Spółce nie ma żadnych ograniczeń dotyczących przenoszenia prawa własności papierów wartościowych Spółki.

Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień, w szczególności prawo do podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji

Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień opisany jest w punkcie 8.7. Sprawozdania.

Zarząd nie posiada uprawnień w zakresie podjęcia decyzji o emisji lub wykupie akcji. Uprawnienia takie przysługują Walnemu Zgromadzeniu i wymagają podjęcia stosownej uchwały w tym zakresie.

Informacje o znanych emitentowi umowach, w tym zawartych po dniu bilansowym, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy i obligatariuszy

Nie są znane Emitentowi żadne umowy, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji przez dotychczasowych akcjonariuszy.

Informacja o systemie kontroli programów akcji pracowniczych

W 2025 roku nie były prowadzone programy akcji pracowniczych.

Umowy zawarte pomiędzy akcjonariuszami

Jednostce dominującej tj. ELEKTROTIM S.A. nie są znane żadne umowy zawarte w roku 2025 pomiędzy akcjonariuszami Spółki.

8.4. Polityka dywidendowa i dywidenda

Opis Polityki wypłaty dywidendy

W 2023 roku Spółka przyjęła Politykę wypłaty dywidendy w ramach Strategii na lata 2023-2025.

Zgodnie z przyjętą Polityką Zarząd Spółki, po uzyskaniu pozytywnej opinii Rady Nadzorczej, będzie rekomendować Zwyczajnemu Walnemu Zgromadzeniu ELEKTROTIM S.A. wypłatę dywidendy w wysokości od 50% do 75% jednostkowego zysku netto.

Przy ustalaniu wartości wypłacanej dywidendy, która jest rekomendowana przez Zarząd, są uwzględniane m.in. następujące czynniki: ocena biznesowa, perspektywy rozwoju i związane z tym potrzeby inwestycyjne Spółki i Grupy, sytuacja płynnościowa, koszt finansowania dłużnego, możliwość pozyskania finansowania na istniejące i przyszłe zobowiązania oraz konieczność utrzymania zadłużenia na bezpiecznym poziomie, a także analiza aktualnej i prognozowanej sytuacji rynkowej.

Wypłata dywidendy

W dniu 16 maja 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki przeznaczyło na wypłatę dywidendy dla akcjonariuszy kwotę 24.957.522,50 PLN, tj. **2,50 PLN na 1 akcję ELEKTROTIM S.A.**, co stanowiło **ok. 66% zysku netto** ELEKTROTIM S.A. za rok 2024.

Dywidenda została wypłacona 25 lipca 2025 roku, a do jej otrzymania byli uprawnieni Akcjonariusze będący w posiadaniu akcji Spółki w dniu 20 czerwca 2025.



Dywidenda w mln PLN wypłacona w latach 2015-2025

8.5. Relacje inwestorskie

Polityka informacyjna w zakresie relacji inwestorskich

Akcje Spółki ELEKTROTIM S.A. notowane są na rynku podstawowym GPW w Warszawie S.A. od roku 2007. Przez ten okres Spółka realizuje podstawowy cel Polityki informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich jakim jest zapewnienie równego dostępu do informacji dotyczących Spółki, w sposób uwzględniający potrzeby jej interesariuszy, z poszanowaniem przepisów prawa. Właściwa Polityka informacyjna umożliwia potencjalnym inwestorom podejmowanie decyzji inwestycyjnych przy określonej ekspozycji na ryzyko.

Dzięki Polityce informacyjnej Spółka, zapewniając Inwestorom dostęp do rzetelnych danych i informacji dąży do tego, by rynkowa wycena akcji odzwierciedlała aktualny stan Spółki oraz jej perspektywy. Polityka Informacyjna w zakresie relacji inwestorskich w Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM określa standardy przekazywania do publicznej wiadomości informacji o Spółce ELEKTROTIM S.A. oraz o Grupie Kapitałowej ELEKTROTIM oraz standardy prowadzenia komunikacji z uczestnikami rynku kapitałowego.

Działania ELEKTROTIM S.A. w ramach Polityki Informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich obejmują:

1. raporty przekazywane do Komisji Nadzoru Finansowego, Giełdy Papierów Wartościowych w Warszawie S.A. i Polskiej Agencji Prasowej S.A.,
2. pisemne oświadczenia składane w rocznych, półrocznych i kwartalnych raportach okresowych,
3. komunikaty,
4. konferencje inwestorskie,
5. list do akcjonariuszy,
6. wypowiedzi,
7. konferencje prasowe,
8. spotkania z analitykami,
9. prezentacje i inne informacje, umieszczane na stronie internetowej Spółki.

Raport nt. realizacji polityki informacyjnej w zakresie relacji inwestorskich przez ELEKTROTIM S.A. w roku 2025

W roku 2025 opublikowano 49 raportów bieżących, w tym 32 raporty zidentyfikowane jako cenotwórcze (informacja poufna – art. 17 ust. 1 Rozporządzenia w sprawie nadużyć na rynku).

Po publikowaniu raportów okresowych odbyły się cztery telekonferencje prasowe oraz cztery otwarte grupowe telekonferencje z inwestorami i analitykami, podczas których Zarząd ELEKTROTIM S.A. przedstawił wyniki finansowe oraz bieżącą sytuację Grupy Kapitałowej.

Spółka wykazała się dużą aktywnością w komunikacji z rynkiem, biorąc udział w kluczowych wydarzeniach:

- **GPW Innovation Day:** Prezentacja potencjału spółki podczas cyklicznego wydarzenia organizowanego przez Giełdę Papierów Wartościowych w Warszawie.
- **Trigon DM Investor Week Conference (Trends & Outlook):** Udział we wrześniowej edycji, gdzie omówiono osiągnięcia oraz strategiczne plany rozwoju na przyszłość.

Spółka aktywnie prowadzi zakładkę relacji inwestorskich, która jest na bieżąco uzupełniana o informacje i dokumenty, można w niej znaleźć m.in. raporty bieżące i okresowe, informacje finansowe, informacje o strukturze akcjonariatu, dokumenty związane z walnymi zgromadzeniami, ładem korporacyjnym oraz prezentacje i materiały dla inwestorów.

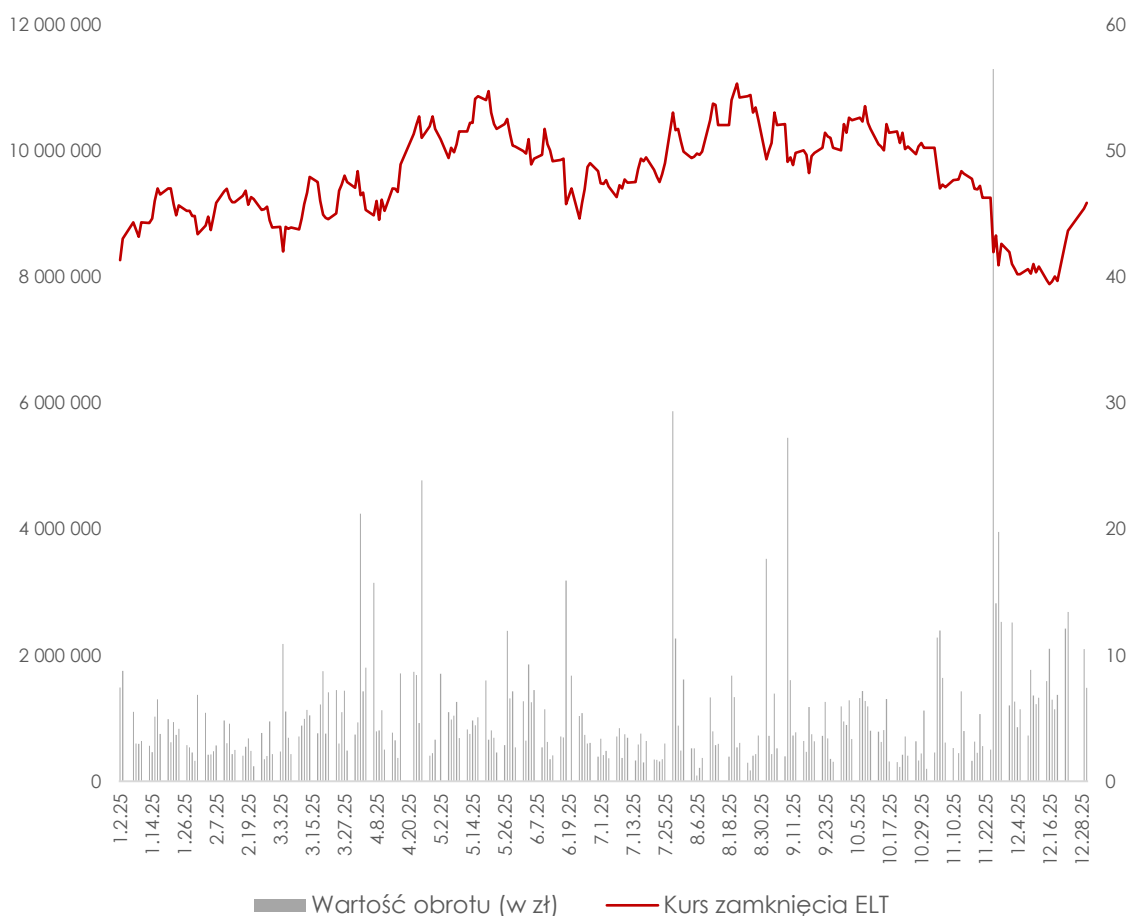
W 2025 roku opublikowano ponad 3 tys. materiałów lub wzmianek poświęconych Spółce, zarówno w prasie drukowanej, jak i w Internecie.

Spółka objęta jest Giełdowym Programem Wsparcia Pokrycia Analitycznego 4.0. prowadzonym przez GPW S.A., co pozwala na zwiększenie dostępności informacji o Spółce i wpływa na proces podejmowania przez potencjalnych inwestorów świadomych decyzji inwestycyjnych. Ekspersi z biura maklerskiego DM BDM opracowują i wydają rekomendacje dotyczące wyników Spółki oraz ceny akcji ELEKTROTIM.

W 2025 roku pojawiły się 4 raporty analityczne na temat Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM opracowanych przez biuro maklerskie DM BDM, w tym następujące raporty rekomendujące cenę akcji ELEKTROTIM (raporty przygotowane w ramach Giełdowego Programu Wsparcia Pokrycia Analitycznego):

Data raportu DM BDM	Rekomendacja	Wycena akcji w PLN
06.03.2025	„akumuluj”	47,7
08.05.2025	„akumuluj”	54,3
01.09.2025	„trzymaj”	52,6
12.12.2025	„kupuj”	46,8

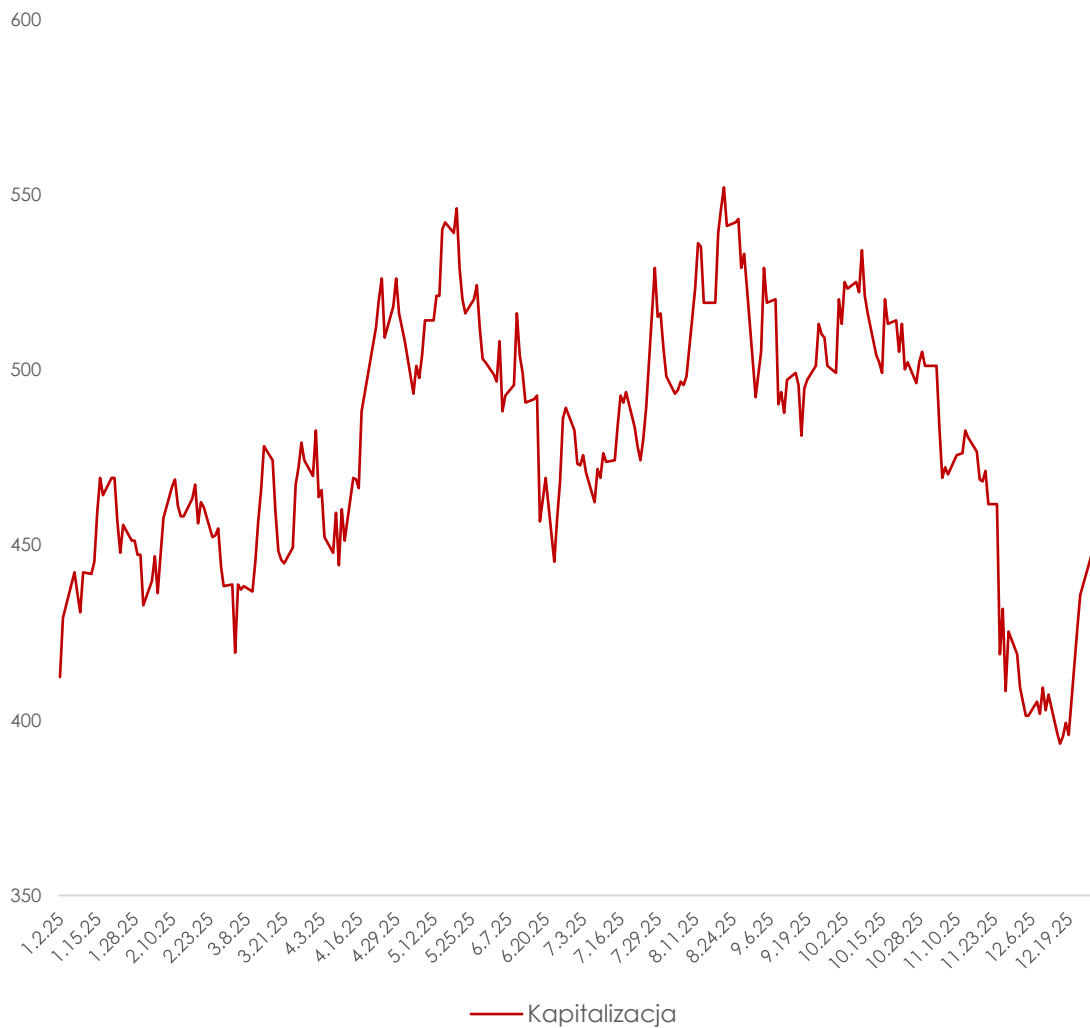
Kurs akcji ELEKTROTIM od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku



W ciągu 2025 roku kurs akcji ELEKTROTIM S.A. osiągnął stopę zwrotu na poziomie ok. 11%.

Wolumen obrotu akcjami wyniósł 5.529.153, a wartość obrotu sięgała na poziomie ok. 260 mln PLN. Najwyższy w kurs w tym okresie wyniósł 55,3 PLN, a najniższy 39,4 PLN.

Kapitalizacja ELEKTROTIM od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku



ELEKTROTIM zaczął 2025 rok z poziomem kapitalizacji wynoszącym ok. 412 mln PLN, a zakończył na poziomie ok. 458 mln PLN (wzrost o 11%).

Najwyższa kapitalizacja w tym okresie wyniosła 552 mln PLN, a najniższa 393 mln PLN.

Akcje ELEKTROTIM w sWIG80

Akcje ELEKTROTIM S.A. od 15 grudnia 2023 roku znajdują się w indeksie sWIG80.

8.6. Statut i Walne Zgromadzenie

Zmiana Statutu

Do zmiany Statutu wymagana jest uchwała Walnego Zgromadzenia podjęta większością trzech czwartych głosów (art. 415 § 2 K.s.h.) oraz dokonanie wpisu do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego.

Walne Zgromadzenie

Sposób działania Walnego Zgromadzenia i jego zasadnicze uprawnienia oraz opis praw akcjonariuszy i sposobu ich wykonywania w szczególności zasady wynikające z regulaminu walnego zgromadzenia, jeżeli taki regulamin został uchwalony, jeżeli informacje w tym zakresie nie wynikają wprost z przepisów prawa

Walne Zgromadzenie ELEKTROTIM S.A. działa na podstawie:

- Kodeksu spółek handlowych,
- Statutu ELEKTROTIM S.A.,
- Regulaminu Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A.

Zwyczajne Walne Zgromadzenie odbywa się nie później niż w ciągu sześciu miesięcy po zakończeniu roku obrotowego, tj. do końca czerwca. W 2025 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie ELEKTROTIM S.A. odbyło się 16 maja 2025 r.

Zgodnie ze Statutem ELEKTROTIM S.A. Uchwały Walnego Zgromadzenia wymagają sprawy wymienione w Kodeksie spółek handlowych, a w szczególności:

- 1) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za ubiegły rok obrotowy,
- 2) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania finansowego Spółki za ubiegły rok obrotowy,
- 3) rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej za ubiegły rok obrotowy,
- 4) rozpatrzenie i zatwierdzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za ubiegły rok obrotowy,
- 5) powzięcie uchwały o podziale zysku lub o pokryciu straty,
- 6) udzielenie Członkom organów Spółki absolutorium z wykonania przez nich obowiązków,
- 7) przyjęcie Polityki Wynagrodzeń Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej,
- 8) zaopiniowanie sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Członków Rady Nadzorczej Spółki za ubiegły rok obrotowy, chyba że na podstawie odrębnych przepisów prawa Walne Zgromadzenie zdecyduje o zastąpieniu podejmowania odnośnej uchwały przeprowadzeniem dyskusji nad sprawozdaniem o wynagrodzeniach,
- 9) zmiana przedmiotu działalności Spółki,
- 10) zmiana statutu Spółki,
- 11) podwyższenie lub obniżenie kapitału zakładowego,
- 12) postanowienia dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy zawiązaniu Spółki albo sprawowaniu nadzoru lub zarządu,
- 13) zbycie lub wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
- 14) emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych,
- 15) rozwiązanie i likwidacja Spółki,
- 16) połączenie z inną Spółką,
- 17) wybór Przewodniczącego, a następnie Członków Rady Nadzorczej oraz ustalenie ich wynagrodzeń oraz długości kadencji,
- 18) odwołanie przed upływem kadencji lub zawieszenie Członków Zarządu,
- 19) odwołanie przed upływem kadencji Członków Rady Nadzorczej,
- 20) wybór i odwoływanie likwidatorów oraz ustalanie ich wynagrodzenia,
- 21) ustalenie dnia dywidendy oraz terminu wypłaty dywidendy.

Nabycie i zbycie nieruchomości, prawa użytkowania wieczystego, udziału w nieruchomości lub udziału w prawie użytkowania wieczystego o wartości każdorazowo nie przekraczającej 10% kapitałów własnych ustalonych na podstawie ostatniego zbadanego i zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki, nie wymaga uchwały Walnego Zgromadzenia, tylko zgody Rady Nadzorczej Spółki, o której mowa w § 22 ust. 2 pkt 18) Statutu. Przedmiotowa czynność, przekraczająca wartość 10% kapitałów własnych ustalonych na podstawie ostatniego zbadanego i zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki,

wymaga zgody Walnego Zgromadzenia.

Opis wybranych praw akcjonariuszy Spółki i sposób ich wykonywania

Każdy z akcjonariuszy ma takie same prawa i obowiązki związane z uczestnictwem w Walnym Zgromadzeniu. Nie jest dopuszczalne ograniczanie praw akcjonariuszy lub ich faworyzowanie z uwagi na liczbę posiadanych przez nich akcji.

Prawo akcjonariusza żądania umieszczenia spraw w porządku obrad

Akcjonariusz lub akcjonariusze spółki publicznej reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem walnego zgromadzenia zgłaszać spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej.

Prawo akcjonariusza do zgłaszania projektów uchwał podczas WZ

Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia, lecz nie później niż do momentu zarządzenia głosowania nad projektem uchwały zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad. Projekt uchwały powinien zostać przekazany w formie pisemnej Przewodniczącemu Walnego Zgromadzenia. W przypadku zgłoszenia projektu uchwały niespełniającego wymogów formalnych Przewodniczący może nie poddawać projektu uchwały pod głosowanie lub po zasięgnięciu opinii prawnej może sformułować ostateczną redakcję zgłoszonego wniosku lub też ostateczna redakcja zgłoszonego wniosku dokonana zostanie przez komisję wnioskową, która może zostać powołana przez Przewodniczącego w przypadku zgłoszenia w toku obrad znacznej liczby wniosków. Komisja wnioskowa będzie dokonywać ostatecznej redakcji projektów uchwał mających podlegać głosowaniu.

Pełnomocnictwo

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu oraz wykonywać prawo głosu osobiście lub przez pełnomocników. Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu Spółki i wykonywania prawa głosu wymaga udzielenia na piśmie lub w postaci elektronicznej pod rygorem nieważności. Udzielenie pełnomocnictwa w postaci elektronicznej nie wymaga opatrzenia bezpiecznym podpisem elektronicznym weryfikowanym przy pomocy ważnego kwalifikowanego certyfikatu

Jeżeli pełnomocnikiem na Walnym Zgromadzeniu Spółki jest członek zarządu, członek rady nadzorczej, likwidator, pracownik Spółki lub członek organów lub pracownik Spółki lub spółdzielni zależnej od Spółki, pełnomocnictwo może upoważniać do reprezentacji tylko na jednym walnym zgromadzeniu. Pełnomocnik ma obowiązek ujawnić akcjonariuszowi okoliczności wskazujące na istnienie bądź możliwość wystąpienia konfliktu interesów. Udzielenie dalszego pełnomocnictwa jest wyłączone.

Udział w Zgromadzeniu członków Zarządu, Rady Nadzorczej oraz innych osób

Członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu mają prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu.

Na zaproszenie Zarządu w zgromadzeniu mogą brać udział biegli rewidenci i eksperci, jeżeli ich udział będzie celowy ze względu na potrzebę przedstawienia uczestnikom opinii w rozważanych sprawach. Prawo wstępu na Walne Zgromadzenie mają przedstawiciele mediów, którzy uzyskali akredytację Zarządu Spółki. Akredytację otrzymują przedstawiciele mediów, którzy zgłosili Zarządowi zamiar uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu.

Walne Zgromadzenie jest ważne i może podejmować uchwały bez względu na liczbę akcjonariuszy i reprezentowanych na nim akcji. Każda akcja daje na Walnym Zgromadzeniu prawo do jednego głosu. Regulamin Walnego Zgromadzenia określający jego sposób działania i prawa akcjonariuszy jest zamieszczony na stronie internetowej ELEKTROTIM S.A., w zakładce Relacje Inwestorskie.

8.7. Zarząd i Rada Nadzorcza

Skład osobowy Zarządu oraz zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego

W okresie od 01.01.2025 roku do 16.05.2025 roku (dzień odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2024) Zarząd ELEKTROTIM S.A. funkcjonował w następującym składzie:

Maciej Posadzy	-	Prezes Zarządu,
Dariusz Kozikowski	-	Członek Zarządu,
Krzysztof Wójcikowski	-	Członek Zarządu,
Marek Piotrowski	-	Członek Zarządu.

Skład Zarządu od 17.05.2025 r. – do 31.12.2025 r. - nowa kadencja, kadencja 2025-2028

Rada Nadzorcza Spółki, mając na uwadze upływ kadencji Zarządu powołanego na kadencję 2022-2024, powołała z dniem odbycia ZWZ ELEKTROTIM S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2024, tj. od dnia 17.05.2025 roku Zarząd na kadencję 2025-2028 w trzyosobowym następującym składzie:

Maciej Posadzy	-	Prezes Zarządu,
Dariusz Kozikowski	-	Członek Zarządu,
Krzysztof Wójcikowski	-	Członek Zarządu.



**MACIEJ
POSADZY**
PREZES ZARZĄDU



**DARIUSZ
KOZIKOWSKI**
CZŁONEK ZARZĄDU



**KRZYSZTOF
WÓJCIKOWSKI**
CZŁONEK ZARZĄDU

Wspólna trzyletnia kadencja Zarządu upłynie z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2028.

Opis zasad dotyczących powoływania i odwoływania osób zarządzających oraz ich uprawnień

Zarząd Spółki ELEKTROTIM S.A.

Organem zarządzającym w Spółce ELEKTROTIM S.A. jest Zarząd Spółki, który działa na podstawie powszechnie obowiązujących przepisów prawa, w tym na podstawie Kodeksu spółek handlowych oraz na podstawie Statutu Spółki i Regulaminu Zarządu.

Zgodnie ze Statutem Zarząd ELEKTROTIM S.A. składa się z co najmniej jednego i nie więcej niż pięciu Członków, w tym Prezesa Zarządu, powoływanych i odwoływanych przez Radę Nadzorczą. Liczebność Zarządu każdorazowo wynika z liczby osób, jakie zostały powołane w jego skład w granicach wyznaczonych w zdaniu poprzedzającym. Prezes Zarządu kieruje pracami zarządu. Członkowie Zarządu powoływani są na okres wspólnej kadencji trwającej nie dłużej niż 5 lat; kadencja obejmuje okresy roczne liczone według lat kalendarzowych od daty powołania. Liczbę Członków Zarządu, długość ich kadencji oraz wynagrodzenie Prezesa Zarządu i pozostałych Członków Zarządu określają uchwały Rady Nadzorczej.

Mandat Członka Zarządu wygasa:

- a) najpóźniej z dniem odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji Członka Zarządu (przy czym za tego rodzaju rok uznaje się rok obrotowy poprzedzający ten, w trakcie którego upływa kadencja tego Członka Zarządu, w przypadku gdy upływ tej kadencji przypada nie później niż w dniu odbycia takiego Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia),
- b) najpóźniej z dniem odbycia walnego zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za ostatni pełny rok obrotowy pełnienia funkcji członka zarządu,
- c) wskutek śmierci,
- d) wskutek odwołania,
- e) wskutek złożonej rezygnacji.

Rada Nadzorcza albo Walne Zgromadzenie może zawiesić lub odwołać członka zarządu przed upływem kadencji.

Zarząd prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje Spółkę. Wszelkie sprawy niezastrzeżone na mocy przepisów prawa lub Statutu do kompetencji innych organów Spółki, należą do zakresu działania Zarządu. Do składania oświadczeń w imieniu Spółki, zaciągania zobowiązań oraz podpisywania umów i innych dokumentów, w przypadku Zarządu wieloosobowego, wymagane jest współdziałanie dwóch Członków Zarządu albo jednego Członka Zarządu łącznie z prokurentem. Uchwały Zarządu zapadają bezwzględną większością głosów. W przypadku równości głosów decyduje głos Prezesa Zarządu. Regulamin Zarządu uchwała Zarząd Spółki, a zatwierdza go Rada Nadzorcza. W umowie między Spółką a Członkiem Zarządu, jak również w sporze z nim, Spółkę reprezentuje Rada Nadzorcza albo pełnomocnik powołany uchwałą Walnego Zgromadzenia.

Do uprawnień Zarządu należy m.in:

1. ustanawianie i odwoływanie prokurentów,
2. ustanawianie i odwoływanie pełnomocników Zarządu do poszczególnych spraw,
3. występowanie do Rady Nadzorczej z wnioskiem o zwołanie jej posiedzenia,
4. wypłata akcjonariuszom zaliczki na poczet przewidywanej dywidendy na koniec roku obrotowego, po spełnieniu przesłanek i w trybie określonym w artykule 349 Kodeksu spółek handlowych.
5. podejmowanie decyzji we wszystkich sprawach nie zastrzeżonych dla Rady Nadzorczej i Walnego Zgromadzenia.

Wszelkie umowy zawarte między Spółką a osobami zarządzającymi, przewidujące rekompensatę w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia Spółki przez przejęcie.

Członkowie Zarządu, którzy w Spółce zajmują stanowiska Dyrektorów, zatrudnieni są przez Spółkę na podstawie umów o pracę. Przedmiotowe umowy o pracę nie przewidują szczególnych świadczeń wypłacanych w chwili rozwiązania stosunku pracy z powyższymi osobami.

Członkowie Zarządu, którzy w Spółce zajmują stanowiska Dyrektorów, są stronami umów o zakazie konkurencji w trakcie trwania i po ustaniu stosunku pracy.

Polityka Wynagrodzeń – raport nt. „Polityki wynagrodzeń”

W związku z obowiązkiem wynikającym z art. 90d Ustawy z dnia 29 lipca 2005 r. o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu i spółkach publicznych, Zwyczajne Walne Zgromadzenie ELEKTROTIM S.A. w dniu 30.06.2020 r. uchwałą nr 23/WZA/2020 przyjęło „Politykę Wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A.”, która została zmieniona w latach 2021 i 2022 Uchwałami Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A.

„Polityka wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A.” została opracowana w oparciu o:

1. art. 90d Ustawy o ofercie publicznej;
2. Dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2017/828 z dnia 17 maja 2017 r. zmieniającą dyrektywę 2007/36/WE w zakresie zachęcania akcjonariuszy do długoterminowego zaangażowania.

Celem Polityki jest stworzenie ram organizacyjnych wynagradzania członków organów Spółki, a przez to przyczynianie się do realizacji strategii biznesowej, długoterminowych interesów oraz stabilności Spółki poprzez zapewnienie spójnego systemu wynagradzania. Wdrożenie Polityki zwiększyło również przejrzystość zasad, na jakich wynagradzane są osoby zarządzające i nadzorujące Spółkę, co może mieć duże znaczenie dla obecnych i przyszłych akcjonariuszy

Ogólna informacja na temat przyjętego w spółce systemu wynagrodzeń

Zasady wynagradzania Członków Zarządu ELEKTROTIM S.A. w roku 2025 były regulowane:

1. „Polityką wynagrodzeń Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A.” przyjętą Uchwałą nr 23/WZA/2020 przez Zwyczajne Walne Zgromadzenie ELEKTROTIM S.A. w dniu 30.06.2020r., zmienioną w dniu 24.06.2021 r. Uchwałą nr 26/WZA/2021 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. oraz zmienioną w dniu 23.06.2022 r. Uchwałą nr 26/WZA/2022 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. (dalej: Polityka wynagrodzeń);
2. Uchwałami Rady Nadzorczej,
3. Regulaminem Pracy ELEKTROTIM S.A., Regulaminem Wynagradzania ELEKTROTIM S.A. ze względu na zatrudnienie danego Członka Zarządu jako pracownika (dyrektora zarządzającego) w Spółce.

Wartość wynagrodzeń, nagród lub korzyści, w tym wynikających z programów motywacyjnych lub premiovych opartych na kapitale emitenta, w szczególności opartych na obligacjach z prawem pierwszeństwa, zamiennych, warrantach subskrypcyjnych, w pieniądzu, naturze lub jakiegokolwiek innej formie, wypłaconych, należnych lub potencjalnie należnych, odrębnie dla każdej z osób zarządzających, nadzorujących albo członków organów administrujących emitenta w przedsiębiorstwie emitenta, bez względu na to, czy odpowiednio były one zaliczane w koszty, czy wynikały z podziału zysku, a w przypadku gdy emitentem jest jednostka dominująca, znaczący inwestor, wspólnik jednostki współzależnej lub odpowiednio jednostka będąca stroną wspólnego ustalenia umownego w rozumieniu obowiązujących emitenta przepisów o rachunkowości - oddzielnie informacje o wartości wynagrodzeń i nagród otrzymanych z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych; jeżeli odpowiednie informacje zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca ich zamieszczenia w sprawozdaniu finansowym;

Do głównych elementów systemu wynagrodzeń Członków Zarządu ELEKTROTIM S.A. należą:

- a) stałe miesięczne wynagrodzenie z tytułu pełnienia funkcji Członka Zarządu (składnik stały),
- b) premia roczna uzależniona od realizacji celu strategicznego (składnik zmienny),
- c) stałe miesięczne wynagrodzenia z tytułu umowy o pracę (składnik stały),
- d) finansowanie składek na Pracowniczy Program Emerytalny oraz Pracownicze Plany Kapitałowe (składnik stały; pochodna wynagrodzenia za pracę)
- e) świadczenia motywacyjne, doliczenia świadczeń niepieniężnych (samochód służbowy do celów prywatnych) i inne (składnik zmienny).

Szczegółowe dane na temat wynagrodzenia otrzymanego przez poszczególnych Członków Zarządu ELEKTROTIM S.A., w podziale na część wynagrodzenia otrzymaną z tytułu pełnienia funkcji w zarządzie oraz na część związaną z zatrudnieniem w Spółce na stanowisku pracy (w PLN):

	Okres pełnienia funkcji	Wynagrodzenie z tytułu powołania		Wynagrodzenie z tytułu umowy o pracę		Całkowite wynagrodzenie
		stałe	zmienne	stałe	zmienne	
Nazwisko Członka Zarządu/funkcja		1a	2a	1b	2b	
Maciej Posadzy	01.01.2025	374.838,71	343.000,00	487.722,00	34.800,00	1.240.360,71
Prezes Zarządu	31.12.2025					
Dariusz Kozikowski	01.01.2025	250.322,58	686.000,00	429.069,00	34.800,00	1.400.191,58
Członek Zarządu	31.12.2025					
Krzysztof Wójcikowski	01.01.2025	250.322,58	686.000,00	429.096,00	34.800,00	1.400.218,58
Członek Zarządu	31.12.2025					
Marek Piotrowski	01.01.2025	63.225,81	343.000,00	157.500,00	31.800,00	595.525,81
Członek Zarządu	16.05.2025					
ŁĄCZNIE		938.709,68	2.058.000,00	1.503.387,00	136.200,00	4.636.296,68

Pan Artur Więznowski, który w okresie od 01.01.2024 r. do 31.12.2024 r. pełnił funkcję Prezesa Zarządu Spółki, otrzymał w roku 2025 premię roczną za rok 2024 w wysokości 910.000,00 zł oraz jednorazową nagrodę w wys. 150.000 zł w związku z rezygnacją z pełnienia funkcji Prezesa Zarządu z dniem 31.12.2024r.

Informacje o wartości wynagrodzeń otrzymanych przez Członków Zarządu ELEKTROTIM S.A. z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych

Żaden z Członków Zarządu nie pełnił żadnej funkcji we władzach jednostek podporządkowanych i nie otrzymał w roku 2025 wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji we władzach jednostek podporządkowanych.

Informacje o wszelkich zobowiązaniach wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających, nadzorujących albo byłych członków organów administrujących oraz o zobowiązaniach zaciągniętych w związku z tymi emeryturami, ze wskazaniem kwoty ogółem dla każdej kategorii organu; jeżeli odpowiednie informacje zostały przedstawione w sprawozdaniu finansowym - obowiązek uznaje się za spełniony poprzez wskazanie miejsca ich zamieszczenia w sprawozdaniu finansowym;

Spółka nie ma zobowiązań wynikających z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze wobec byłych osób zarządzających i nadzorujących.

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Spółki będących w posiadaniu osób zarządzających Spółką

Łączna liczba akcji ELEKTROTIM S.A. to 9.983.000 akcji na okaziciela o wartości nominalnej 1,00 PLN każda.

Nazwisko i imię oraz funkcja	Liczba akcji ELEKTROTIM SA	Udział procentowy w kapitale zakładowym Spółki (i głosach na WZA)
Maciej Posadzy – Prezes Zarządu	36.000	0,36%
Dariusz Kozikowski – Członek Zarządu	4.980	0,05%

Członek Zarządu Krzysztof Wójcikowski nie posiada akcji Spółki.

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji i udziałów w podmiotach powiązanych ELEKTROTIM S.A. będących w posiadaniu osób zarządzających Spółką

Spółka ELEKTROTIM S.A. jest podmiotem powiązaniem z OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o.

Na dzień 31.12.2025 r. Członkowie Zarządu ELEKTROTIM S.A. nie posiadają udziałów w podmiocie powiązaniem.

Rada Nadzorcza ELEKTROTIM S.A.

Skład osobowy Rady Nadzorczej oraz zmiany, które w nim zaszły w ciągu ostatniego roku obrotowego

Rada Nadzorcza ELEKTROTIM S.A. składa się z pięciu Członków.



**JAN
WALULIK**
PRZEWODNICZĄCY
RADY NADZORCZEJ



**KRZYSZTOF
KACZMARCZYK**
CZŁONEK
RADY NADZORCZEJ



**MAREK
GABRYJELSKI**
CZŁONEK
RADY NADZORCZEJ



**JAN
SINIARSKI**
CZŁONEK
RADY NADZORCZEJ



**DOROTA
WIECZORKOWSKA**
CZŁONEK
RADY NADZORCZEJ

W okresie od 01.01.2025 r. do 16.05.2025 r. Rada Nadzorcza funkcjonowała w następującym składzie:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	-	Jan Walulik;
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	-	Krzysztof Kaczmarczyk;
Sekretarz Rady Nadzorczej	-	Lesław Kula;
Członek Rady Nadzorczej	-	Marek Gabryjelski;
Członek Rady Nadzorczej	-	Jan Siniarski.

Z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A. zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2024, które odbyło się w dniu 16.05.2025 roku, wygasły mandaty dwóch Członków Rady Nadzorczej: Marka Gabryjelskiego oraz Lesława Kuli.

Walne Zgromadzenie powołało do pełnienia funkcji od 17.05.2025 roku dwóch Członków Rady Nadzorczej: Marka Gabryjelskiego oraz Dorotę Wieczorkowską.

W związku z powyższym **w okresie od 17.05.2025 r. do 31.12.2025 r.** skład Rady Nadzorczej przedstawiał się następująco:

Przewodniczący Rady Nadzorczej	-	Jan Walulik;
Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej	-	Krzysztof Kaczmarczyk;
Sekretarz Rady Nadzorczej	-	Dorota Wieczorkowska;
Członek Rady Nadzorczej	-	Marek Gabryjelski;
Członek Rady Nadzorczej	-	Jan Siniarski.

Na dzień 31.12.2025 r. poszczególne kadencje Członków Rady Nadzorczej przedstawiają się następująco:

- Przewodniczący Rady Nadzorczej Jan Walulik – został wybrany na kadencję, która wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2025,
- Wiceprzewodniczący Rady Nadzorczej Pan Krzysztof Kaczmarczyk - został wybrany na kadencję, która wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2026,

- c) Sekretarz Rady Nadzorczej Pani Dorota Wieczorkowska - została wybrana na kadencję, która wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2027,
- d) Członek Rady Nadzorczej Marek Gabryjelski - został wybrany na kadencję, która wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2027,
- e) Członek Rady Nadzorczej Jan Siniarski - został wybrany na kadencję, która wygaśnie najpóźniej z dniem odbycia Walnego Zgromadzenia zatwierdzającego sprawozdanie finansowe Spółki za rok 2026.

Powoływanie Rady Nadzorczej

Zgodnie ze Statutem Spółki Rada Nadzorcza składa się z pięciu Członków. Walne Zgromadzenie powołuje i odwołuje Przewodniczącą Rady Nadzorczej oraz jej Członków. Walne Zgromadzenie powołuje każdego Członka Rady Nadzorczej oddzielną uchwałą określając jego kadencję. Kadencja Członka Rady Nadzorczej trwa nie dłużej niż 5 lat. Długość trwania kadencji każdego z Członków Rady Nadzorczej, a także wynagrodzenie Przewodniczącej oraz Członków Rady Nadzorczej określają uchwały Walnego Zgromadzenia.

Kompetencje Rady Nadzorczej

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności.

Do szczególnych obowiązków Rady Nadzorczej należy:

- 1) ocena sprawozdania Zarządu z działalności Spółki za ubiegły rok obrotowy w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- 2) ocena sprawozdania finansowego Spółki za ubiegły rok obrotowy w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- 3) ocena sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej za ubiegły rok obrotowy w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- 4) ocena skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej za ubiegły rok obrotowy w zakresie zgodności z księgami i dokumentami, jak i ze stanem faktycznym,
- 5) ocena wniosków Zarządu dotyczących podziału zysku albo pokrycia straty,
- 6) sporządzanie oraz składanie Walnemu Zgromadzeniu corocznego pisemnego sprawozdania za ubiegły rok obrotowy (sprawozdanie rady nadzorczej),
- 7) rozpatrzenie i zaopiniowanie spraw mających być przedmiotem uchwał Walnego Zgromadzenia,
- 8) wybór lub zmiana firmy audytorskiej do przeprowadzania badania/przeгляdu sprawozdań finansowych Spółki i Grupy Kapitałowej,
- 9) zatwierdzanie rocznych planów działalności gospodarczej oraz wieloletnich planów rozwoju spółki,
- 10) powoływanie i odwoływanie Członków Zarządu oraz ustalanie ich wynagrodzeń oraz długości kadencji,
- 11) zawieszanie w czynnościach, z ważnych powodów, poszczególnych lub wszystkich Członków Zarządu,
- 12) delegowanie Członka lub Członków Rady Nadzorczej, na okres nie dłuższy niż trzy miesiące, do czasowego wykonywania czynności członków zarządu, którzy zostali odwołani, złożyli rezygnację albo z innych przyczyn nie mogą sprawować swoich czynności,
- 13) uchwalanie Regulaminu Rady Nadzorczej,
- 14) zatwierdzanie Regulaminu Zarządu,
- 15) wyrażanie zgody na zaciągnięcie kredytu, pożyczki, jak również emisję obligacji z wyłączeniem emisji obligacji zamiennych lub emisji obligacji z prawem pierwszeństwa, o wartości łącznej przekraczającej 20% kapitałów własnych wykazanych w ostatnim zatwierdzonym sprawozdaniu finansowym Spółki,
- 16) wyrażanie zgody na nabywanie lub zbywanie aktywów trwałych, o wartości przekraczającej 10% kapitałów własnych wykazanych w ostatnim zatwierdzonym sprawozdaniu finansowym Spółki,
- 17) wyrażanie zgody na nabywanie, obejmowanie i zbywanie akcji lub udziałów w spółkach handlowych, jak również przystępowanie do spółek handlowych i cywilnych oraz występowanie z takich spółek,
- 18) wyrażenie zgody na nabycie lub zbycie nieruchomości, prawa użytkownika wieczystego lub udziału w nieruchomości lub użytkowaniu wieczystym o wartości każdorazowo nie przekraczającej 10% kapitałów własnych ustalonych na podstawie ostatniego zbadanego i zatwierdzonego sprawozdania finansowego Spółki,

- 19) wyrażenie zgody na udzielenie przez Spółkę pożyczki, poręczenia lub innego obciążenia majątku Spółki na rzecz osób trzecich,
- 20) wyrażenie zgody na zawarcie przez Spółkę z podmiotem powiązaniem istotnej, nietypowej, zawieranej na warunkach innych niż rynkowych (nie rutynowej), transakcji/umowy,
- 21) inne sprawy powierzone do kompetencji Rady Nadzorczej przez bezwzględnie obowiązujące przepisy prawa,
- 22) wyrażanie zgody na zasiadanie przez Członków Zarządu Spółki w zarządach lub radach nadzorczych spółek spoza Grupy Kapitałowej Spółki,
- 23) określenie – w formie regulaminu, szczegółowych zasad udziału w posiedzeniu Zarządu przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość;
- 24) określenie – w formie regulaminu, szczegółowych zasad udziału w posiedzeniu Rady Nadzorczej przy wykorzystaniu środków bezpośredniego porozumiewania się na odległość;
- 25) określenie – w formie regulaminu, szczegółowych zasad udziału w Walnym Zgromadzeniu przy wykorzystywaniu środków komunikacji elektronicznej.

Wynagrodzenia Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A.

1. Wynagrodzenie dla Członków Rady Nadzorczej jest ustalane uchwałą Walnego Zgromadzenia Spółki.
2. Członkowie Rady Nadzorczej otrzymują stałe miesięczne wynagrodzenie.
3. Szczegółowy raport nt. wynagrodzenia Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A. w roku 2025 zawarty będzie w „Sprawozdaniu o wynagrodzeniach Członków Zarządu i Rady Nadzorczej za rok 2025”, który stanowi odrębny dokument.

Poniższa tabela prezentuje wynagrodzenie (w PLN) otrzymane przez każdego z Członków Rady Nadzorczej w okresie od dnia 1 stycznia 2025 r. do dnia 31 grudnia 2025 r. łącznie za pełnienie funkcji w Radzie Nadzorczej oraz za pełnienie funkcji w Komitecie Audytu:

Nazwisko Członka Rady Nadzorczej	Funkcja w Radzie Nadzorczej	Łączne wynagrodzenie brutto
Jan Walulik	Przewodniczący Rady Nadzorczej	144.000,00 zł
Marek Gabryjelski	Członek Rady Nadzorczej	156.580,10 zł
Krzysztof Kaczmarczyk	Członek Rady Nadzorczej	149.253,40 zł
Lestaw Kula	Członek Rady Nadzorczej do dnia 16.05.2025 r.	55.988,71 zł
Jan Siniarski	Członek Rady Nadzorczej	144.832,60 zł
Dorota Wieczorkowska	Członek Rady Nadzorczej od dnia 17.05.2025 r.	65.438,71 zł

Łącznie koszty wynagrodzenia Rady Nadzorczej w roku 2025 to 716.093,52 PLN.

Komitet Audytu

W okresie od 01.01.2025 r. do 31.12.2025 r. Komitet Audytu funkcjonował w następującym składzie:

1. Marek Gabryjelski - Przewodniczący Komitetu Audytu, spełniający ustawowe kryterium niezależności;
2. Krzysztof Kaczmarczyk - Członek Komitetu Audytu, spełniający ustawowe kryterium niezależności;
3. Jan Siniarski - Członek Komitetu Audytu, spełniający ustawowe kryterium niezależności.

Kadencja Komitetu Audytu rozpoczęła się z dniem 16.05.2025 r. i upłynie z dniem odbycia Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia ELEKTROTIM S.A., zatwierdzającego sprawozdanie finansowe za rok 2026.

Członkowie Komitetu Audytu spełniali kryteria niezależności oraz pozostałe wymagania określone w art. 129 ust. 1, 3, 5 i 6 ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym, tj.:

- a) trzech Członków Komitetu Audytu - Marek Gabryjelski, Krzysztof Kaczmarczyk i Jan Siniarski spełniło kryterium dotyczące posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych;
- b) jeden Członek Komitetu Audytu - Marek Gabryjelski spełnił kryterium dotyczące posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Spółka;
- c) trzech Członków Komitetu Audytu - Marek Gabryjelski (Przewodniczący Komitetu Audytu), Krzysztof Kaczmarczyk i Jan Siniarski spełniło ustawowe kryteria niezależności.

Weryfikacja spełnienia przez Członków Komitetu Audytu wymogów w zakresie posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych dokonana była przez Radę Nadzorczą Spółki na podstawie (i) odpowiednio udokumentowanego wykształcenia związanego bezpośrednio z rachunkowością, potwierdzonego dyplomem uczelni wyższej oraz ukończonymi specjalistycznymi kursami, szkoleniami z zakresu rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych, potwierdzonych dyplomami lub innym dokumentami oraz (ii) doświadczenia zawodowego nabytego m.in. w związku z pełnieniem funkcji w organach spółek dopuszczonych do obrotu na rynku regulowanym, a także zatrudnieniem w działach finansowo-księgowych i controllingowych.

Weryfikacja spełnienia przez Członków Komitetu Audytu wymogów w zakresie posiadania wiedzy i umiejętności w zakresie branży, w której działa ELEKTROTIM S.A. dokonana była przez Radę Nadzorczą Spółki na podstawie potwierdzonego i udokumentowanego przebiegu dotychczasowej kariery zawodowej Członka Komitetu Audytu, co jednoznacznie określiło, że dana osoba posiada umiejętności i niezbędną wiedzę na temat specyfiki branży, w której działa Spółka.

Komitet Audytu w roku 2025 odbył 9 posiedzeń poświęconych wykonywaniu obowiązków komitetu audytu.

Polityka wyboru firmy audytorskiej

Polityka wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania opracowana jest na podstawie Ustawy z dnia 11 maja 2017 r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (t. Dz. U. z 2024 r., poz. 1035 ze zm.). Komitet Audytu Spółki uchwałą z dnia 02.08.2024 r. przyjął nową treść Polityki wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych ELEKTROTIM S.A., która następnie została zatwierdzona przez Radę Nadzorczą Spółki. Zgodnie z treścią ww. Polityki wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza ELEKTROTIM S.A., po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu. Procedura i wybór firmy audytorskiej powinny być przeprowadzone z odpowiednim wyprzedzeniem, aby wyeliminować ryzyko naruszenia niezależności i dochować innych obostrzeń wynikających z przepisów prawa, a jednocześnie by zapewnić odpowiednią jakość badań i udział firmy audytorskiej w niezbędnych czynnościach. Komitet Audytu Spółki, na etapie przygotowywania rekomendacji, a następnie Rada Nadzorcza podczas dokonywania finalnego wyboru, kierują się następującymi wytycznymi (kryteriami) dotyczącymi podmiotu uprawnionego do badania:

- a) bezstronność i niezależność podmiotu,
- b) kwalifikacje zawodowe i doświadczenie osób bezpośrednio zaangażowanych w prowadzone badanie,
- c) miejsce zajęte w ostatnich opublikowanych rankingach firm audytorskich cyklicznie sporządzonych przez ogólnopolskie redakcje ekonomiczne (m.in. „Rzeczpospolita” lub „Parkiet”),
- d) zaproponowana cena,
- e) dotychczasowe doświadczenie podmiotu w badaniu sprawozdań jednostek zainteresowania publicznego oraz badaniu jednostek o podobnym profilu działalności,
- f) możliwość zapewnienia świadczenia pełnego zakresu usług określonych przez Spółkę,
- g) możliwość przeprowadzenia badania w terminach określonych przez Spółkę.

Wybór jest dokonywany z uwzględnieniem zasad bezstronności i niezależności firmy audytorskiej oraz analizy prac realizowanych przez nią w Spółce, a wykraczających poza zakres badania sprawozdania finansowego celem uniknięcia konfliktu interesów (zachowanie bezstronności i niezależności). Szczegółowe zasady dotyczące procedury wyboru firmy audytorskiej określa Procedura wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych ELEKTROTIM S.A. W imieniu Spółki, na podstawie upoważnienia Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A., umowę z firmą audytorską zawiera Zarząd Spółki na warunkach określonych przez Radę Nadzorczą ELEKTROTIM S.A. Pierwsza umowa o badanie sprawozdania finansowego jest zawierana z firmą audytorską na okres nie krótszy niż dwa lata z możliwością przedłużenia na kolejne okresy, z uwzględnieniem wynikających z przepisów prawa zasad rotacji firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta.

Wobec zbliżającego się końca umowy zawartej z Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna z siedzibą w Poznaniu, na lata 2022-2024, Rada Nadzorcza, po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu spełniającą obowiązujące wymogi i warunki prawne, działając zgodnie z „Procedurą wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych ELEKTROTIM S.A.” zatwierdziła w dniu 02.08.2024 r. firmę audytorską Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna z siedzibą w Poznaniu, zarejestrowaną pod numerem 4055 na liście firm audytorskich prowadzonej przez Polską Agencję Nadzoru Audytowego, jako podmiot uprawniony do badania i przeglądu sprawozdania finansowego

Spółki oraz Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM na kolejny okres tj. do badania za lata 2025-2026 z uwzględnieniem obowiązku rotacji kluczowego biegłego rewidenta. Umowa została przez Spółkę zawarta 23.01.2025 r.

Polityka świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem opracowana jest na podstawie Ustawy z dnia 11 maja 2017r. o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym. W celu zapewnienia niezależności i obiektywizmu firmy audytorskiej przeprowadzającej badania sprawozdań finansowych Spółki oraz podmiotów powiązanych z firmą audytorską, Spółka co do zasady nie powierza innych usług rewizji finansowej firmie audytorskiej odpowiedzialnej za wskazane badania lub podmiotom z nią powiązanym. Spółka może jednak powierzyć tej samej firmie audytorskiej lub podmiotom z nią powiązanym wykonanie tzw. dozwolonych usług rewizji finansowej. Powyższe usługi będą mogły być świadczone pod warunkiem przeprowadzania przez Komitet Audytu Spółki oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności. Dokonując oceny Komitet Audytu Spółki poddaje analizie przestrzeganie przez firmę audytorską zasad etyki zawodowej, umiejętność zachowania przez zespół audytowy zawodowego sceptycyzmu, a także umiejętność zachowania niezależności przy przeprowadzaniu badań o różnej kwalifikacji prawnej, dotyczących tego samego podmiotu.

W roku 2025 były świadczone na rzecz ELEKTROTIM S.A. przez firmę audytorską badającą jej sprawozdanie finansowe, czyli przez Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna, inne usługi niebędące badaniem sprawozdania. Firma audytorska Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna została wybrana i dokonała oceny „Sprawozdania o wynagrodzeniach Członków Rady Nadzorczej i Zarządu ELEKTROTIM S.A. za rok 2024” w zakresie kompletności zamieszczonych w nim informacji wymaganych na podstawie art. 90g ust. 1-5 oraz 8 ustawy z dnia 29 lipca 2005 roku o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych. Komitet Audytu ELEKTROTIM S.A. dokonał oceny przestrzegania przez firmę audytorską zasad etyki zawodowej, umiejętności zachowania przez zespół audytowy zawodowego sceptycyzmu, a przede wszystkim ocenił zachowanie niezależności przy przeprowadzaniu badań o różnej kwalifikacji prawnej, dotyczących tego samego podmiotu w oparciu o złożone przez Grant Thornton oświadczenia i wyraził zgodę na świadczenie tych usług przez firmę audytorską.

Usługa została wykonana zgodnie z regulacjami Krajowego Standardu Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3000 (Z) w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Usług Atestacyjnych 3000 (zmienionego) *Usługi atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych*, przyjętego uchwałą Krajowej Rady Biegłych, z późniejszymi zmianami (KSUA 3000 (Z)).

Sprawozdanie było poddane ocenie Walnego Zgromadzenia Spółki w dniu 16.05.2025 r. i otrzymało opinię pozytywną.

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej wszystkich akcji Spółki będących w posiadaniu osób nadzorujących Spółkę

Imię i nazwisko oraz funkcja	Liczba akcji ELEKTROTIM S.A.	Udział procentowy w kapitale zakładowym Spółki i głosach na WZA
Dorota Wieczorkowska – Członek Rady Nadzorczej	430	0,004%
Jan Siniarski – Członek Rady Nadzorczej	350	0,004%

Informacje uzupełniające:

1. Występują rzeczywiste i istotne powiązania Pani Doroty Wieczorkowskiej, Członka Rady Nadzorczej, z akcjonariuszem ELEKTROTIM S.A. posiadającym co najmniej 5% ogólnej liczby głosów w Spółce (*pkt. 2.3. zbioru „Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021”*), tj. z Fundacją Rodzinną VESPER posiadającą 13,42% udziału w kapitale zakładowym ELEKTROTIM S.A., w której Pani Dorota Wieczorkowska pełni funkcję Prezesa Zarządu
2. Pan Jan Walulik, Przewodniczący Rady Nadzorczej, poinformował w dniu 09.12.2025 r. Spółkę o zbyciu 410.000 akcji ELEKTROTIM S.A. (stanowiących 4,11% udziału w kapitale zakładowym Spółki) w formie darowizny dokonanej na rzecz Fils Fundacji Rodzinniej z siedzibą w Warszawie (osoba blisko związana

z osobą pełniącą obowiązki zarządcze w Spółce), w której Pan Jan Walulik pełni funkcję Prezesa Zarządu.

Pozostali Członkowie Rady Nadzorczej nie posiadają akcji Spółki.

Określenie łącznej liczby i wartości nominalnej akcji i udziałów w podmiotach powiązanych ELEKTROTIM S.A. będących w posiadaniu osób nadzorujących Spółkę

Spółka ELEKTROTIM S.A. jest podmiotem powiązaniem z OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o.

Na dzień 31.12.2025 r. Członkowie Rady Nadzorczej ELEKTROTIM S.A. nie posiadają udziałów OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o.

Opis polityki różnorodności stosowanej do organów administrujących, zarządzających i nadzorujących Spółkę w odniesieniu do aspektów takich jak na przykład wiek, płeć lub wykształcenie i doświadczenie zawodowe, celów tej polityki różnorodności, sposobu jej realizacji oraz skutków w danym okresie sprawozdawczym; jeżeli Spółka nie stosuje takiej polityki – wyjaśnienie takiej decyzji

W raporcie na temat stanu stosowania przez Spółkę zasad zawartych w Zbiorze Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021, Spółka – w wyjaśnieniu do niestosowania zasady 2.1. - zamieściła następujący komentarz: Spółka nie posiada „Polityki różnorodności” wobec Zarządu ani wobec Rady Nadzorczej. Zasady doboru kadr i składu organów nie odnoszą się do płci, a jedynie do kwalifikacji i doświadczenia zawodowego kandydatów w celu pozyskania najlepszych osób na obsadzane stanowiska, niezależnie od tego, jakiej są płci.

9. Pozostałe ujawnienia wymagane przez przepisy prawa

Opis czynników i zdarzeń, w tym o nietypowym charakterze, mających znaczący wpływ na działalność Spółki i Grupy i sprawozdanie finansowe za rok 2025, w tym na osiągnięte zyski lub poniesione straty w roku 2025 z określeniem stopnia wpływu tych czynników lub nietypowych zdarzeń na osiągnięty wynik

Nie wystąpiły czynniki i zdarzenia, w tym o nietypowym charakterze, mające znaczący wpływ na działalność Spółki i Grupy i sprawozdanie finansowe za rok 2025.

Objaśnienia dotyczące sezonowości lub cykliczności działalności emitenta w prezentowanym okresie

Wyniki Spółki i skonsolidowane wyniki Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM charakteryzują się sezonowością. Zaobserwowano powtarzającą się tendencję - w pierwszym kwartale notowano straty bądź małe zyski oraz niską rentowność sprzedaży, które w kolejnych kwartałach sukcesywnie wzrastały, uzyskując największe wartości w trzecim i czwartym kwartale. Jest to związane głównie z sezonowością realizowanych prac budowlanych i wpływem warunków pogodowych. Dodatkowo sezonowość podlega modyfikacjom w zależności od charakteru realizowanych kontraktów, np. w przypadku kontraktów realizowanych w formule „zaprojektuj i wybuduj” w pierwszej fazie realizacji notowane są stosunkowo niewielkie przychody i wolumeny marż dotyczące wykonanych prac projektowych, następnie następuje zintensyfikowanie zamówień i prac realizacyjnych aż do protokolarnych odbiorów, wystawienia faktur sprzedażowych i finalnie spłat należności przez klientów.

Stanowisko Zarządu odnośnie możliwości zrealizowania wcześniej publikowanych prognoz wyników na dany rok, w świetle wyników zaprezentowanych w raporcie w stosunku do wyników prognozowanych

Zarząd Spółki nie opublikował prognozy jednostkowych i skonsolidowanych wyników finansowych ELEKTROTIM S.A. oraz Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM ze względu na występujące w roku 2025 dynamiczne zmiany tendencji rynkowych, a także trudną do oszacowania skalę tych zmian w przyszłości.

Wskazanie istotnych postępowań toczących się przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań oraz wierzytelności Emitenta lub jego jednostki zależnej, ze wskazaniem przedmiotu postępowania, wartości przedmiotu sporu, daty wszczęcia postępowania, stron wszczętego postępowania oraz stanowiska Emitenta

W 2025 roku nie wszczęto wobec ELEKTROTIM S.A. żadnych postępowań przed sądem, organem właściwym dla postępowania arbitrażowego lub organem administracji publicznej, dotyczących zobowiązań lub wierzytelności ELEKTROTIM S.A. lub innej jednostki zależnej, których wartość jednostkowo stanowi co najmniej 10% kapitałów własnych Spółki.

Informacja o skorzystaniu ze zwolnienia z obowiązku sporządzenia sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju

Mając na uwadze fakt, że ELEKTROTIM S.A. oraz Grupa Kapitałowa ELEKTROTIM (ELEKTROTIM jako jednostka dominująca):

1. nie przekroczyła – ani na poziomie jednostki ani na poziomie grupy kapitałowej - w roku obrotowym 2025 oraz w roku poprzedzającym tj. w roku 2024 następujących progów określonych w art. 84a ust. 1 ustawy o rachunkowości:
 1. 1000 osób – w zakresie średniorocznego zatrudnienia w przeliczeniu na pełne etaty, oraz
 2. 1 900 000 000 zł – w zakresie przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów, ani w zakresie grupy kapitałowej (i) 1 900 000 000 zł po dokonaniu wyłączeń konsolidacyjnych, o których mowa w art. 60 ust. 2 i 6, albo (ii) 2 280 000 000 zł przed dokonaniem tych wyłączeń - w przypadku przychodów netto ze sprzedaży towarów i produktów za rok obrotowy.

Zarząd Spółki jest uprawniony do podjęcia decyzji o niewykonywaniu obowiązków wynikających z art. 49 ust. 3b oraz rozdziału 6c ustawy o rachunkowości.

Zarząd ELEKTROTIM S.A. podjął decyzję o niewykonywaniu za lata obrotowe - 2025 i 2026 - obowiązków w zakresie sporządzania sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju określonych w art. 49 ust. 3b oraz rozdziale 6c ustawy o rachunkowości zarówno w zakresie jednostkowego, jak i skonsolidowanego sprawozdania rocznego.

Decyzja została podjęta zgodnie z art. 84a ust. 3 ustawy o rachunkowości jako decyzja kierownika jednostki.

Wskazanie zdarzeń, które wystąpiły po dniu bilansowym, nieujętych w tym sprawozdaniu, a mogących w znaczący sposób wpłynąć na przyszłe wyniki finansowe emitenta;

Po dniu bilansowym nie wystąpiły zdarzenia, nieujęte w sprawozdaniu, które mogą mieć znaczący wpływ na przyszłe wyniki finansowe Emitenta.

Informacje o powiązaniach organizacyjnych lub kapitałowych emitenta z innymi podmiotami oraz określenie jego głównych inwestycji krajowych i zagranicznych, w szczególności papierów wartościowych, instrumentów finansowych, wartości niematerialnych i prawnych oraz nieruchomości, w tym inwestycji kapitałowych dokonanych poza jego grupą jednostek powiązanych oraz opis metod ich finansowania;

Nie występują takie powiązania.

Informacje o umowach zawartych z firmą audytorską o dokonanie badania lub przeglądu sprawozdania finansowego i skonsolidowanego sprawozdania finansowego

ELEKTROTIM S.A.

Decyzję o wyborze lub zmianie firmy audytorskiej do przeprowadzania badania sprawozdań finansowych Spółki podejmuje Rada Nadzorcza Spółki, po zapoznaniu się z rekomendacją Komitetu Audytu.

Spółka ELEKTROTIM S.A. zawarła w dniu 02.11.2021 r. z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych tj. ze spółką Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna z siedzibą w Poznaniu umowę na wykonanie przeglądów jednostkowych i skonsolidowanych śródrocznych sprawozdań finansowych za lata 2022 – 2024 oraz badań rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2022 – 2024, a także umowę na ocenę sprawozdań o wynagrodzeniach za lata 2022 – 2024.

Spółka ELEKTROTIM S.A. zawarła w dniu 23.01.2025 r. z podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych tj. ze spółką Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna z siedzibą w Poznaniu umowę na wykonanie przeglądów jednostkowych i skonsolidowanych śródrocznych sprawozdań finansowych za lata 2025 – 2026 oraz badań rocznych jednostkowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych za lata 2025 – 2026, a także umowę na ocenę sprawozdań o wynagrodzeniach za lata 2025 – 2026.

Wynagrodzenie biegłego rewidenta (netto, tys. PLN)	01.01.- 31.12.2025	01.01.- 31.12.2024
Badanie sprawozdania finansowego ELEKTROTIM S.A.	83	61
Badanie sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej	21	20
Przegląd półrocznego sprawozdania ELEKTROTIM S.A.	48	27
Przegląd półrocznego sprawozdania Grupy Kapitałowej	14	30
Usługa atestacyjna – ocena sprawozdania o wynagrodzeniach	9	8
Usługi doradztwa podatkowego	0	0
Inne usługi	0	0

OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o. - rok 2024 i 2025

Spółka OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o. zawarła z J&P Audyt Kancelaria Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. w dniu 21.11.2024 r. umowę, której przedmiotem było jednorazowe badanie sprawozdania finansowego spółki za rok 2024. Wynagrodzenie za wykonane usługi zostało ustalone w wysokości 10.000,00 PLN netto.

Spółka OSTOYA-DataSystem Sp. z o.o. zawarła z J&P Audyt Kancelaria Biegłych Rewidentów Sp. z o.o. w dniu 25.09.2025 r. umowę, której przedmiotem było jednorazowe badanie sprawozdania finansowego spółki za rok 2025. Wynagrodzenie za wykonane usługi zostało ustalone w wysokości 12.000,00 PLN netto.

10. Oświadczenia Zarządu ELEKTROTIM S.A.

Prawdziwość i rzetelność sprawozdania

Zarząd ELEKTROTIM S.A. oświadcza, że wedle jego najlepszej wiedzy Sprawozdanie finansowe ELEKTROTIM S.A. za 2025 rok oraz Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM za 2025 rok – zawierające informacje finansowe za okres od 1 stycznia 2025 roku do 31 grudnia 2025 roku i porównywalny okres sprawozdawczy – zostały sporządzone zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (MSR/MSSF) oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń wykonawczych Komisji Europejskiej, a także obowiązującymi zasadami rachunkowości. Ponadto odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową ELEKTROTIM S.A. i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM oraz ich wynik finansowy.

Zarząd ELEKTROTIM S.A. oświadcza też, że wedle jego najlepszej wiedzy Sprawozdanie Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM za 2025 rok, zawierające Sprawozdanie Zarządu z działalności ELEKTROTIM S.A. za 2025 rok, zawiera rzetelny obraz rozwoju i rentowności działalności oraz sytuacji Emitenta i Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM, w tym opis podstawowych rodzajów ryzyka i niepewności oraz, że Sprawozdanie Zarządu z działalności zostało sporządzone zgodnie z wymogami art. 49_ustawy o rachunkowości.

Bezstronność i niezależność podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Zarząd ELEKTROTIM S.A. oświadcza, że podmiot uprawniony do badania sprawozdań finansowych, prowadzący badanie Sprawozdania finansowego ELEKTROTIM S.A. za 2025 rok i Skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej ELEKTROTIM za 2025 rok, został wybrany zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej, jak również, że:

- a) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania rocznego sprawozdania finansowego zgodnie z obowiązującymi przepisami prawa, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej;
- b) są przestrzegane obowiązujące przepisy w związku z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązującymi okresami karencji;
- c) ELEKTROTIM S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz ELEKTROTIM S.A. przez firmę audytorską, podmioty powiązane z firmą audytorską lub członka sieci, do której należy firma audytorska, dozwolonych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

ZARZĄD ELEKTROTIM S.A.

Prezes Zarządu – Maciej Posadzy	
Członek Zarządu – Dariusz Kozikowski	
Członek Zarządu – Krzysztof Wójcikowski	